

Il Sole 24 ORE

Fondato nel 1865

Quotidiano Politico Economico Finanziario Normativo

Fisco

Leo: sul concordato preventivo in arrivo la circolare sui criteri di utilizzo



Parente e Trovati
— a pag. 26

Contabilità

Resi previsti, la deducibilità nella dichiarazione dell'anno successivo

Germani e Roscini Vitali
— a pag. 26



FTSE MIB **33568,47** +0,34% | SPREAD BUND 10Y **137,00** -1,20 | SOLE24ESG MORN. **1287,54** +0,89% | SOLE40 MORN. **1251,65** +0,28% **Indici & Numeri → p. 29-33**

ISRAELE E PALESTINA, IL GOVERNO SPAGNOLO IN CAMPO

Madrid: una conferenza per promuovere la soluzione dei due Stati

— Servizio a pag. 11



In cerca di acqua. Bambini palestinesi a Nuseirat, nella Striscia di Gaza

LA TESTIMONIANZA

«Gaza è una terra derubata della vita, la guerra sta divorando tutto»

Federica Iezzi — a pag. 11

PANORAMA

UCRAINA

Biden verso il sì all'uso di missili a lungo raggio in territorio russo

L'amministrazione Biden appare pronta a dare il via libera all'uso da parte dell'Ucraina di missili a lungo raggio forniti dagli alleati occidentali, che consentano di colpire obiettivi militari in territorio russo anche distanti da confini e trincee. Un veto resterebbe però al ricorso per simili operazioni ad arsenali forniti dagli Usa. — a pagina 10

ANTONIO PATUELLI

«Bce ha tagliato i tassi più del previsto»

Laura Serafini — a pag. 5

UNICREDIT-COMMERZBANK

Bundesbank: abbiamo bisogno di banche forti

«Abbiamo bisogno di banche forti e robuste». Lo ha detto il presidente della Bundesbank Joachim Nagel in riferimento all'operazione UniCredit-Commerzbank. — a pagina 22

DATI CONFINDUSTRIA

Il Pil cresce, cala meno l'industria Frenano i servizi

Nicoletta Picchio — a pag. 2

CORRUZIONE «IMPROPRIA»

Toti, patteggiamento a due anni e un mese

L'ex governatore della Liguria Giovanni Toti ha accettato il patteggiamento proposto dal pm a due anni e un mese, convertito in 1.500 ore di lavori socialmente utili e confisca di 84mila euro. — a pagina 9

Motori 24

Il debutto

Terramar, ecco il nuovo suv Cupra

Federico Cociancich — a pag. 17

Food 24

Materie prime

Grano tenero: meno raccolti, più import

Alessio Romeo — a pag. 19

ABBONATI AL SOLE 24 ORE
Fino al 50% di sconto. Per info:
ilsole24ore.com/abbonamento
Servizio Clienti 02.30.300.600

Siderurgia

Il gigante giapponese potrebbe correre per la gara ma i tempi sono stretti

La Corte d'assise d'appello di Taranto annulla la sentenza di condanna dei Riva

Nippon Steel, il più grande gruppo siderurgico giapponese, ha mostrato interesse per rilevare l'ex Ilva. Lo scorso fine settimana, a margine del Forum di Cernobbio, ci sarebbero stati contatti tra esponenti del governo italiano e dell'ambasciata del Giappone. La scadenza per le manifestazioni di interesse è il 20 settembre. Intanto la Corte d'assise d'appello di Taranto ha annullato la sentenza di primo grado per il presunto disastro ambientale negli anni di gestione dei Riva. Accolta la richiesta dei difensori di spostare il processo a Potenza.

Fotina e Palmiotti — a pag. 3

SISTEMA MODA

Gelata continua sul tessile Fatturato in calo del 6,2% nei primi nove mesi dell'anno

Luca Benecchi — a pag. 13

BOOM DI COLLOCAMENTI IN BORSA



Euforia e rischi. Boom di collocamenti e di speculazioni a breve termine

La bolla delle Ipo in India Mordi e fuggi sui titoli

Marco Masciagi — a pag. 8

Nuove frontiere

Presentato OpenAI o1, che ragiona e apprende come la mente umana

OpenAI, la società di Sam Altman pioniera nell'intelligenza artificiale, ha presentato OpenAI o1, un modello già pronto a pensionare le tecnologie che fino a ieri sembravano l'ultima frontiera del settore dalla scienza alla sanità, fino all'informatica.

Un modello più indirizzato al ragionamento e all'apprendimento dai suoi errori che aiuterà a generare formule matematiche, sarà usato nel sequenziamento cellulare e nello sviluppo di codici.

Biagio Simonetta — a pag. 7

10mila

SPORTELLI BANCARI CHIUSI

In dieci anni sono stati chiusi oltre 10mila sportelli. Nell'operatività la clientela sfruttata sempre più l'omnicanalità

IL LAVORO NEL CREDITO

Ingegneri e informatici dietro le filiali virtuali delle banche

Cristina Casadei — a pag. 6



Marina Calderone. Ministro del Lavoro e delle Politiche sociali

INTELLIGENZA ARTIFICIALE

G7 lavoro: «Sostegni agli addetti al lavoro esposti ai rischi»

Giorgio Pogliotti — a pag. 2



In costruzione. Un Boeing 737 Max

AERONAUTICA

Boeing, il 96% vota lo sciopero Consegne di aerei a rischio

Mara Monti — a pag. 23

SINCE 1860

PREP®

GLI SPECIALISTI DELLA RASATURA DAL 1860

www.prep.it

COSWELL
Innovatori Italiani

Primo Piano
Politica economica

Over 65

G7 lavoro: «Strategia mirata per l'intelligenza artificiale»

Il piano d'azione. Obiettivo tutelare i lavoratori più esposti con un'adeguata protezione sociale e formazione soprattutto nelle Pmi. Calderone: «Dialogo sociale contro i rischi delle transizioni»

Giorgio Pogliotti
Dal nostro inviato
CAGLIARI

Fornire misure di sostegno all'occupazione per i lavoratori più esposti all'impatto dell'Intelligenza Artificiale, garantendo un'adeguata protezione sociale e opportunità di riqualificazione in caso di trasferimento del posto di lavoro, con un sostegno mirato per le micro, piccole e medie imprese.

È questa una delle priorità contenute nel documento adottato dal G7 Lavoro e occupazione «verso un approccio inclusivo incentrato sull'uomo per le nuove sfide del mondo del lavoro», che contiene due piani d'azione. Il primo riguarda uno «sviluppo e un utilizzo dell'IA sicuro, protetto e affidabile

Occorre affrontare l'inadeguatezza delle competenze lavorando con le imprese per offrire una formazione specifica

nel mondo del lavoro, incentrato sull'uomo». Secondo il documento congiunto, l'IA può aumentare positivamente il lavoro sostituendo e automatizzando compiti ripetitivi, o assistendo in attività e decisioni di routine, riducendo l'onere per i lavoratori e consentendo loro di svolgere meglio altre responsabilità. Con l'IA si può affrontare il problema della carenza di manodopera che interessa le principali economie G7 e migliorare l'incontro tra domanda e offerta di lavoro nel contesto dell'invecchiamento della società e della riduzione della forza lavoro.

Il ministro del Lavoro, Marina Calderone, ha illustrato alcuni esempi concreti nella conferenza stampa finale, parlando in qualità di presidente del G7 Lavoro: «L'IA ci consentirà di individuare in anticipo le direzioni di sviluppo del mercato del lavoro, quali saranno le professionalità più richieste e su quali competenze puntare - ha detto -. La nostra piattaforma Siisl (Sistema informativo per l'inclusione sociale e lavorativa), utilizzata per l'incrocio tra la domanda e l'offerta di lavoro, attraverso at-



G7 Lavoro. La ministra Marina Calderone ieri a Cagliari

G7 LAVORO

Il documento finale

Al G7 Lavoro e Occupazione hanno partecipato i ministri del Lavoro di Italia, Canada, Francia, Stati Uniti, Regno Unito, Germania, Giappone. Il documento finale, dal titolo «verso un approccio inclusivo incentrato sull'uomo per le nuove sfide del mondo del lavoro», contiene due piani d'azione: il primo sullo sviluppo "umanocentrico" dell'Intelligenza artificiale ed il secondo sull'invecchiamento attivo della popolazione.

traverso tecnologie basate sull'intelligenza artificiale l'ia può identificare le richieste di professionalità da parte delle imprese in modo da mettere disposizione attività formative ad hoc e favorire il matching».

Ma l'adozione dell'IA nel mondo del lavoro comporta dei rischi, perché potrebbe accrescere le disparità tra imprese e lavoratori, all'interno dei Paesi e tra di essi. Inoltre l'IA trasformerà molti posti di lavoro, ma si possono prevedere disparità di genere e altre asimmetrie, con alcuni settori e regioni più colpiti. Contro questi rischi le associazioni datoriali e sindacali, riunite rispettivamente in Business 7 e Labour 7 hanno presentato un documento congiunto per chiedere di essere coinvolte attivamente nella definizione delle policies. «Il dialogo so-

ciale può contribuire ad affrontare i rischi dell'IA nel mercato del lavoro - ha aggiunto il ministro Calderone -, un ruolo importante spetta alle relazioni industriali partecipate per valorizzare la contrattazione collettiva di qualità».

Una delle criticità della transizione digitale per il documento finale, è rappresentata dall'inadeguatezza delle competenze, da affrontare lavorando a stretto contatto con le imprese per identificare le lacune e le esigenze del mercato del lavoro, con l'obiettivo di offrire una formazione mirata, anche utilizzando i servizi per l'impiego pubblici e privati, e promuovendo programmi di apprendistato e di riqualificazione a metà carriera, con particolare attenzione alle Pmi.

Completa il documento il Piano d'azione per «il miglioramento delle condizioni di lavoro nel settore dell'assistenza». L'invecchiamento della popolazione che sta rapidamente diventando uno dei fattori che determinano la carenza di manodopera in settori economici chiave in molti Paesi del G7 e pone diverse sfide, come la sostenibilità della protezione sociale, compresi i sistemi di sicurezza sociale, l'equità intergenerazionale, un maggior numero di persone bisognose di assistenza e un'ulteriore pressione sul settore dell'assistenza. «Nel 2050 la popolazione in età lavorativa nei paesi G7 si ridurrà di un terzo e crescerà il peso degli over 65 - ha ricordato il ministro Calderone -. Parlare di invecchiamento attivo non deve farci pensare che cambi qualcosa nell'allungamento dell'età pensionabile, invece vuole dire che devono coesistere più generazioni».

Per affrontare queste sfide, va sostenuto «l'invecchiamento attivo e in buona salute, anche promuovendo opportunità di lavoro e di apprendimento permanente di qualità a tutte le età, attirando e trattenendo meglio i lavoratori anziani, promuovendo una maggiore flessibilità nei percorsi di carriera e affrontando la discriminazione basata sull'età sul posto di lavoro, anche attraverso il dialogo sociale a tutti i livelli».

© RIPRODUZIONE RISERVATA

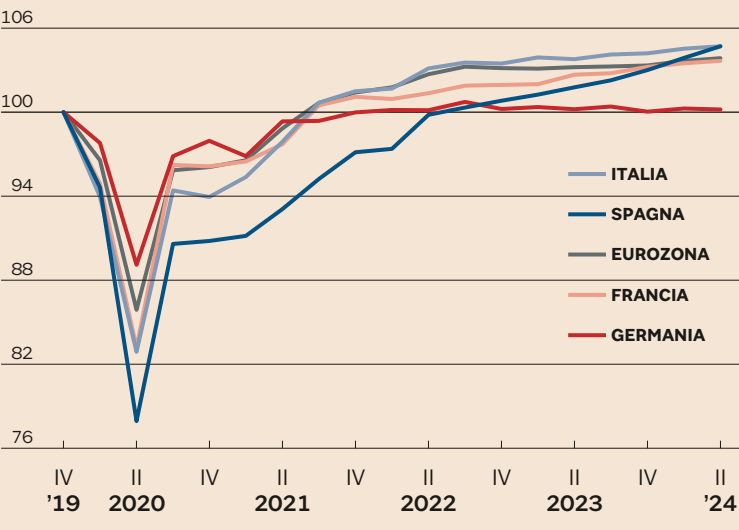
INVECCHIAMENTO ATTIVO

«Nel 2050 la popolazione in età lavorativa nei paesi G7 si ridurrà di un terzo e crescerà il peso degli over 65 - ha ricordato il ministro Calderone -.

Parlare di invecchiamento attivo non deve farci pensare che cambi qualcosa nell'allungamento dell'età pensionabile, invece vuole dire che devono coesistere più generazioni».

Nell'Eurozona la Spagna corre, giù la Germania

Pil, dati trimestrali. Indici IV trimestre 2019 = 100



Fonte: elaborazioni CSC su dati Eurostat

Pil ancora in crescita, l'industria cala meno ma frenano i servizi

Confindustria

Continua a perdere quota l'export: giù in particolare Germania e Paesi asiatici

Nicoletta Picchio

Dopo il +0,2% nel secondo trimestre (e il +0,3% nel primo), con l'export che perde quota, il Pil italiano continua a crescere anche nel terzo trimestre, con l'indicazione di una minore spinta dei servizi e di un'attenuazione del calo dell'industria. L'inflazione nell'Eurozona rallenta, le famiglie e le imprese saranno aiutate dal taglio dei tassi che stimola consumi e investimenti. Di contro risale però il gas in Europa.

È lo scenario che emerge da Congiuntura Flash di settembre, l'analisi messa a punto dal Centro studi di Confindustria. Analizzando i singoli aspetti, l'Italia si conferma il Paese a minore inflazione: +1,1% (core a +2,1), contro il +2,0% in Germania, +2,2 in Francia e +2,4 in Spagna. Nell'Eurozona è scesa al 2,2, anche se al netto di energia e alimentari è al 2,8 per cento. La Bce il 12 settembre ha deciso un secondo taglio dei tassi, ancora -0,25, e i mercati si aspettano il 18 una prima mossa della Fed americana, limitata allo 0,25 ma seguita da altri tagli.

Il prezzo del gas in Europa a settembre è a 36 euro a MWh, da un minimo di 27 a marzo, e questo alzerà i prezzi dell'elettricità per famiglie e imprese, agendo negativamente sull'inflazione.

Guardando l'industria, le prospettive sono meno deboli, anche se ha segnato -0,9 a luglio e c'è un acquisito negativo anche nel terzo trimestre (-0,4% da -0,9% nel secondo). L'RTT segnala a luglio un rimbalzo del fatturato industriale, in agosto l'indice HCOB PMI ha quasi recuperato la soglia di stabilità (49,4 da 47,4), ma la fiducia delle imprese ha perso ulteriore terreno.

Rallentano i servizi: nel secondo trimestre erano cresciuti con il traino del turismo (+0,4% il valore aggiunto). Ma in agosto il PMI è calato ancora e indica una crescita più tenue. I consumi vanno adagio e le prospettive sono modeste, la fiducia delle famiglie è diminuita in agosto, dopo tre aumenti, nonostante il costo del credito sia in calo, ci sia una moderata crescita salariale e un aumento dell'occupazione. Infatti prosegue il buon andamento del mercato del lavoro: su l'occupazione (a luglio +56mila unità, +26omila da gennaio) e giù la disoccupazione (6,5% il tasso, il più basso da marzo

2008, -107mila persone in cerca di occupazione). Tuttavia gli inattivi hanno smesso di diminuire e le forze lavoro di espandersi.

Gli investimenti hanno una dinamica positiva: +0,3% nel secondo trimestre. Buona la dinamica di impianti e macchinari (+1,1, +1,7 i mezzi di trasporto). Il calo di quelli nelle abitazioni, -1,1%, è stato compensato dal +1,8% dei fabbricati non residenziali, sostenuti dal Pnrr.

Cala invece l'export: nel secondo trimestre -1,8% i beni e -0,3% i servizi, in volume. Il calo è diffuso nei mercati Ue, -2,1%, ed extra Ue, -0,8 per cento. Giù in particolare le vendite in Germania e nei principali Paesi asiatici. Pesa la debolezza della domanda europea. Il com-

Positiva la dinamica degli investimenti Su gli occupati ma non calano gli inattivi Rincarà il gas

mercio mondiale di beni è risalito invece nel secondo trimestre, sostenuto dagli scambi cinesi.

L'Eurozona è debole: nel secondo trimestre il pil è cresciuto dello 0,2%, grazie alla spesa pubblica e alla domanda estera. Luci e ombre in Cina: accelerano le esportazioni, ma import e domanda interna sono deboli.

Congiuntura Flash dedica un approfondimento all'economia americana e agli eventuali rischi di recessione. L'andamento dell'economia Usa dipende in questa fase dai consumi e dal recupero degli investimenti. Gli operatori si aspettano che la Fed tagli i tassi a settembre e ancora entro dicembre, fino a 4,25-4,50. L'idea dei mercati è che la Fed dovrà tagliare di più per sostenere un'economia giudicata in difficoltà in bilico tra soft landing, che sembra lo scenario più probabile, e una stagnazione/lieve recessione.

© RIPRODUZIONE RISERVATA

L'INFLAZIONE

+1,1%

Crescita più bassa

Nell'analisi realizzata dal Centro studi di Confindustria l'Italia si conferma il Paese a minore inflazione: +1,1% (core a +2,1), contro il +2,0% in Germania, +2,2 in Francia e +2,4 in Spagna. Nell'Eurozona è scesa al 2,2, anche se al netto di energia e alimentari è al 2,8%

«Rivalutazione pensioni, taglio da 1 miliardo»

Le stime della Cgil

Nel 2023-2025, un assegno di 1.732 euro netti (2022) ne perderà in tutto 968

In vista della prossima manovra, la Cgil dice no all'ipotesi di tagliare la rivalutazione delle pensioni rispetto all'inflazione sulla base di quanto già accaduto nel 2023-2024. Secondo il sindacato significherebbe per il governo recuperare «un miliardo di euro per il 2025, che si somma ai 10 miliardi già tagliati» negli ultimi due anni.

L'analisi del Dipartimento Previdenza della Cgil e dello Spi evidenzia in particolare i possibili tagli previsti per il 2025, che si aggiungono a quelli già in atto per il biennio 2023-2024. Nell'arco del triennio 2023-2025, una pensione che nel 2022 ammontava a 1.732 euro netti subirà un taglio complessivo di 968 eu-

ro; per una pensione netta di 2.029 euro la perdita sarà di 3.571 euro, e per una di 2.337 euro si arriverà a una perdita di 4.487 euro. Chi percepisce una pensione netta di 2.646 euro, perderà complessivamente 4.534 euro.

Secondo l'analisi, questi tagli, proiettati sull'aspettativa di vita media, possono raggiungere cifre molto elevate: da 8.772 euro per un pensionato con 1.732 euro netti, fino a 44.462 euro per chi percepisce 2.646 euro netti. Per Cgil e Spi «una inaccettabile sottrazione di reddito frutto di contribuzione».

Complessivamente, si legge nel report, la stretta sulla perequazione (art.1 comma 309, legge 197/2022), ha prodotto un risparmio per le casse dello Stato, con conseguente taglio sulle pensioni, di oltre 3 miliardi e mezzo nel 2023 e di oltre 6 miliardi e 800 milioni nel 2024. Per il decennio 2023/2032 il risparmio contabilizzato nella documentazione ammonta a oltre 61 miliardi di euro.

© RIPRODUZIONE RISERVATA

«Imposta di soggiorno, no agli aumenti»

Gli albergatori

Vanno messi a punto gli aspetti della normativa attuale che non funzionano

Federalberghi, Confindustria Alberghi e Assohotel, organizzazioni nazionali maggiormente rappresentative delle imprese turistico ricettive, seguono con attenzione il dibattito sulla riforma dell'imposta di soggiorno. «Due giorni fa - affermano le tre organizzazioni - durante l'incontro con il Ministero del Turismo e il Ministero dell'Economia e delle Finanze, erano state formulate delle rassicurazioni sul fatto che non ci saranno aumenti, che gli adempimenti saranno semplificati e che l'imposta sarà destinata al turismo, ma il resoconto dell'incontro tra i due Ministeri e l'Anci non sembra muoversi

in questa direzione».

Nel ribadire la contrarietà all'adozione di meccanismi che favoriscano l'aumento della pressione fiscale sulle famiglie e sulle imprese e prevedano l'applicazione dell'imposta di soggiorno anche nei comuni non turistici, Federalberghi, Confindustria Alberghi e Assohotel suggeriscono di concentrare l'attenzione sulla messa a punto di quegli aspetti della normativa attuale che non funzionano o funzionano male. «In primis: - stabilire che l'imposta sia contenuta entro un tetto massimo, in misura ragionevole, che non ecceda il livello attuale; - definire un meccanismo semplice da comunicare al cliente e facile da applicare per il gestore, riducendo al minimo gli adempimenti formali; - adottare un regolamento quadro, per assicurare uniformità sul territorio nazionale; - garantire la trasparenza sull'utilizzo del gettito, che dovrà essere restituito al turismo».

© RIPRODUZIONE RISERVATA

Primo Piano
Siderurgia

1,5 miliardi

IL VALORE DELL'EX ILVA
Secondo il programma dei commissari straordinari, «in via di prima e larga approssimazione, il valore di cessione dell'azienda è «nell'intorno di 1,5

miliardi di euro (incluso il valore di cessione del magazzino). Nello stesso documento, i tre commissari stimano un fabbisogno di investimenti fino al 2030 pari a 1,8 miliardi di euro.

Sulla ex Ilva le mire di Nippon Steel Gara per la cessione in 12 passaggi

La partita dell'acciaio. Il gigante giapponese potrebbe correre per rilevare il gruppo siderurgico o sue parti ma ci sono tempi stretti per manifestare l'interesse entro il 20 settembre. Nella prima fase il Mimit punta a otto, dieci candidature

Carmine Fotina
ROMA

Ancora una settimana e si comporrà la prima lista dei candidati a rilevare l'ex Ilva. Un'operazione che sta assumendo un'eco internazionale e non è un caso l'interesse che, secondo quanto risulta al Sole 24 Ore, sia stato mostrato negli ultimi giorni anche da Nippon Steel, il più grande gruppo siderurgico giapponese, il quarto al mondo per produzione di acciaio.

Lo scorso fine settimana, a margine delle tavole rotonde del Forum Ambrosetti di Cernobbio, ci sarebbero stati contatti tra esponenti del governo italiano e dell'ambasciata del Giappone, che per conto di Nippon Steel avrebbe richiesto una serie di approfondimenti in relazione alla gara per l'aggiudicazione dei complessi aziendali gestiti in affitto dal gruppo Acciaierie d'Italia e di proprietà dell'Ilva.

I tempi rappresentano un'incognita sulla discesa in campo effettiva, visto che la scadenza per le manifesta-

sivamente inviato una lettera al presidente Biden per ribadire i vantaggi e le garanzie per gli States contenute nel progetto di fusione.

A ogni modo, dopo prime indiscrezioni che erano state fatte circolare a luglio, ma senza fondamento, sondaggi per conto di Nippon Steel sul dossier dell'ex Ilva si sono effettivamente materializzati a partire dagli incontri a porte chiuse di Cernobbio. Se affonderanno il colpo, i giapponesi si aggiungeranno agli italiani Marcegaglia e Arvedi, all'ucraina Metinvest, ai due gruppi indiani Vulcan Green Steel e Steel Mont, alla canadese Stelco. Le manovre sono ancora in corso e il ministero delle Imprese e del made in Italy (Mimit) vorrebbe arrivare al 20 settembre in tutto con otto-dieci potenziali candidati.

Quella che sta per aprirsi, per usare un paragone sportivo, è la fase dei "trials". Il primo di una serie di passaggi che in tutto possono arrivare a 12 come esposto nel programma dei commissari straordinari Giancarlo Quaranta, Giovanni Fiori e Davide Tabarelli. Oltre a definire un primo approssimativo valore di cessione dell'azienda, «nell'intorno di 1,5 miliardi», e un piano di investimenti da 1,8 miliardi al 2030, il documento dei commissari mette in fila tutte le tappe. Lo scorso 31 luglio è stato pubblicato l'invito a manifestare interesse, poi toccherà agli stessi commissari, con decisione estesa al comitato di sorveglianza dell'amministrazione straordinaria e al Mimit, ammettere o meno allo step successivo i candidati. Ai "qualificati" saranno inviati il disciplinare di gara e un impegno di riservatezza da sottoscrivere. Solo alla firma di quest'impegno, sarà trasmesso l'Information memorandum con i dati principali dell'azienda e con contestuale invito alla presentazione di offerte preliminari non vincolanti che, tra gli altri punti, dovranno contenere i livelli occupazionali che si intende mantenere nel biennio successivo all'acquisto. Scatterà poi l'esame delle offerte preliminari e solo i soggetti ammessi riceveranno la comunicazione di accesso alla data room finanziaria. La settima e l'ottava fase, rispettivamente, saranno la due diligence e la presentazione ai potenziali acquirenti del contratto di cessione. E ancora: invito alla presentazione delle offerte definitive e vincolanti (da trasmettere entro fine novembre); esame delle offerte definitive; eventuale avvio di una fase di rilancio sul prezzo e, infine, aggiudicazione della gara e sottoscrizione del contratto di cessione che dovrà essere preceduta dalle procedure di consultazione sindacale, tenuto conto della possibilità per le parti di convenire anche il trasferimento solo parziale dei lavoratori. Una lunga sequenza di passaggi che i commissari possono però riservarsi di ridurre, saltando del tutto la fase delle offerte preliminari.

Sono ammesse le cordate e la procedura prevede due opzioni. In via preferenziale, la cessione unitaria degli asset ma, in assenza di una proposta onnicomprensiva, i commissari potrebbero optare anche per offerte parziali. La cessione a blocchi, se dovesse servire ad aumentare il numero complessivo di unità occupazionali che vengono preservate, sarebbe considerata dal governo una soluzione accettabile. Ma ogni decisione è rinviata quantomeno alla presentazione dei piani industriali e finanziari. Così come, almeno finora, il governo mantiene una posizione laica sulla possibile presenza dello Stato, con una quota di minoranza, magari sempre attraverso Invitalia. Molto dipenderà da solidità e nazionalità degli acquirenti e comunque, vista anche la precedente coabitazione con ArcelorMittal, non necessariamente una quota statale sarebbe vista come garanzia di successo dell'operazione.



Lo stabilimento di Taranto. Eco internazionale per la gara con i big del settore

Le tappe

Le prime fasi

Lo scorso 31 luglio è stato pubblicato l'invito a manifestare interesse, poi toccherà agli stessi commissari, con decisione estesa al comitato di sorveglianza dell'amministrazione straordinaria e al Mimit, ammettere o meno allo step successivo i candidati. Ai "qualificati" saranno inviati il disciplinare di gara e un impegno di riservatezza da sottoscrivere.

L'accesso ai dati aziendali

Segue l'invio dell'Information memorandum con i dati principali dell'azienda e con contestuale invito alla presentazione di offerte preliminari non vincolanti che, tra gli altri punti, dovranno contenere i livelli occupazionali che si intende mantenere per due anni. Poi l'esame delle offerte preliminari e solo i soggetti ammessi accederanno alla data room finanziaria.

Offerte definitive e contratto

La settima e l'ottava fase, rispettivamente, saranno la due diligence e la presentazione ai potenziali acquirenti del contratto di cessione. E ancora: invito alla presentazione delle offerte definitive e vincolanti; esame delle offerte definitive; eventuale avvio di una fase di rilancio sul prezzo e, infine, aggiudicazione della gara e sottoscrizione del contratto di cessione.



Annullata la sentenza per disastro ambientale

I Riva e l'Ilva

La Corte d'Assise d'appello: processo da rifare e atti a Potenza

Domenico Palmiotti

È da rifare il processo "Ambiente Svenduto" sul disastro ambientale contestato all'Ilva gestita dai Riva. È annullata la sentenza della Corte d'Assise di Taranto di maggio 2021 con 26 condanne per 270 anni complessivi di carcere e gli atti sono trasferiti alla Procura di Potenza. In quel processo erano stati condannati Fabio e Nicola Riva, ex proprietari e amministratori dell'azienda, l'ex presidente della Regione Puglia, Nichi Vendola, nonché manager ed ex dell'Ilva. Il colpo di scena è di ieri, in una sentenza della Corte d'Assise d'appello di Taranto (sezione distaccata di quella di Lecce), presidente Antonio Del Coco. Fra 15 giorni saranno depositate le motivazioni del collegio, che ha accolto, in base agli articoli 11, 12 e 13 del Codice di procedura penale, le eccezioni di incompetenza territoriale sollevate dai difensori di alcuni imputati di rilievo.

La battaglia sul trasferimento a Potenza del processo si era già aperta in primo grado, ma la Corte d'Assise aveva respinto ogni istanza mantenendo il giudizio a Taranto. In appello, però, gli avvocati hanno rilanciato la loro iniziativa. Hanno ribadito che a Taranto vi è «una incompatibilità ambientale» e «il processo non può essere celebrato davanti ai magistrati tarantini perché non avrebbero la serenità necessa-

In caso di ricorso in Cassazione c'è anche l'ipotesi di un mero trasferimento ad altra sezione

ria a giudicare, in quanto anch'essi sarebbero persone offese e danneggiate del reato di inquinamento». A questa tesi hanno replicato sia gli avvocati delle parti civili che i pubblici ministeri Raffaele Graziano e Giovanna Cannarile, i quali, insieme al procuratore generale Mario Baruffa, hanno evidenziato come una recente sentenza della Corte di cassazione abbia espressamente chiarito che è da considerare parte di un processo chi sceglie di attivare un'azione di diritto, mentre nessuno dei magistrati di Taranto lo ha fatto. Il collegio dell'appello è stato però di avviso diverso. Peraltro in appello, prima della pausa estiva, era stata decisa anche la sospensione delle provvisoriamente a titolo di primo risarcimento a carico di una serie di imputati nei confronti delle parti civili. Del Coco aveva evidenziato al riguardo «numerosi criticità» nella sentenza della Corte d'Assise. Lo stop al processo - che nasce dall'inchiesta e dal sequestro degli impianti siderurgici di luglio 2012 - ha sollevato diverse proteste a Taranto. In prima linea tutto il fronte ambientalista. Legambiente dice: «È una decisione sconvolgente: ingiustizia è fatta». E «profonda preoccupazione ed amarezza» viene espressa dal sindaco Rinaldo Melucci, per il quale la sentenza della Corte d'Assise «era stata un passo fondamentale verso il riconoscimento delle responsabilità e la riparazione dei danni subiti dalla nostra città». Tuttavia, secondo fonti legali, non è escluso che la Procura di Taranto, una volta che saranno state depositate le motivazioni della Corte d'Assise d'appello, faccia ricorso in Cassazione. In tal caso il processo non ripartirebbe da zero ma potrebbe essere assegnato ad un'altra sezione della Corte d'Assise d'Appello, probabilmente a Lecce.

IL PIANO DEI COMMISSARI

6

Break even

Il piano industriale redatto dai commissari straordinari prevede il break even con un livello di produzione a 6 milioni di tonnellate all'anno nel 2026. A partire dal 2028 circa 4 milioni di tonnellate all'anno dovrebbero essere prodotte da forno elettrico

1,8

Gli investimenti

Il totale degli investimenti previsti nel piano dei commissari fino al 2030 ammonta a 1,8 miliardi



Investi nella tua crescita professionale

Scopri la nostra **offerta formativa** con i **Master** e i **Corsi** in programmazione autunnale

Master e Corsi nelle seguenti aree

ESG e Diversity, Equity & Inclusion

- ESG Management - 3° ed.
- D&I Management - 2° ed.
- Mobility Manager
- D&I in azione. Imparare dai Leader per trasformare l'azienda

AI, Digital, Tech & Innovation

- Master full-time Digital Marketing, E-commerce, CRM nell'era dell'AI - 2° ed.
- Intelligenza Artificiale, Management e Comunicazione - 5° e 6° ed.
- Data science, Management e Intelligenza Artificiale - 2° ed.
- Cybersecurity - 3° ed.
- Cybersecurity: Data Breach & Ethical Hacking - 2° ed.
- Venture building AI

Gestione d'Impresa & HR

- Master full-time HR Management: tra AI e sostenibilità
- Master full-time Management Consulting
- Project Management 2° ed.
- HR Management & People strategy - 2° ed.
- Coaching skills - 2° ed.

Verticali per Industry/Function

- Management sanitario - 3° ed.
- CTE Mercato dell'energia
- Sales Management: l'evoluzione delle vendite ai tempi dell'AI - 2° ed.
- Advocacy e Lobbying

800.128.646
sole24oreformazione.it



Inquadra il QR Code e scopri l'offerta formativa completa.

Primo Piano

Politica monetaria



BCE, TAJANI REPLICA A LAGARDE
«La Bce deve essere indipendente ma rivendico il diritto di commentare le sue scelte». Così il ministro degli Esteri Antonio Tajani nel rispondere a una

domanda sulle affermazioni di Christine Lagarde per la quale la Banca centrale europea è «un istituto indipendente» e non è soggetta a «pressioni politiche di alcun tipo». Lagarde a sua volta

rispondeva alle parole di giovedì dallo stesso Tajani che aveva esortato la Bce ad avere «più coraggio», giudicando «troppo poco» il taglio dei tassi dello 0,25% (si veda articolo a pagina 10)

L'intervista. Antonio Patuelli. «La banca centrale deve tenere conto del rapporto euro-dollaro. Se la Fed non riduce il costo del denaro non può fare molto di più. In forte calo l'indice Irs per mutui. Compravendite in ripresa»

«La Bce ha tagliato i tassi più del previsto, giù il rifinanziamento»

Laura Serafini

«La Bce ha tagliato i tassi di interesse in modo più consistente rispetto alle previsioni, riducendo dello 0,6% il tasso per le operazioni di rifinanziamento. Di più non può fare finché la Fed non inizierà a ridurre il costo del denaro». Lo afferma Antonio Patuelli, presidente dell'Abi, che evidenzia una ripresa ad agosto dei mutui per la casa, a fronte dell'aspettativa del taglio che si era già riflessa sui tassi di mercato. «Un'eventuale imposizione statale di interessi passivi elevati su conti e depositi sarebbe un illecito - chiosa il presidente -. Nei primi 7 mesi 2024 la crescita soprattutto dei depositi vincolati ha fatto salire il gettito per lo Stato da 1 a 4 miliardi».

Presidente, pensa che il taglio della Bce sui tassi sia ancora troppo timido?

Il taglio è di 25 punti base su depositi bancari overnight in Bce. Ma il tasso di rifinanziamento è calato di 60 punti base. È stata ridotta l'ampiezza del corridoio tra i tassi di "policy", e cioè la differenza tra il tasso sui depositi e quello di rifinanziamento principale, che sarà ora di 15 punti base rispetto ai 50 precedenti. Pertanto, dal 18 settembre, il tasso di interesse sui depositi presso la Bce sarà al 3,5% (-0,25%) dal 3,75% e quello sulle operazioni di rifinanziamento principali scenderà al 3,65% (-0,6%), dal 4,25 per cento. Questo per dire che la banca centrale ha ridotto i tassi in modo più significativo rispetto a ciò che si immaginava, perché si pensava che ci sarebbe stata una riduzione generalizzata dello 0,25 per cento. La Bce ha invece differenziato le riduzioni che vanno dallo 0,25 allo 0,6 per cento. In questa fase uno degli aspetti più rilevanti della politica monetaria a livello globale è l'equilibrio dei tassi fra i due principali blocchi dell'Occidente. I paesi della Ue che sono fuori dall'euro hanno in genere tassi più alti. Negli Stati Uniti i tassi di interesse non sono stati ridotti: il tasso è al 5,5 per cento. Per questo motivo per la Bce è difficile tagliare di più ora, anche se il livello dell'inflazione è vicino al target del 2%, per via della competizione tra le due valute sul piano internazionale. La politica monetaria americana condiziona quella europea.

Quale sarà l'impatto sul costo del credito?

Il valore massimo dell'Euribor a 3 mesi da settembre 2023 è stato 4%; poi è sceso progressivamente e il valore più basso era 3,45%, alla vigilia della decisione Bce. L'indice Irs a 10 anni, molto usato per calcolare il tasso sui mutui, era al 3,52% a ottobre 2023; è sceso progressivamente e ora è sprofondato al 2,38%, con una contrazione di 115 punti base, a fronte di una riduzione Bce che, sommando i due diversi tagli (0,25% e 0,60%) non è andata oltre lo 0,85 per cento. Il mercato quindi aveva anticipato molto di

più. Il tasso sui Bot a 6 mesi ha toccato 3,18% nei giorni scorsi, con una flessione di 87 punti base rispetto al 4,05% di un anno fa. Il Btp a 10 anni ha segnato una flessione di 153 punti base (dal 4,99 al 3,46%) comportando un risparmio molto significativo sul costo delle nuove emissioni. Le contrazioni più rilevanti sono sull'indice Irs per il costo dei mutui e per il Btp a 10 anni.

Il costo dei mutui potrebbe dunque ridursi di più rispetto ai calcoli che leggiamo?

Le banche devono essere declinate al plurale, sono tante, diverse e in concorrenza tra di loro. E le differenze sono rilevanti, anche tra tasso fisso e tasso variabile. È chiaro che la tendenza al calo è stata anticipata dalle banche: già ad agosto, d'altro canto, è stata registrata una ripresa degli acquisti di abitazioni in virtù della riduzione del costo dei mutui.

Il taglio dello 0,6% del costo delle operazioni di rifinanziamento avrà un effetto significativo per le banche? La riduzione del tasso di rifinanziamento al 3,65% è una buona notizia per le banche che chiedono prestiti alla Bce, ma la riduzione al 3,5% del tasso per i

depositi riduce il rendimento per gli istituti. Le banche al momento sono molto liquide, quindi incide di più l'effetto della riduzione del rendimento dei depositi rispetto ai benefici del calo del costo per i rifinanziamenti.

Si ritiene che anche a fronte della riduzione dei tassi, dopo anni di flessione, dal 2025 riprenderà la crescita dei prestiti. È così?

Bisogna distinguere imprese e famiglie. Le famiglie attendevano molto quest'ultima riduzione dei tassi e già ad agosto hanno ricominciato a comprare e a stipulare mutui perché hanno visto tassi vantaggiosi. Per le imprese il quadro è più articolato: c'è chi aveva più risorse e le ha messe da parte durante la pandemia, chi invece è in maggiore difficoltà. In Italia c'era grande attesa per le agevolazioni di Industria 5.0 che ora sono in vigore e vedremo quale risposta daranno le imprese.

Le modalità per accedere a quegli incentivi non sono semplici.

Ci sono complessità, meglio però avere un provvedimento con complessità attuative che non averlo.

Il governo italiano non è soddisfatto del taglio Bce. Addirittura per il leader di FI, Antonio Tajani, bisogna cambiare le previsioni del trattato europeo sul ruolo della banca centrale.

Lo dico da anni. Il trattato istitutivo della Bce conferisce centralità e importanza, al fine delle decisioni sui tassi, alla lotta all'inflazione, che è elemento assoluto ed essenziale. Assieme all'inflazione, però, deve essere inserito anche il sostegno allo sviluppo. Bisogna rivedere il trattato istitutivo della Bce, non c'è ombra di dubbio.

Di questa riforma, però, non c'è traccia nel rapporto di Mario Draghi sulla competitività dalla Ue...

Il rapporto Draghi è molto coraggioso, ma non poteva non essere rispettoso verso la Bce, essendo lui il past president. Quel rapporto è un coraggioso e innovativo manifesto politico da lui stesso definito di "riforme radicali".

Dopo il taglio dei tassi le condizioni delle banche si adeguano. Caleranno quindi gli interessi passivi su conti correnti e depositi?

Di nuovo ricordo che le banche sono tante e hanno politiche di raccolta competitive. In questo ultimo anno sono molto cresciuti i depositi vincolati a 6 mesi e 12 mesi. Hanno avuto una elevata remunerazione: per i 6 o 12 mesi residui manterranno tassi più elevati. La quota di questi depositi vincolati è talmente cresciuta che ha portato anche un maggiore gettito pubblico al 31 luglio 2024. Il gettito erariale sugli interessi pagati (aliquota al 26%) quest'anno è passato, rispetto al 31 luglio 2023, da 1 miliardo a 4 miliardi. Chi ha tenuto i soldi sul conto corrente ha mantenuto la disponibilità quotidiana della liquidità a fronte di tassi più bassi: anche questi contratti, però, in tutte le



Antonio Patuelli.
Presidente dell'Abi

«Unicredit-Commerzbank? Comprare è facile, difficile è integrare per le norme troppo diverse»

banche sono diversi.

Nei mesi scorsi erano girate indiscrezioni su una iniziativa del governo per recuperare risorse con la quale imporre una soglia elevata degli interessi passivi sui conti al fine di ricavare gettito pubblico dai maggiori introiti riconosciuti ai clienti. È ancora immaginabile alla luce del recente taglio Bce? Sarebbe un illecito. Peraltro quelle indiscrezioni sono state smentite dal ministero per

l'Economia. Nessun soggetto nel mercato europeo può imporre prezzi identici o omogenei a soggetti che sono in concorrenza. Questi soggetti a loro volta non possono fare intese, altrimenti diventano cartelli sanzionabili. Ci sono 4 autorità che vigilano: in Italia l'Antitrust europeo, l'Antitrust italiano, Bce e Banca d'Italia.

Ursula von der Leyen intende integrare le indicazioni del rapporto Draghi nella mission della nuova Commissione Ue. Nel documento torna l'indicazione del 28esimo regime anche per le norme bancarie, ovvero un framework dedicato per facilitare le fusioni tra i big. Unicredit però si è mossa in anticipo acquistando una quota di Commerzbank.

In Germania lo Stato ha deciso di cedere una quota di Commerzbank, come in Italia banche estere hanno comprato istituti negli ultimi 10 anni. Nella Ue è libero l'acquisto, ma è difficile fare le fusioni e integrare le attività nel gruppo perché le normative sono differenti. Da anni sostengo la necessità di codici unici in Europa di diritto bancario e finanziario.

Ce la farà il governo italiano a ottenere un commissario e vice presidente esecutivo nella Ue? Mi auguro che sia realizzato un equilibrio complessivo che possa dare forza alla nuova Commissione. Non abbiamo bisogno solamente che non ci siano incidenti per nessun candidato a commissario europeo. Abbiamo anche bisogno di una Commissione forte sostenuta senza equivoci dal Parlamento europeo. Se non ci sarà una Commissione in forte consonanza con il Parlamento non avrebbe tutte le capacità di affrontare le tematiche che coraggiosamente Mario Draghi ha indicato.

© RIPRODUZIONE RISERVATA

Celebra il momento.

I raggi del sole iniziano la loro prima danza sull'acqua. È tempo di risvegliare i tuoi sensi. Onde di tranquillità ti travolgono mentre il passato vola via.

Iscriviti al Club per vivere queste emozioni. Aspria Harbour Club.

ASPRIA

HARBOUR CLUB MILANO

FITNESS • FAMIGLIA • TENNIS • BENESSERE • PISCINE

Primo Piano

Lavoro e nuove tecnologie

Ingegneri e informatici dietro le filiali virtuali: i nuovi bancari nativi digitali

Credito. L'intelligenza artificiale permea tutte le aree e la flessibilità arriva allo sportello. La tecnologia trasforma il lavoro in banca: in media un quinto delle assunzioni riguarda profili tech per progettare sistemi, software, servizi e garantire la sicurezza

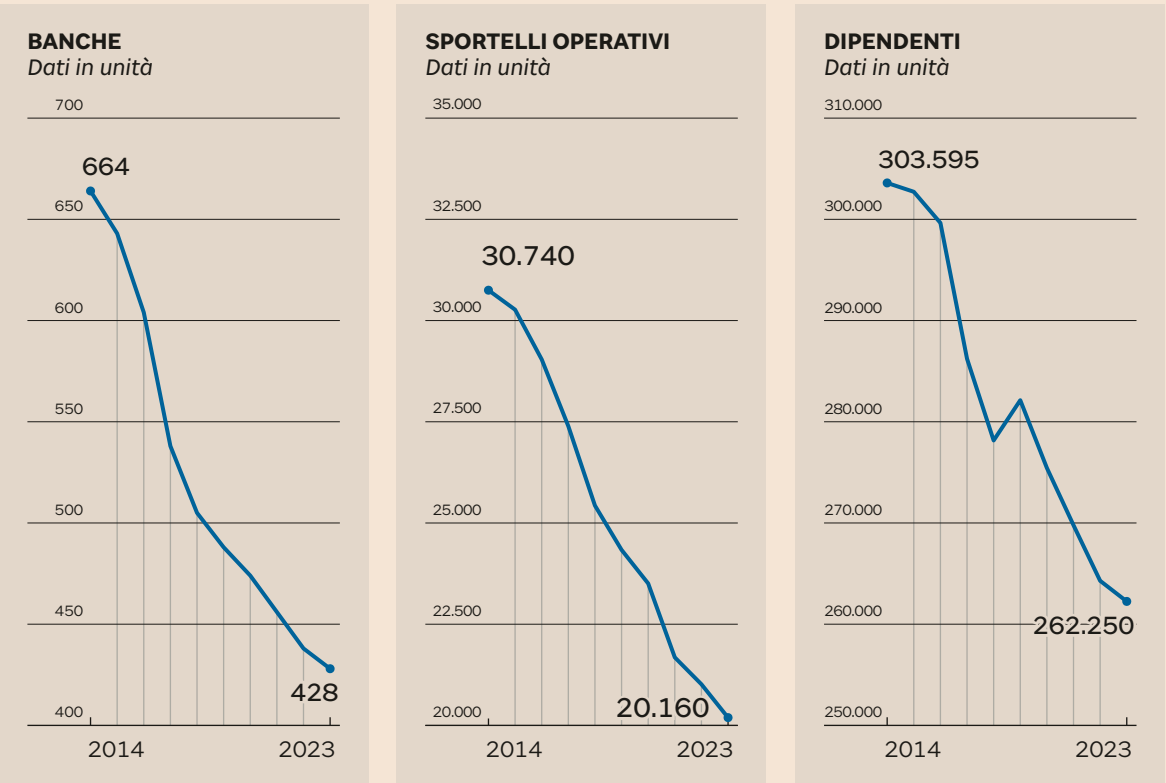
Pagina a cura di
Cristina Casadei

Suona il telefono. Numero fisso, è uno 02, la chiamata è da Milano. «Buongiorno! Sono Silvia G., ricorda? La bancaria». L'invito ad andare in filiale per valutare un piano di accumulo o una nuova polizza, per strana coincidenza, arriva proprio mentre nasce questo articolo. Silvia G. lavora in una grande banca, ormai da qualche decennio. Fa prevalentemente consulenza sul risparmio e sui mutui. Nella classifica delle attività creditizie è ancora una delle più diffuse e più umanizzate. Diversamente, per esempio, dalle attività di cassa che sono in forte calo da tempo, con la diffusione di strumenti di pagamento elettronici e digitali e delle app che hanno messo la banca in tasca ai clienti. Dietro la filiale virtuale sta crescendo una nuova generazione di bancari nativi digitali, fatta di profili tecnologici, spesso ingegneri e informatici, esperti in cybersecurity, solution architect, data scientist, software engineer e functional analyst per progettare sistemi, software, servizi e prodotti sempre più all'interno degli istituti, ma anche per garantire la sicurezza della banca nello smartphone (si veda altro articolo in pagina). Per tutti c'è un nuovo modo di lavorare, con più flessibilità oraria e smart working.

I nuovi profili dei bancari

In media si può stimare, pur con le dovute differenze che raccontiamo, che quasi un quinto delle nuove assunzioni è in ambito tech, perché è qui che sta avvenendo il cambiamento, anche organizzativo, più profondo, come ci spiegano le banche che abbiamo sentito (Intesa Sanpaolo, Unicredit, Banco Bpm, Bper, Bnl Bnp Paribas, Credit Agricole, gruppo Sella e Credem, mentre Mps ha declinato). Con punte del 50%, racconta Roberto Cascella, chief people and culture officer di Intesa Sanpaolo, dove «in una fase di grande trasformazione digitale quasi metà dei 4.600 giovani che abbiamo assunto nei tre anni passati hanno competenze in ambito tech e IT che consideriamo strategiche per la crescita nei prossimi anni». Secondo l'interpretazione di Siobhan Mc Donagh, head of people and culture di Unicredit, «de conoscenze specifiche del ruolo rimangono un must, ma le competenze digitali stanno diventando centrali». Però, precisa la manager, «non si tratta necessariamente di avere una profonda conoscenza tecnica, piuttosto di avere un alto livello di comprensione delle nuove tecnologie e dei relativi vantaggi». Del resto, ci spiega Géraldine Conti, chief people & engagement Bnl Bnp Paribas «il presente e il futuro del settore bancario passano attraverso il concetto di evoluzione, che si traduce nella capacità di comprendere le complessità, vivere e guidare il cambiamento con una mentalità nuova, flessibile, aperta, con competenze rinnovate. È ciò che stiamo

L'evoluzione del lavoro nel credito tra fusioni, calo sportelli e dipendenti



Fonte: Banca d'Italia

realizzando in Bnl Bnp Paribas, investendo in numerose iniziative finalizzate a costruire, attraverso l'ascolto attivo e l'ingaggio dei nostri colleghi, un nuovo modo di fare banca, innovativo, efficiente e sempre più orientato al mercato e alle esigenze dei clienti».

La filiale virtuale e l'Ai

Nella filiale virtuale i clienti che hanno bisogno di aiuto trovano le prime risposte, a ogni ora, nella nuvoletta in chat. Generate per lo più dall'intelligenza artificiale. Del resto le abitudini di una parte importante della clientela – ma non tutta – sono profondamente cambiate e la banca nello smartphone piace. Solo per dare un'idea, in Banco Bpm, circa l'85% delle operazioni dei clienti retail sono da remoto. Spesso anche per necessità, perché le filiali continuano a chiudere: i dati del report statistico di Banca d'Italia, Banca e istituzioni finanziarie, di fine marzo, dicono che in Italia sono operativi 20.160 sportelli, al 31 dicembre 2023, dove operano 262.250 dipendenti. Andando indietro di 10 anni, al 2014, gli sportelli erano 30.740, i lavoratori 303.595. Ognuno saprà fare conti e proporzioni, ma in estrema sintesi in 10 anni sono stati chiusi un terzo degli sportelli, oltre 10mila, e i bancari sono più di 40mila in meno. Una discesa che per le filiali continua: secondo un report del-

In dieci anni chiusi oltre 10mila sportelli. Nell'operatività la clientela sfrutta sempre più l'omnicanalità

la First Cisl nel primo semestre di quest'anno sono spariti altri 163 sportelli.

La flessibilità si espande

Cambiano le competenze, ma cambia anche il modo di lavorare, meno legato al concetto della presenza fisica, laddove possibile, e più a quello dei risultati, perfino nelle filiali, dove il lavoro flessibile si è affacciato con sperimentazioni importanti, come quella di Intesa Sanpaolo. E di Bnl Bnp Paribas. Una flessibilità che è sempre più motivo di attrattività, confermano tutti i direttori delle risorse umane, soprattutto tra i più giovani e i profili tech.

Ma vediamo. Per i 90mila lavoratori di Intesa da inizio 2023 esiste un modello organizzativo del lavoro che integra tutta la flessibilità, dal lavoro agile all'orario di lavoro, alla settimana corta, molto apprezzato e che si sta sperimentando anche nelle filiali più grandi. Cascella sostiene che Intesa ha «introdotto tra i primi in Italia misure innovative per favorire il benessere delle persone in banca e un equilibrio ottimale tra vita privata e lavorativa. L'attrattività di un datore di lavoro è sinonimo di competitività e questo vale anche per il settore bancario». Il cambiamento del lavoro in un gruppo come Unicredit avviene con un focus molto attento alle 4 generazioni che «permette di fare tesoro delle esperienze dei colleghi senior e di sfruttare la generazione dei nativi digitali. Negli ultimi 3 anni abbiamo inserito nel gruppo circa 9mila giovani, di cui 2.400 in Italia. L'equilibrio di genere è una delle nostre priorità», ci dice Mc

LA PERDITA DI POSTI IN SPAGNA
Nelle scorse settimane un'inchiesta sul quotidiano spagnolo La Vanguardia ha raccontato come le banche spagnole si stanno preparando ad amplia-

re l'uso dell'intelligenza artificiale in tutte le aree: da CaixaBank a BBVA che la stanno integrando nell'organizzazione a Santander che la considera strategica per l'efficienza dell'organiza-

zione. L'evoluzione, secondo uno studio di Randstad research, porterà una perdita netta di 14.890 posti di lavoro. Un bancario su cinque si dice preoccupato di perdere il posto.

nali più richieste. Le nuove tecnologie aiutano a semplificare i processi interni, coniugando una più flessibile ed efficace organizzazione del lavoro con servizi al cliente, digitali e non, in ottica multi-canale, sempre più completi ed efficienti». In questa fase, in Crédit Agricole Italia è in corso un importante piano di ricambio generazionale, che ha portato all'inserimento di oltre 1.100 giovani under35 nel biennio 2022-2023 integrando profili diversificati: digitali, tecnico scientifici ed umanistici.

I profili neo inseriti sono caratterizzati da un'età media di 27 anni, il 50% ha un background di studi Stem, It e digitale ma anche umanistico, circa il 60% sono donne e la stessa quota ha esperienze di studio o lavoro all'estero. Trasformazione digitale sì, ma il chief governance officer Matteo Bianchi precisa che «nel gruppo il Progetto Umano rappresenta uno dei pilastri che reggono il nostro modello valoriale e per questo rappresenta anche uno dei nostri principali filoni di investimento». Ormai, però, continua Andrea Bassi, direttore del personale di Credem è «riduttivo parlare del "lavoro da bancario" come da immaginario collettivo perché sempre più sono richieste competenze tecniche e soft skills molto trasversali. C'è una importante evoluzione del nostro modo di fare banca che va e andrà sempre più verso una relazione omnicanale – che include filiale, sito, app – nei confronti del cliente, ma senza perdere di vista la relazione umana. Le nuove figure che vengono assunte si concentrano nelle reti di consulenza, sia retail che private banker, nei servizi e canali virtuali, area Futuro che include organizzazione, sistemi informativi, dati e innovazione. In passato le aree di provenienza dei nostri neoassunti erano più legate al mondo economico e giuridico, oggi c'è un orientamento soprattutto per profili laureati in ingegneria, matematica, informatica, fisica, statistica».

Il focus nelle assunzioni

Da Banco Bpm spiegano che «la digitalizzazione dei servizi offerti e la forte riduzione dell'operatività allo sportello, hanno portato a un incremento dell'attività di consulenza qualificata alla clientela ed alla ricerca di profili in grado di accelerare il percorso di digitalizzazione». Questo significa anche soluzioni organizzative coerenti con il nuovo contesto, come ad esempio la Digital Branch, ma anche spostare il focus nelle assunzioni. Nella rete commerciale i percorsi di studio in ambito economico e giuridico rimangono quelli di riferimento, ma nelle strutture di sede dal 2017 ad oggi, il 17% delle assunzioni, quindi quasi una su 5, ha riguardato persone con un percorso scolastico Stem.

Giuseppe Corni, chief human resource officer di Bper, riconosce che «c'è un percorso di continua evoluzione che vede nelle competenze relative al digitale, all'innovazione tecnologica e ai cambiamenti nel comportamento dei consumatori alcune delle figure profes-

L'opportunità dell'Ai

Guardando in prospettiva, l'intelligenza artificiale rappresenta una delle frontiere più concrete su cui le banche stanno lavorando e che è già entrata nel confronto col sindacato (si veda altro pezzo in pagina). Marco Landi, responsabile risorse umane del Gruppo Sella, conferma che «l'intelligenza artificiale inizia a far parte delle attività aziendali: in Sella, la consideriamo un'opportunità per le nostre persone di disporre di strumenti che supportino il loro lavoro, mantenendo però sempre al centro la competenza e la qualità individuale». Questo impatta molto sulle competenze. «Rispetto al passato – spiega Landi – le assunzioni non si limitano più al solo background in economia, ora cerchiamo competenze diverse, da ingegneria a scienze matematiche e statistiche, legali, grafiche e di comunicazione».

© RIPRODUZIONE RISERVATA

Sileoni (Fabi): trasformazione da gestire, ma senza tagli

Relazioni sindacali

I sindacati sono pronti al dialogo e chiedono garanzie professionali

«Trasformazione da gestire, ma senza perdere un solo posto». Da tempo Lando Maria Sileoni, alla guida della Fabi, il primo sindacato dei bancari, sta studiando l'impatto di tecnologia e Ai su lavoro e riorganizzazioni in corso nel credito a livello globale. Che riguarderanno anche il nostro Paese dove già la prossima settimana ci sono incontri sia in Unicredit sia in Intesa.

«Il contesto italiano – dice Sileoni – non può essere considerato come quello di altri Paesi europei dove ci sono gruppi che si sono trasformati, ma senza il confronto col sindacato e senza attenzione all'occupazione. Queste banche sono entrate anche in Italia dove c'è un clima di concorrenza e trasformazione». Nei prossimi mesi «dovremo ragionare insieme alle banche e all'Abi delle nuove figure professionali e su come gestire il cambiamento. La premessa, però, è quella fatta da Carlo Messina, il ceo della prima banca del Paese, Intesa Sanpaolo, e cioè che nessun posto di lavoro verrà toccato. Dobbiamo tenere conto di due aspetti: il primo è la garanzia professionale per i lavoratori e la tutela occupazionale. Il secondo è la trasformazione dell'organizzazione e della figura del bancario. Non si può trasformare tutto in modo veloce, il rapporto umano resta centrale. La trasformazione digitale è un dato scontato, ma va gestita e regolamentata. Anche stimolata, ma senza perdere un solo posto di lavoro, tenuto conto che il rapporto col cliente è fondamentale. Non ho dubbi che ci sarà l'impegno di tutti a non toccare i posti di lavoro e a continuare in quel ricambio generazionale che fa parte di un percorso ormai collaudato che ci permette di fare uscire volontariamente chi lo vuole e di fare assunzioni di giovani».

La discesa lenta dei tassi, il miglioramento del credito e i profitti favoriscono, per ora, un dialogo sindacale molto positivo in quasi tutto il settore, alimentato anche dal fatto che lo scorso novembre Abi e Fabi, First, Fisas, Uilca e Unisin hanno chiuso il contratto collettivo nazionale di lavoro più importante della storia del credito, tanto per la parte economica, con l'aumento medio di 435 euro, quanto per quella normativa che entra nel merito di questa fase trasformativa e rilancia la categoria. «L'influenza delle nuove tecnologie è radicalmente cambiando la figura del bancario. Nuovi profili entrano nel perimetro del credito, segnando anche una cesura generazionale – afferma Susy Esposito, segretario generale della Fisas Cgil –. È cruciale far vivere la cabina di regia prevista dal contratto, per intervenire con la contrattazione d'anticipo nel dare risposte ai cambiamenti continui, e per spingere sul fronte della formazione per adeguare il bagaglio di conoscenze dei bancari». Il segretario generale della Uilca, Fulvio Furlan aggiunge che «non dobbiamo arrenderci all'idea che maggiore tecnologia debba significare meno personale. Il contratto dei bancari è molto lungimirante e va in questa direzione perché favorisce il ricambio generazionale e la gestione d'insieme dei cambiamenti con una contrattazione collettiva permanente, che si avvale di diversi strumenti, tra cui il Foc per favorire l'assunzione dei giovani e la cabina di regia sull'innovazione, attraverso cui le parti anticipano i processi e verificano come favorire l'occupabilità delle persone. Auspichiamo che Abi e le banche siano coerenti con questa impostazione».

© RIPRODUZIONE RISERVATA

Abi: per assumere giovani impegnati 318 milioni del Foc

Il Fondo occupazione

Dal 2012 ci sono state quasi 40mila assunzioni: di queste il 57% ha riguardato donne

L'evoluzione del lavoro in banca è accompagnata da costanti investimenti in innovazione e dalle assunzioni di giovani, in larga misura governate con il sindacato attraverso il Foc, il Fondo per l'occupazione del credito, strumento bilaterale finanziato da lavoratori e imprese per incentivare le nuove assunzioni.

Da quando è nato, complessivamente, il Foc ha impegnato circa 318 milioni per sostenere le nuove assunzioni. Secondo i dati aggiornati al 25 giugno di quest'anno che Abi ci anticipa, dal 2012, l'anno di costituzione, il Foc ha finanziato 39.238 assunzioni e stabilizzazioni in 302 imprese. Il 57% ha riguardato donne, il 43% uomini. Analizzando le serie storiche, negli ultimi anni emerge che le nuove assunzioni col Foc sono costantemente sopra le 3mila. In alcuni anni, come nel 2021 e nel 2022, si sono addirittura avvicinate alle 4mila, contro valori medi che un decennio prima erano più intorno a 2mila.

Nelle banche le assunzioni vanno

di pari passo con gli investimenti e lo sviluppo del settore. Guardando in prospettiva se c'è un tema che guida la ricerca e innovazione, questo è l'intelligenza artificiale generativa, che è già entrata nelle attività delle aziende e quindi nel lavoro dei bancari. Uno studio di Abi Lab, il Centro di ricerca e innovazione promosso dall'Abi e realizzato su un campione che rappresenta circa l'85% delle aziende in termini di dipendenti, mostra che nella ricerca e sviluppo, quindi nell'ambito che indirizzerà gli investimenti futuri, i progetti prioritari per le banche riguardano l'introduzione dell'intelligenza artificiale nei diversi possibili ambiti di applicazione, quindi assistenza al cliente,

miglioramento operativo, sviluppo commerciale, gestione dei rischi. A dirlo è il 62% degli istituti e questo fa immaginare un futuro del lavoro in banca in cui le attività citate verranno sempre più governate dagli algoritmi. Proprio per questo, per Emilio Contrasto, segretario generale Unisn/Confsal «è necessario attivare un osservatorio attento e affidabile sui nuovi mestieri e sull'introduzione della cosiddetta Intelligenza Artificiale nel mondo del lavoro per evitare che le nuove tecnologie possano rappresentare un rischio ma, al contrario, possano essere in grado di offrire nuove e importanti opportunità per aziende e lavoratori».

Tornando ai dati di Abi Lab, la

quasi totalità delle aziende ha un budget Ict (Information and Communication Technology) per il 2024 in aumento o stabile rispetto al 2023. Solo per dare un'idea dell'ordine di grandezza, basti pensare a uno degli ultimi piani industriali aggiornati, di una banca di dimensioni medie come Mps che, per il periodo 2024-2028, ha previsto 500 milioni di euro di investimenti a supporto del piano completo di sviluppo It. In generale, negli investimenti, sul podio delle priorità ci sono la sicurezza, la modernizzazione e l'adeguamento delle infrastrutture e la gestione attenta e governata dei dati.

© RIPRODUZIONE RISERVATA

Primo Piano

La corsa tecnologica

OpenAI, arriva la nuova svolta: «L'intelligenza artificiale pensa»

Tech. Presentato OpenAI 01, un modello capace di frazionare i problemi in piccole parti: aiuterà a generare formule matematiche, sarà usato nel sequenziamento cellulare e nello sviluppo di codici

Biagio Simonetta
MILANO

Prima il lancio di ChatGPT, che ha fatto da detonatore al boom dell'AI generativa. Ora, ancora in anticipo, l'arrivo di un modello con capacità di "ragionamento". Nel mondo dell'intelligenza artificiale, l'agenda continua a dettarla un ex start up con sede a San Francisco: OpenAI.

La società di Sam Altman, che in questi giorni è al lavoro per chiudere nuovi round di investimento che potrebbero darle un valore vicino ai 150 miliardi di dollari, ha presentato (un po' a sorpresa) OpenAI o1, un modello di intelligenza artificiale che pare già pronto a pensionare le tecnologie che fino a ieri sembravano l'ultima frontiera del settore. Almeno nei segmenti che presentano i problemi più complessi: dalla scienza alla sanità, fino all'informatica.

Proprio così, perché "o1" è di fatto un nuovo step, nel veloce cammino dell'AI generativa. Uno step che rende il modello più pensante, più indirizzato al ragionamento, all'apprendimento dai suoi errori. Quindi più vicino al funzionamento della mente umana, seppur con capacità di calcolo assolutamente maggiori. Fraziona i problemi in piccole parti, e le affronta una per una. Ragionando.

Secondo OpenAI, "o1" è un modello particolarmente adatto agli utenti che affrontano problemi complessi, in settori altrettanto difficili: aiuterà a generare formule matematiche, sarà usato nel sequenziamento cellulare, nello sviluppo di codice. Da qui l'ipotesi, abbastanza salda, che la società continui ad alimentare sia i modelli GPT che i nuovi o1. Perché i primi rimarranno - almeno per il futuro più prossimo - quelli preferiti per le operazioni più ordinarie, mentre o1 è progettato - appunto - per le operazioni più difficili, e traccia la strada per questa tipologia di calcolo.

Da segnalare che insieme a o1-preview (che è il prodotto più avanzato), OpenAI ha lanciato anche il modello o1-mini, una versione più snella, progettata per offrire capacità di ragionamento più rapide ed economiche. OpenAI lo ritiene adatto a ricercatori che necessitano di capacità di ragionamento, ma non necessitano delle conoscenze più ampie offerte dal modello più avanzato. o1-mini, in sostanza, è un modello che dovrebbe fornire ottime prestazioni a costi inferiori, in particolare in settori come la matematica e la programmazione. I primi benchmark hanno promosso a pieni voti questo modello più "light", che è dunque da tenere in grande considerazione nel futuro business di OpenAI, soprattutto in virtù del prezzo (inferiore dell'80% rispetto al modello più evoluto).

Per OpenAI, o1 rappresenta un passo avanti verso il suo vero obiettivo: realizzare un'intelligenza artificiale sempre più simile a quella umana. E non è un caso che il nuovo modello sia stato addestrato in modo diverso rispetto ai già noti GPT, addestrati a imitare modelli prestabiliti su dati di training. Con o1, gli ingegneri di OpenAI hanno invece condotto il modello a risolvere i problemi da solo, usando una tecnica nota come apprendimento per rinforzo, che insegna al sistema tramite ricompense e penalità. In questo caso, il modello crea una "catena di pensiero" per elaborare le query, in modo simile a come noi umani esaminandoli un passo per volta.

Grazie a questa nuova metodologia di training, OpenAI assicura che il modello presenta meno "allucinazioni" (si chiamano proprio così, e si verificano quando i mo-

delli di intelligenza artificiale generativa forniscono risposte che sembrano plausibili ma in realtà sono false e spesso prive di fondamento). I dubbi principali riguardano il consumo: l'AI è risaputamente energivora, questo modello ancora di più. Almeno coi processori attuali.

Ma o1 aiuta anche il percorso finanziario di OpenAI, una società nata no-profit, che ora aleggia su una valutazione vicina ai 150 mi-

liardi di dollari. Nelle ultime settimane, una nuova squadra di investitori (della quale farebbero parte, oltre alla già presente Microsoft, anche Apple e Nvidia) starebbe trattando con il board di OpenAI per un nuovo round di finanziamento miliardario, che di fatto raddoppierebbe il valore attuale dell'ex start up, nata no-profit, e oggi più che mai al centro del business della GenAI globale.

© RIPRODUZIONE RISERVATA

La società è al lavoro per chiudere nuovi round d'investimento: possibile una valutazione vicina ai 150 miliardi di dollari

3 cose da sapere

1

LE VARIANTI

C'è la versione preview e quella mini

OpenAI ha rilasciato - con una certa sorpresa e in anticipo rispetto ai competitori - il nuovo modello o1 diviso in due varianti: o1-preview e o1-mini. Il modello o1-preview eccelle in attività complesse, mentre o1-mini offre una soluzione più veloce e conveniente, ottimizzata per i campi STEM, in particolare nella codifica e nella matematica.

2

11 MILIONI DI ISCRITTI

La versione Plus di ChatGPT corre

Secondo quanto riferito dal sito The Information, la versione Plus di ChatGPT (quella in abbonamento a 20 dollari al mese), conterebbe al momento oltre 10 milioni di iscritti. Mentre circa un altro milione pagherebbe per le soluzioni business ed enterprise. Con Premium, dunque, OpenAI incasserebbe più di 225 milioni di dollari ogni mese.

3

LA VALUTAZIONE

OpenAI tra le start up a maggior valore

OpenAI è in trattative per raccogliere 6,5 miliardi di dollari dagli investitori per una valutazione di 150 miliardi di dollari. La nuova valutazione, una cifra che non include il denaro raccolto, è significativamente superiore alla valutazione di 86 miliardi di qualche mese fa e consolida la sua posizione come una delle startup di maggior valore al mondo.



Scenari

GUIDA NAUTICA
ED ECONOMIA
DEL MARE

FORMATO
POCKET



Con più di 8.000 km di costa marina, l'Italia ha sviluppato un'importante economia del mare, in particolare nel settore industriale, con numerosi cantieri navali sia per l'attività di pesca che per il mercato del lusso. In questa edizione di Scenari, scopriamo quanto la nautica è all'avanguardia in termini di innovazione e sostenibilità ambientale, al fine di aumentare la sicurezza durante la navigazione, migliorare la qualità dei servizi negli scali portuali, ma anche per favorire l'utilizzo di metamateriali per una protezione delle coste più efficace e sostenibile.

Questo e molto altro in questo nuovo numero di Scenari.

In edicola LUNEDÌ 16 SETTEMBRE con Il Sole 24 Ore



SAM ALTMAN
Informatico, imprenditore e dirigente d'azienda è cofondatore di OpenAI e amministratore delegato del gruppo nato nel 2015



Intelligenza artificiale. La nuova svolta di OpenAI

L'analisi

LA NARRAZIONE DEL PROGRESSO CHE ALIMENTA LA CORSA AI MILIARDI DEGLI INVESTITORI

di Luca De Biase

Ancora una volta Sam Altman e la sua OpenAI sono riusciti a conquistare l'attenzione del pianeta. La presentazione della versione "o1" di GPT ha riprodotto uno schema ormai classico: tecnologie sorprendenti, promesse roboanti e minacce terribili. Risultato atteso: seguiteci e finanziateci.

Ma il messaggio, questa volta, è tutto da interpretare: l'intelligenza artificiale che ragiona. Che cosa vuol dire? A chi può servire? Dove può arrivare? E che rischi può provocare? Le risposte non si trovano rincorrendo tutte le illazioni. Per i cittadini, le imprese e i governi è molto meglio guardare al fenomeno con metodo: primo, si tratta di cercare di comprendere che cosa fa oggi, davvero, il modello di OpenAI; secondo, decodificare le narrative usate per spiegarlo.

Ebbene. Che cosa significa che la versione "o1" è capace di ragionare? In pratica spacchetta problemi complessi in parti più piccole e più facilmente risolvibili con le logiche statistiche dell'intelligenza artificiale generativa, tenendo però le parti concatenate ed esplicitando il processo logico seguito. Anche per questo OpenAI dice che la nuova versione è più trasparente. In questo processo consuma moltissima elettricità e capacità di calcolo tanto è vero che il costo di usare la nuova versione è tre volte superiore alla versione precedente in input e quattro volte in output, calcolano a "the Verge".

La descrizione del modo di "ragionare" dell'intelligenza artificiale generativa era stata anticipata ad alcuni osservatori e si trova con qualche dettaglio nel libro di Roberto Viola - e dell'autore di questo articolo - intitolato "La legge dell'intelligenza artificiale" (Il Sole 24 Ore, 2024). Non sono peraltro chiarissimi i meccanismi di rinforzo dell'apprendimento scelti per minimizzare gli errori compiuti da questa tecnologia. Si sa che il problema delle "allucinazioni" non è risolto, per ammissione dei tecnici di OpenAI. E del resto, l'accelerazione dell'uscita di questa versione ha instillato il dubbio che non sia stata testata a sufficienza, tanto è vero che è presentata come una "preview". Ma Mira Murati, responsabile della tecnologia di OpenAI, assicura al "Financial Times" che i test sono stati accurati. In ogni caso, i risultati sono come sempre bellissimi e la nuova versione risponde ai test di matematica in modo eccellente. Ma non è detto che questo si possa davvero definire "ragionare".

La scelta delle parole in effetti,

ambigue ma affascinanti, ha uno scopo fondamentale per un'azienda come OpenAI: far credere a chi ascolta che ogni nuova versione è una tappa verso la creazione di un'intelligenza artificiale che si avvicina a quella umana, per poi minacciare di superarla. Se convince di questo, OpenAI diventa l'incarnazione del progresso e si accredita come leader. E se la finanza ci crede, investe i miliardi che servono all'azienda per allenare i suoi mega-modelli.

Questa idea è sorprendentemente simile all'argomentazione addotta da John McCarthy, Claude Shannon, Marvin Minsky e gli altri scienziati che si sono riuniti nell'agosto del 1956 al Dartmouth College con

LA STRATEGIA
Ogni nuova versione deve sembrare una tappa verso la creazione di un'AI che si avvicina all'intelligenza umana

L'idea che in pochi mesi avrebbero risolto il problema di creare quella che proprio loro chiamarono l'intelligenza artificiale: erano certi che qualsiasi aspetto del ragionamento umano si possa descrivere con tale precisione da poter essere simulato con una macchina. Quel progetto è ancora il mito fondativo di una narrativa - come quella di OpenAI - che descrive l'intelligenza artificiale e che ne annuncia il futuro: peccato che quei grandissimi scienziati non siano riusciti a realizzarla in pochi mesi come pensavano e che quasi settant'anni dopo la loro assunzione sia ancora ritenuta molto dubbia. È davvero così facile descrivere precisamente il pensiero umano?

Esiste in realtà un'altra narrativa importante. È quella secondo la quale la macchina funziona in modo radicalmente diverso dal cervello umano. E in effetti l'utilità dell'intelligenza artificiale sta proprio nel saper fare cose che gli umani non sanno fare: sa gestire quantità di dati inimmaginabili e trova correlazioni, regolarità, soluzioni, operando calcoli che gli umani non sanno fare. E d'altra parte fa una fatica micidiale a comprendere fatti che agli umani appaiono evidenti. Questa narrativa descrive un rapporto evolutivo antico degli umani con le macchine, il cui risultato è piuttosto coerente con l'esperienza storica: le macchine semplicemente aumentano le capacità degli umani. È una narrativa meno emotiva. Ma più realistica.

© RIPRODUZIONE RISERVATA

Primo Piano
Mercato dei capitali

Bolla delle Ipo in India: il 70% dei titoli passa di mano entro un anno

Mercati. Collocamenti in aumento del 66% e boom di possessori di fondi
Domanda 400 volte l'offerta anche per un semplice concessionario di moto

Marco Masciaga
Dal nostro corrispondente
NEW DELHI

Quando, il mese scorso, Resourceful Automobiles si è quotata in Borsa, gli investitori hanno fatto a gara per accaparrarsi le sue azioni. A sottoscrizione conclusa, la domanda per i titoli della società di Delhi aveva superato di 400 volte la quota messa sul mercato. Chi si stesse chiedendo quali formidabili brevetti o clienti abbia una neoquotata per suscitare tanto entusiasmo rimarrebbe deluso. Resourceful Automobiles è una concessionaria di moto di Dwarka, un quartiere alla periferia sud-occidentale di Delhi. Un posto in cui montare su uno scooter e fare lo slalom tra le buche disseminate per le strade è, se possibile, ancora più pericoloso che nel resto della città: la zona è famosa per essere soggetta ad allagamenti.

Se gli atavici problemi di Delhi sembrano non cambiare mai, la trasformazione antropologica del ceto medio indiano – sempre meno “risparmiatore” e sempre più “investitore” – è invece sotto gli occhi di tutti. Dal 2020 al 2024 il numero di detentori di quote in fondi comuni d'investimento è

passato da 22 a 47 milioni; quello dei possessori di un conto titoli è salito da 36 a 100 milioni.

Uno dei motori del boom sono state proprio le Ipo che – complici l'economia che tira e la Borsa che corre – promettono ritorni facili e veloci. Nell'anno fiscale chiuso lo scorso 31 marzo, in India si sono quotate 272 società, il 66% in più dell'anno precedente. Come suggerisce l'incremento più contenuto della raccolta (+24%), uno dei tratti distintivi del boom è stata la minore dimensione delle neoquotate, tra cui spiccavano ben 196 Pmi contro le 125 di un anno prima. Un bell'aumento, ma insufficiente a soddisfare quella parte minoritaria – ma non per questo numericamente esigua – della popolazione

per cui arricchirsi non è mai stato così facile e la fiducia nei mercati mai così grande.

Ecco quindi che la corsa delle Pmi verso la Borsa (già 187 Ipo da gennaio) non dà segni di volersi fermare. Perché dovrebbe farlo quando così tanti investitori sono pronti a puntare i propri soldi su una concessionaria Yamaha con otto dipendenti e amministrata da un centauro 33enne in società con la moglie e la mamma? Pur nella sua marginalità, specie in un mercato che quest'anno ha raccolto 7,75 miliardi di dollari, la vicenda di Resourceful Automobiles (in caduta del 29% dall'Ipo) è esemplificativa di un tendenza – o, meglio, di una febbre – che serpeggia da mesi tra i piccoli investitori indiani: gettarsi su ogni nuova quotazione.

Non perché i fondamentali siano solidi, i prospetti convincenti o semplicemente ci sia fiducia nel boom. Sempre più spesso lo scopo è mettere per primi le mani su un titolo e rivenderlo velocemente a chi non se l'è visto allocare e quindi soffre di una forma acuta di Fomo, o *Fear of missing out*, la paura di restare tagliato fuori. Una preoccupazione non del tutto peregrina, visto che la media dei guadagni di

Uno dei motori del fenomeno è la diffusione delle app che consentono di investire in qualunque momento

100 milioni

I POSSESSORI DI UN CONTO TITOLI
In 4 anni il numero di detentori di quote in fondi comuni in India è passato da 22 a 47 milioni; quello dei possessori di un conto titoli da 36 a 100 milioni.



La borsa indiana. Boom di Ipo e speculazioni di breve termine

INDICE BSE SME IPO

72,6

Price to earning ratio

Il Bse Sme Ipo Index, un indice di neoquotate di piccole dimensioni, offre da anni ritorni ancora migliori del Sensex, ma ha dei *price to earning ratio* che oscillano tra 34,3 e 72,6, contro il 24,10 dell'indice dei titoli guida. Le Ipo? Il Securities and Exchange Board of India ha rilevato che il 70% dei titoli è passato di mano entro un anno

Borsa delle neoquotate dopo il primo giorno di contrattazione quest'anno supera il 30 per cento.

Con ritorni così fulminei, non stupisce che il Securities and Exchange Board of India (Sebi) – analizzando 144 Ipo avvenute tra aprile 2021 e dicembre 2023 – abbia rilevato che il 70% dei titoli è passato di mano entro un anno e 54% nel giro di una sola settimana. Uno dei motori del fenomeno è stata la crescente diffusione delle app che consentono di investire in qualunque momento e ovunque ci si trovi. Semplici e seducenti, si sono rivelate perfette per fare breccia tra una platea di giovani che in molti casi hanno sempre solo visto crescere le quotazioni azionarie.

Una tipologia di investitore, più incline alla speculazione che

non all'analisi dei fondamentali, che è decisamente più a rischio di altre. Soprattutto quando punta su un segmento come quello delle Pmi, che, oltre a essere meno regolamentato, ha numeri allo stesso tempo attraenti e preoccupanti. Il Bse Sme Ipo Index, un indice di neoquotate di piccole dimensioni, offre da anni ritorni ancora migliori del Sensex, ma ha dei *price to earning ratio* che oscillano tra 34,3 e 72,6, contro il 24,10 dell'indice dei titoli guida. È anche per il timore di una bolla che le voci di una stretta regolamentare sono sempre più insistenti. Sembra una buona idea. Anche se per chi ha investito in Resourceful Automobiles probabilmente è troppo tardi.

© RIPRODUZIONE RISERVATA

Adani, nuove accuse in Svizzera: congelati oltre 300 milioni dollari

Le indagini

Levata di scudi in Kenya
sull'offerta indiana
per l'aeroporto di Nairobi

Alberto Magnani

MILANO

Marco Masciaga

Dal nostro corrispondente
NEW DELHI

La complessa vicenda che coinvolge lo *short seller* americano Hindenburg Research, il Gruppo Adani e, di riflesso, le istituzioni di New Delhi, con in prima fila il Securities and Exchange Board of India (Sebi), si è arricchita di un nuovo capitolo. Un sito web svizzero specializzato in cronaca economico-giudiziaria ha scovato un pronunciamento del Tribunale penale federale da cui si evince che la Procura di Ginevra starebbe indagando sulla conglomerata indiana già dal dicembre del 2021, ben prima che il Gruppo Adani venisse accusato da Hindenburg Research della «più grande truffa societaria della Storia». Al centro del caso ci sarebbero un presunto prestanome degli Adani e cinque conti correnti attualmente congelati, con giacenze complessive per 311 milioni di dollari.

Secondo la ricostruzione, i soldi sarebbero transitati da paradisi fiscali come le Isole Vergini Britanniche, Mauritius e Bermuda, giurisdizioni già citate nell'indagine condotta su Adani da Hindenburg. Secondo la stampa indiana, il presunto prestanome (le cui generalità sono state omesse dall'ordinanza) sarebbe Chang Chung-Ling, un imprenditore taiwanese il cui nome ricorre spesso nelle indagini sul gruppo Adani, sia



Colosso indiano.

Gautam Adani, presidente della omonima conglomerata

chiesta della Sebi, la Consob indiana, i cui vertici sono stati ripetutamente accusati di connivenza (tra gli altri) con il gruppo Adani. Proprio ieri la presidente della Sebi e suo marito hanno emesso un comunicato in cui respingono le ennesime accuse di conflitto d'interesse.

Adani è al centro delle cronache anche in Kenya. L'oggetto del contendere è un'offerta da 1,9 miliardi di dollari per gestire per 30 anni l'aeroporto internazionale di Nairobi. Adani mirava al controllo di una *hub* da 8,8 milioni di passeggeri nel 2022-2023, proponendo un'espansione scandita da una nuova pista, un terminal aggiuntivo e alcune strutture per ospitalità e business. Le reazioni non sono state delle più entusiaste. L'Alta Corte del Kenya ha congelato la proposta, accogliendo i ricorsi avanzati da alcune organizzazioni sui rischi di opacità e uso improprio di fondi pubblici. I lavoratori hanno paralizzato lo scalo con un maxi-sciopero, ora rientrato, nel timore di ondate di esuberi e un deterioramento delle condizioni contrattuali. «Adani se ne deve andare, non è un'opzione» ha dichiarato il leader sindacale Moses Ndiema.

© RIPRODUZIONE RISERVATA

Il Sole
24 ORE

SPECIALE
MODA
DONNA
INFLUENZE
CREATIVE.

In occasione della Fashion week 2024, uno speciale di 38 pagine dedicato al mondo della Moda. Le imprese seguono le tendenze: strategie e manovre con cui il settore della moda fa fronte alle incertezze dal mondo, non solo creativo, ma anche politico ed economico. Oltre ai grandi temi, un focus sulle tendenze della stagione, con cinque vetrine e le interviste ai protagonisti del settore.

ABBIGLIAMENTO

ACCESSORI

STRATEGIE

TENDENZE

INVESTIMENTI

Moda 24

In edicola martedì 17 settembre con Il Sole 24 ORE.

Abbonati qui

Politica

FUORI ONDA

DI RITORNO DA SINGAPORE

Il Papa: «Harris o Trump? Entrambi contro la vita scegliere il male minore»

«Ambedue sono contro la vita, sia quello che butta via i migranti sia quello che uccide i bambini», dice Papa Francesco rispondendo sul volo di ritorno dal viaggio in Asia ad una domanda di un giornalista sulle prossime elezioni in Usa e chi dovrebbe votare un elettore cattolico tra Donald Trump e Kamala Harris: «Ambedue sono contro la vita. Non si può decidere, io non posso dire, non sono statunitense, non andrò a votare lì, ma sia chiaro: mandare via i migranti, non dare ai migranti capacità di lavorare, non dare ai migranti accoglienza è peccato, è grave». E aggiunge: «Nella morale politica, in genere si dice che non votare è brutto, non è buono: si deve votare. E si deve scegliere il male minore. Chi è il male minore, quella Signora o quel Signore? Non so, ognuno in coscienza pensi e faccia questo», riporta Vatican News. Sul conflitto a Gaza, Bergoglio è molto netto: «Io non posso qualificare se questa azione di guerra è troppo sanguinaria o no. Ma per favore, quando si vedono i corpi dei bambini uccisi, quando si vede che per la presunzione che ci siano dei guerriglieri si bombardano una scuola, è brutto questo, è brutto». E aggiunge: «Alle volte si dice che una guerra è difensiva o no, alcune volte credo che una guerra è troppo, troppo. Mi scuso nel dire questo, ma non trovo che si facciano i passi per fare la pace». E poi un messaggio per Pechino: «La Cina per me è un'illusione, nel senso che io vorrei visitare la Cina».

© RIPRODUZIONE RISERVATA

MEZZOGIORNO

Palazzo Chigi: via libera a investimenti nella Zes

La struttura di missione della presidenza del Consiglio per la Zona economica speciale unica del Mezzogiorno ha firmato due provvedimenti di autorizzazione unica che riguardano, rispettivamente, l'ampliamento dello stabilimento farmaceutico Novartis di Torre Annunziata (Napoli) e la realizzazione di un resort in provincia di Taranto. Si tratta dei principali provvedimenti di un pacchetto con il quale si è iniziata a sbloccare la lunga *impasse* in cui si era impantanato il progetto Zes dopo il passaggio dai commissari straordinari delle Zone regionali alla struttura di missione centrale. Il progetto di Novartis in Campania prevede investimenti per 80 milioni di euro entro il 2025 per lo sviluppo di un nuovo comparto produttivo e di un nuovo magazzino intensivo. Il secondo progetto - spiega Palazzo Chigi in una nota - è denominato La Maviglia e riguarda la realizzazione di un resort a Maruggio (Taranto) per un investimento «stimato in oltre 200 milioni di euro». La premier Giorgia Meloni parla di «scommessa in cui ho fermamente creduto quando il Governo ha istituito la Zes unica del Mezzogiorno per affermare una moderna visione dello sviluppo economico incentrata sulla libertà d'impresa: una scommessa di cui oggi vediamo i primi frutti in termini di nuovi insediamenti produttivi, occupazione e innovazione tecnologica». Secondo il ministro per gli Affari europei, il Sud, le politiche di coesione e il Pnrr, Raffaele Fitto, «questi investimenti dimostrano che la Zes unica è una concreta prospettiva di rilancio del Mezzogiorno».

© RIPRODUZIONE RISERVATA

IN USCITA DA AZIONE

Costa verso Fi, Carfagna e Gelmini con Lupi

Nessuno conferma, ma dentro Azione e tra chi ha parlato con i diretti interessati il fatto non è più neanche notizia: il partito di Carlo Calenda sembra stia per perdere alcuni dei suoi fiori all'occhiello, tutti provenienti da Forza Italia. Si tratta di Enrico Costa, paladino delle battaglie garantiste, che è dato in procinto di tornare alla casa madre, e delle due ex ministre berlusconiane Maria Stella Gelmini e Mara Carfagna, che invece rientrerebbero nella coalizione di centrodestra dalla porta di Noi Moderati di Maurizio Lupi. Nel mirino gli accordi sottoscritti da Azione con il Pd e con gli alleati del campo largo, compreso il vituperato M5s, nelle tre regioni che andranno al voto tra ottobre e novembre: Liguria, Umbria ed Emilia Romagna. Nonostante il fatto che Calenda, a differenza del leader di Italia Viva Matteo Renzi, consideri gli accordi regionali solo un fatto locale e non segno di ingresso vero e proprio nel campo largo, agli occhi dei "dissidenti" le ultime scelte sono una sconfessione della linea terzopolista alternativa ai due diversi "populismi" di destra e di sinistra. «Mai nel campo largo», ripete Costa. «In Liguria, in particolare, questa alleanza è nata da una piazza giustizialista a favore delle dimissioni di Toti...». Questione di giorni, sembra. Quel che è certo è che il fallimento del Terzo polo sta provocando scossoni in entrambi i partiti divorziatisi: se Calenda sta per perdere gli ex forzisti, Renzi ha già perso Luigi Marattin e Andrea Marcucci. —Em. Pa.

© RIPRODUZIONE RISERVATA



STRETTA SU CELLULARI MIGRANTI
Niente scheda del cellulare, senza il permesso di soggiorno in Italia. Indispensabile, oltre a un documento di identità. È il limite imposto agli immi-

grati extracomunitari che vogliono acquistare una sim, e spunta nel Ddl sicurezza in discussione alla Camera. Opposizioni sulle barricate per una norma «razzista e incostituzionale».

Approvato dalle commissioni Affari costituzionali e Giustizia ad agosto, l'emendamento Donzelli-Michelotti è nel testo che l'Aula voterà la prossima settimana, in prima lettura.

Premierato in stand by, prima lo scoglio autonomia

La strategia del governo. A gennaio la Consulta deciderà sui quesiti: in caso di referendum Meloni vuole evitare il doppio fronte con le opposizioni: l'obiettivo è fallire il quorum

Emilia Patta
ROMA

Non mettere troppa carne al fuoco, ché il rischio è quello di bruciare la cabina di comando. È per questo che sulla "madre di tutte le riforme" è calata una lunga pausa di riflessione che finirà solo agli albori del nuovo anno, come anticipato il 13 agosto dal Sole 24 Ore e come confermato nelle scorse ore dalla calendarizzazione dei lavori della Camera. Meglio concentrarsi su una legge di bilancio che si annuncia particolarmente complicata, visti gli stretti margini di manovra imposti dall'entrata in vigore del nuovo Patto di stabilità e crescita. E, soprattutto, meglio attendere gli sviluppi sull'altro fronte caldo della politica, quello dell'autonomia differenziata: proprio a gennaio 2025 è attesa la decisione della Corte costituzionale sui due quesiti referendari, uno di abrogazione parziale presentato dalle cinque regioni guidate dal centrosinistra e uno di abrogazione totale per il quale sono state già abbondantemente superate le 500mila firme previste (saranno depositate in Cassazione entro il 30 settembre). Insomma, dal punto di vista di Palazzo Chigi bisogna assolutamente evitare - nel caso in cui la Consulta ritenga ammissibile almeno uno dei due quesiti e si vada dunque al referendum abrogativo la prossima primavera - di dare alle opposizioni l'opportunità di associare alla battaglia referendaria contro l'autonomia differenziata quella in Parlamento contro la riforma costituzionale che introduce l'elezione diretta del premier. Tra l'accusa di "sfasciare l'Italia" e quella di "sfasciare la Costituzione" introducendo la figura "dell'uomo o della donna sola al comando" il rischio, per il governo, è quello di richiamare l'attenzione e l'interesse degli elettori e raggiungere così il quorum del 50% più uno degli aventi diritto al voto necessario per rendere valida la consultazione.



IMAGOECONOMICA

Perché una cosa è certa: i difensori della legge Calderoli punteranno sull'astensione. E considerando che la maggior parte delle firme sono state raccolte al Sud, area del Paese in cui in generale l'astensione supera il 50%, la possibilità che effettivamente non si raggiunga il quorum è piuttosto alta. Ma occorrerà appunto abbassare il più possibile i riflettori.

Primo step, dunque, attendere la Consulta. Prima della decisione sull'ammissibilità dei quesiti referendari i giudici costituzionali dovranno pronunciarsi sul ricorso diretto presentato dalle regioni di centrosinistra sulla legittimità della legge Calderoli: nel caso in cui il ricorso dovesse essere accolto la legge decadrebbe, e con essa naturalmente anche il referendum abrogativo; nel caso in cui il ricorso dovesse essere rigettato la strada del referendum resterebbe aperta ma la legge Calderoli ne uscirebbe indubbiamente rafforzata. Tuttavia il governo sa che non può sperare in una sorta di "spoils system" a Palazzo della Consulta in tempo per la decisione di gennaio sui quesiti referendari. Al momento la Corte lavora con 14 membri invece che 15: non c'è accordo tra maggioranza e opposizione per l'elezione del giudice mancante (servono i tre

Autonomia differenziata.
Il Ddl che porta il nome della ministro Roberto Calderoli (nella foto con la premier Giorgia Meloni) a novembre all'esame della Corte costituzionale, su ricorso diretto delle Regioni. Poi a gennaio la decisione sui quesiti sul referendum abrogativo

quinti dei voti) e anche per la votazione di martedì prossimo è prevista fumata nera. A dicembre finiranno il loro mandato altri 3 giudici costituzionali, tra cui il presidente Augusto Barbera. Ma non ci sono i tempi tecnici per votare il "pacchetto" (tre giudici espressione della maggioranza e uno dell'opposizione) entro metà gennaio, a meno di non voler bloccare i lavori parlamentari in piena sessione di bilancio e rischiare così l'esercizio provvisorio. La conseguenza è che, se i partiti non troveranno l'accordo in tempo, la decisione sui quesiti referendari sarà presa in 11, che è il quorum al di sotto del quale la Corte si blocca («basta un raffreddore...», ha avvertito in più occasioni il presidente Barbera).

Come che sia, intanto bisogna scavallare gennaio. Se i giudici dovessero respingere i quesiti anti-autonomia cancellando così la possibilità del referendum i fatti potranno riaccendersi sulla "madre di tutte le riforme". In caso contrario il premierato avrà tempi lunghi, se non lunghissimi: a quel punto il governo potrebbe optare per la celebrazione del referendum confermativo all'inizio della prossima legislatura, ossia dopo le elezioni politiche di fine 2027/inizio 2028...

© RIPRODUZIONE RISERVATA

Giovanni Toti verso il patteggiamento: «Sollievo, ma le norme sono ambigue»

L'inchiesta di Genova

Corruzione «impropria» Ipotesi di 1.500 ore di lavori socialmente utili

Ivan Cimmarusti
ROMA

Sull'inchiesta per le tangenti alla Regione Liguria arriva un «accordo» tra accusa e difesa per i reati di corruzione per l'esercizio delle funzioni (definita "impropria") e violazione della legge sul finanziamento ai partiti. L'ex governatore Giovanni Toti ha accettato la proposta di patteggiamento dei pm di Genova a due anni e un mese, pena che in applicazione della legge Cartabia sarà convertita in 1.500 ore di lavori socialmente utili, più la confisca di 84mila euro. Stessa decisione è stata presa dall'ex presidente dell'Autorità portuale Paolo Emilio Signorini, per tre anni e cinque mesi, mentre per l'imprenditore Aldo Spinelli si starebbe optando per tre anni, anche se allo stato mancherebbe un accordo definitivo sul patteggiamento. L'eventuale ratifica è attesa per il 15 ottobre davanti al giudice per

l'udienza preliminare. «Come tutte le transazioni suscitano sentimenti opposti: da un lato l'amarezza di non perseguire fino in fondo le nostre ragioni di innocenza, dall'altro il sollievo di vederne riconoscere una buona parte», ha commentato Toti. «Resta quel reato "di contesto" — continua — definito corruzione "impropria", legato non ad atti ma ad atteggiamenti, una accusa difficile da provare per la sua evanescenza, ma altrettanto difficile da smontare per le stesse ragioni». Per questo rilancia il tema a un altro livello, quello della necessità, a suo dire, di un intervento della politica, alla quale dalla vicenda che lo ha riguardato resterebbe il compito di fare chiarezza su «norme ambigue di questo Paese che regolano aspetti che dovrebbero essere appannaggio della sfera politica stessa e non a quella giudiziaria».

Di fatto si chiude il primo capitolo della vasta indagine coordinata dal procuratore capo Nicola Piacente, che con gli arresti del 7 maggio scorso ha infiammato il dibattito politico. Secondo quelle ipotesi preliminari, Toti, «in occasione e in concomitanza di ciascuna delle quattro competizioni elettorali che si sono susseguite nell'arco temporale dell'indagine (18 mesi) — elezioni amministrative di Savona (ottobre 2021), amministrati-



GIOVANNI TOTI
L'ex governatore della Liguria si è dimesso il 26 luglio scorso in seguito alle accuse per le tangenti alla Regione

ve di Genova (giugno 2022), politiche nazionali (25 settembre 2022) e amministrative di Ventimiglia e Sarzana (maggio 2023) — pressato dalla necessità di reperire fondi per far affrontare la campagna elettorale, ha messo a disposizione la propria funzione, i propri poteri e il proprio ruolo, in favore di interessi privati, in cambio di finanziamenti, reiterando il meccanismo con diversi imprenditori». Sono così emerse le presunte dazioni degli Spinelli, come i 74.100 euro versati al comitato elettorale di Toti per sbloccare i progetti dell'imprenditore, come la pratica della spiaggia dell'Olmo e il rinnovo della gestione del Terminal Rinfuse.

Ipotesi uscita parzialmente modificata, come ha precisato il legale di Toti, l'avvocato Stefano Savi. «L'accusa — ha detto — riconosce che Toti non ha mai usufruito personalmente delle somme raccolte dal suo comitato politico, utilizzate solo per le attività politiche». Inoltre, ha aggiunto che «si riconosce anche che gli atti prodotti dalla pubblica amministrazione fossero totalmente legittimi, così come i versamenti sotto forma di contributi all'attività politica».

In caso di ratifica del patteggiamento, resterà un'interdizione per Toti, limitata al periodo della pena.

© RIPRODUZIONE RISERVATA

Politica 2.0

di Lina Palmerini



Marina B. e Draghi, un incontro sotto la lente di Chigi

La notizia è stringata, un lancio di agenzia Ansa. E riporta solo il fatto, cioè l'incontro mercoledì scorso tra Draghi e Marina Berlusconi, a Milano nella abitazione della presidente Fininvest dove era presente anche Gianni Letta. In serata, poi, un portavoce dell'imprenditrice fa sapere che si è trattato di «un incontro di cortesia già pianificato da tempo, oltre che un'occasione di conoscenza reciproca». Nessun altro dettaglio e, quindi, si spalanca davanti un mare aperto di illazioni. Anche perché è da un po' che l'attenzione della figlia del Cavaliere per le dinamiche dell'attualità si fa notare ed è diventata interessante per i media. È vero che parliamo di una delle prime imprese italiane, che opera soprattutto nel campo dell'editoria, con legami con uno dei partiti della coalizione e — insomma - non ci sarebbe nulla di strano nell'intervenire su ciò che accade. A maggior ragione, ci sta che Marina si occupi della piega che sta prendendo l'industria europea, della sfida competitiva e di come impatta sul Paese visto che è ai vertici di un'azienda proiettata oltre i confini nazionali.

E dunque il report sul futuro economico che Draghi ha preparato per l'Ue sarà certamente stato al centro del colloquio milanese. Ma non appare improbabile che si sia pure parlato di Italia, del nostro peso sulla scena europea, delle prospettive politiche ed economiche. Tutto piuttosto scontato ma c'è un "però". Che non è solo l'ansia dei giornalisti di trovare un retroscena da raccontare, perché ci sono dei puntini da unire. E questi puntini raccontano di un interesse attivo degli eredi di Berlusconi che va dalle interviste in cui si segnala una differenza con la destra sui diritti, a una sollecitazione su Forza Italia a distinguersi. Del resto, tutta la battaglia estiva di Tajani sullo ius scholae è stata in larga parte attribuita all'influenza della famiglia del Cavaliere. Va poi detto che prima dell'estate, nell'intervista che Meloni rilasciò al settimanale di Mondadori, parlò di Marina e Piersilvio considerandoli «non ostili» certificando da un lato una diversità di posizioni su alcuni fronti e dall'altro un rapporto di reciproco rispetto più che di stretta alleanza.

Ecco, quindi, che il primo luogo dove avranno letto dell'incontro tra Draghi e la presidente Fininvest sarà stato Palazzo Chigi dove sospetti e diffidenze — nelle ultime settimane - sono perfino aumentati. In sostanza i primi interessati a sapere quello che davvero si sono detti mercoledì scorso, sono nell'entourage della premier. E se pure sarà difficile avere i dettagli, quello che appare evidente è che Marina si conferma una presenza nel dibattito italiano.

© RIPRODUZIONE RISERVATA



ONLINE
«Politica 2.0
Economia & Società»
di Lina Palmerini

Economia e politica internazionale



KIM TRA LE CENTRIFUGHE: COREA ACCELERA SULLE ARMI NUCLEARI
La Corea del Nord ha diffuso per la prima volta le immagini del suo impianto per l'arricchimento dell'uranio. Kim

Jong-un si è fatto fotografare nella spianata di centrifughe del suo nuovo impianto di arricchimento dell'uranio. Il leader nord coreano ieri ha incontrato il ministro russo Serghei Shoigu

Usa verso via libera ai missili a lunga gittata contro Mosca

La guerra in Ucraina

Biden incontra Starmer. Londra vuole fornire a Kiev gli ordigni Storm Shadow

Ma l’annuncio potrebbe richiedere alcuni giorni secondo la Casa Bianca

Marco Valsania
PHILADELPHIA

L'amministrazione Biden appare pronta a dare il via libera all'uso da parte dell'Ucraina di missili a lungo raggio forniti dagli alleati occidentali, che consentano di colpire obiettivi militari in territorio russo anche distanti da confini e trincee. Un veto resterebbe però, almeno per il momento, al ricorso per simili operazioni ad arsenali forniti a Kiev dagli Stati Uniti. L'apertura della Casa Bianca, finora restia davanti allo spettro di escalation incontrollate del conflitto scatenato dall'invasione russa, è affiorata in occasione della prima visita ufficiale a Washington del nuovo primo ministro della Gran Bretagna Keir Starmer, ricevuto da Joe Biden nella

tarda serata europea. "Stiamo lavorando a questo", aveva anticipato Biden riferendosi all'uso degli ordigni occidentali da parte di Kiev. Il Segretario di Stato Antony Blinken, reduce da incontri a Kiev assieme al ministro degli Esteri britannico David Lammy, aveva sua volta indicato che i missili a lunga gittata sono in discussione, anche se Lammy aveva suggerito che qualunque annuncio potrebbe tuttora richiedere giorni. In serata, il Consigliere della Casa Bianca per la sicurezza nazionale John Kirby ha precisato che una decisione non verrà annunciata oggi. Anche se non ha escluso che si arrivi a un via libera nei prossimi giorni. I due leader saranno anche all'Assemblea Generale dell'Onu sul finire di settembre Londra ha già indicato di voler autorizzare l'Ucraina a lanciare i propri ordigni Storm Shadow, che hanno un raggio d'azione di 250 chilometri. Starmer, stando a fonti diplomatiche citate dal New York Times, cerca tuttavia un esplicito benestare americano perché la mossa sia parte d'uno sforzo coordinato con altri paesi cruciali al fine di rafforzare Kiev - gli Usa anzitutto e la Francia che dispone di un simile sistema. Storm Shadow, oltretutto, per complesse missioni può richiedere dati e tecnologie di guida satellitare del Pentagono. L'incontro di ieri sera tra Biden e Starmer è stato così considerato un passo im-

portante. Per Kiev fare leva sui sistemi d'arma può rivelarsi decisivo nel tentativo di mantenere il controllo delle zone di recente catturate alla Russia come per difendere territori ucraini dalle avanzate di Mosca. Il presidente Volodymyr Zelensky da tempo preme per un semaforo verde che allenti significativamente le restrizioni sugli arsenali bellici. Funzionari della Casa Bianca hanno messo in chiaro che una svolta non è per ora nelle carte su missili

ZELENSKY

Mosca invitata a vertice di pace

Il presidente dell'Ucraina Volodymyr Zelensky ha affermato che il prossimo vertice globale sulla pace sarà a novembre e la Russia sarà invitata. Lo riporta Unian. Parlando del piano per la vittoria dell'Ucraina, Zelensky ha affermato che «ogni punto dipenderà dalla decisione di Biden. Non posso garantire al 100% che fermerà Putin, ma renderà l'Ucraina più forte».

made in Usa, in particolare gli Atacms, o Army Tactical Missile Systems, con gittata da 140 a 300 chilometri. Il timore resta che Mosca possa rispondere allargando il conflitto, compresi maggiori aiuti all'Iran che alimentino attacchi a interessi americani in Medio Oriente. I rapporti tra Teheran e Mosca preoccupano: Washington ha accusato l'Iran di fornire missili balistici ai russi. E preoccupano le minacce immediatamente fatte scattare da Putin, anche se restano dubbi sulla serietà di eventuali rappresaglie dopo che la Casa Bianca ha ripetutamente alzato il "calibro" degli arsenali consegnati a Zelensky senza nuove, gravi spirali di destabilizzazione. Biden ha anche approvato nei mesi scorsi attacchi ucraini a obiettivi in territorio russo prossimo ai confini. Alcuni osservatori indicano che il via libera a Londra potrebbe diventare preparatorio a ulteriori salti di qualità nel ruolo americano a fianco dell'Ucraina, attraverso gli Atacms, che diventerebbero un gesto finale della presidenza Biden sulla guerra prima delle elezioni americane. La febbrile attività per sbloccarli potrebbe riflettere la convinzione che soluzioni diplomatiche che non premiano Mosca siano in realtà legate oggi più che mai al sostegno a Kiev.

IRAN E USA
Washington ha accusato Teheran di fornire missili balistici ai russi da usare contro Kiev

Putin espelle sei diplomatici britannici

Le reazioni di Mosca

Il presidente russo minaccia: «Cambia la sostanza del conflitto con i Paesi Nato»

Nicol Degli Innocenti
LONDRA
Antonella Scott

La rottura delle relazioni diplomatiche tra Russia e Regno Unito, chiarisce il portavoce del Cremlino Dmitrij Peskov, «è fuori discussione». E tuttavia l'annuncio del ritiro dell'accreditamento a sei diplomatici britannici, accusati di spionaggio dai servizi di sicurezza dell'Fsb, è un primo segnale, la prima delle "risposte" che Vladimir Putin ha anticipato nei confronti dei Paesi Nato, ormai in aperto confronto con Mosca. Determinata ad autorizzare l'utilizzo in profondità nel territorio russo dei missili da crociera Storm Shadow forniti a Kiev, in questo confronto Londra ora è in prima linea. Intervistato giovedì sera da Pietroburgo per la televisione russa, Putin non ha specificato quali altre



Mosca. Il presidente russo Vladimir Putin

«decisioni appropriate» adotterà: fin dall'annuncio dell'invasione dell'Ucraina, il 24 febbraio 2022, il presidente russo ha alternato minacce estreme, in cui ha ipotizzato il ricorso all'arma nucleare, a dichiarazioni più sfumate, che hanno sollevato dubbi sulla consistenza delle "linee rosse" del Cremlino. Questa volta, però, Putin ha detto che la decisione di colpire le regioni russe con missili occidentali di più lungo raggio «cambia la sostanza di questo conflitto»: se la decisione verrà presa, «non significherà altro che una partecipazione diretta della

Nato alla guerra. Significherà che i Paesi europei e gli Stati Uniti sono in guerra con la Russia». Parole che espongono significativamente il capo del Cremlino anche di fronte al Paese: aumentando ulteriormente la gravità della scommessa al centro delle discussioni di ieri sera tra il premier britannico, sir Keir Starmer, e il presidente americano Joe Biden. In che misura è sostenibile il rischio che un aiuto più decisivo all'Ucraina provochi un'estensione fatale della guerra? Il Regno Unito «non cerca alcun conflitto con la Russia», ha chiarito

Starmer, ricordando che «la Russia ha scatenato questo conflitto, la Russia ha invaso l'Ucraina in modo illegale, e la Russia potrebbe mettere fine a questo conflitto subito». I governi britannici, sia quello laburista eletto in luglio sia i precedenti a guida Tory, hanno sempre sostenuto il diritto di Kiev all'autodifesa e non solo hanno fornito armi ma anche addestrato i militari ucraini. Il ministero degli Esteri ieri ha definito «del tutto infondate e ridicole» le accuse di spionaggio rivolte dall'Fsb ai sei diplomatici espulsi, e ha sottolineato che hanno lasciato la Russia diverse settimane fa, e sono già stati sostituiti. Il ritiro dell'accreditamento è considerato una ritorsione scontata e ampiamente prevista dopo l'espulsione dell'addetto militare russo all'ambasciata di Londra nel maggio scorso. «Non esiteremo mai a difendere i nostri interessi nazionali», ha detto il Foreign Office. Il tempismo di Mosca nel rendere note le accuse verso i diplomatici britannici proprio ieri sembra calcolato per coincidere con l'incontro tra Starmer e Biden, e l'attesa decisione sull'utilizzo dei missili di lungo raggio per colpire obiettivi in Russia.

LA REPLICA
Starmer: La Russia ha scatenato il conflitto e la stessa Russia potrebbe farlo finire subito

PANORAMA

IL VERTICE A BUDAPEST

Solo sette ministri su 27 all'Ecofin da Orban, «l'amico» di Putin

Beda Romano
Dal nostro inviato
BUDAPEST

L'incerta situazione economica in Europa è foriera di nervosismi politici. Mentre i Paesi membri si apprestano a trasmettere a Bruxelles sofferti piani pluriennali di finanza pubblica, la recente scelta della Bce di ridurre solo lievemente il costo del denaro è oggetto di critiche. Ieri l'establishment comunitario ha esortato i governi a rispettare gli impegni presi, sia sul fronte dei conti pubblici che nel rapporto con l'istituto monetario. I Paesi membri dovranno presentare alla Commissione europea piani di bilancio pluriennali «credibili» e «completi», ha detto il presidente dell'Eurogruppo, Paschal Donohoe, alla fine di una riunione qui a Budapest incredibilmente boicottata da una maggioranza di ministri in risposta al clamoroso viaggio del premier ungherese Viktor Orbán in luglio a Mosca, in piena guerra in Ucraina. «Dovranno essere prese importanti decisioni, per mantenere le nostre finanze pubbliche sul percorso giusto». Ha poi aggiunto l'uomo politico irlandese: «È davvero importante che questi piani siano credibili e completi, per assicurarci di raggiungere entrambi gli obiettivi: economie che crescono e conti pubblici solidi e in buona salute». Oltre alla Francia, che in assenza di un governo pienamente in carica ha chiesto un rinvio della presentazione del suo piano pluriennale di finanza pubblica, vi sarebbero altri Paesi in difficoltà nel rispettare la scadenza del 20 settembre.

Una esortazione alla serietà di bilancio è venuta ieri anche dal direttore generale del Meccanismo europeo di Stabilità, Pierre Gramegna. L'uomo politico lussemburghese ha ricordato i due scossoni che hanno segnato i mercati finanziari nei mesi scorsi. Il primo in giugno dopo il voto europeo, per via di timori sull'andamento dei conti pubblici a livello nazionale. Il secondo in agosto sulla scia di segnali che hanno fatto temere un rallentamento economico americano. Entrambi gli episodi sono «un buon promemoria per ricordare che i Paesi membri dovrebbero fare del loro meglio per adottare quest'autunno una politica di bilancio che sia prudente. Si tratta peraltro del primo test del nuovo quadro di bilancio dell'Unione europea», ha spiegato l'ex ministro delle Finanze lussemburghese. «È importante che i nuovi progetti di bilancio dei Paesi membri assicurino un'attuazione credibile del nuovo Patto di Stabilità».

Infine, la riunione dell'Eurogruppo – a cui hanno partecipato solo i ministri di Italia, Cipro, Belgio, Croazia, Slovenia, Malta e Lussemburgo, assenti anche i commissari Valdis Dombrovskis e Paolo Gentiloni – è stata l'occasione per la presidente della Bce, Christine Lagarde, di difendere l'indipendenza dell'istituto monetario dalle rimostranze, soprattutto italiane (il ministro degli Esteri Antonio Tajani ha chiesto «più coraggio»): «La Bce è una istituzione indipendente ed è scritto molto chiaramente nei Trattati, non siamo soggetti a pressioni politiche». Quanto alla sostanza della politica monetaria, la signora Lagarde si è limitata a ricordare che le prossime mosse relative al costo del denaro, oggi al 3,5%, dipenderanno dall'evoluzione dei dati economici. «Il ritmo» dell'allentamento monetario «deve essere molto pragmatico», ha precisato il governatore francese François Villeroy de Galhau. Parlando al Financial Times, il governatore austriaco Robert Holzmann ha previsto un calo progressivo del tasso di riferimento, per raggiungere il 2,5% a metà 2025.

LA PROPOSTA

Von der Leyen: crediti Ue per chi tutela l'ambiente

La presidente della Commissione europea Ursula von der Leyen ha proposto di dotare l'Unione di un nuovo mercato di scambio di titoli ambientali, questa volta dedicato ai crediti per la biodiversità. Nei fatti, un agricoltore o un imprenditore che ha raggiunto target di tutela della natura otterrebbe dei certificati che potrà vendere sul mercato a chi è in ritardo nel raggiungere i suoi obiettivi. «Dobbiamo incanalare nuovo reddito verso tutti coloro che aiutano la natura», ha detto la signora von der Leyen. «Stiamo lavorando con i Paesi membri per sviluppare i primi progetti pilota». Il meccanismo è in parte già usato nel Regno Unito e in Australia. Una organizzazione internazionale, l'International Advisory Panel on Biodiversity Credits, è al lavoro per creare standard mondiali. L'iniziativa europea giunge mentre molti politici rumoreggiano contro il Patto Verde, ritenuto gravoso. Eppure, il mercato di scambio delle emissioni nocive (l'ETS) ha avuto esiti notevoli. In 20 anni, «le emissioni di gas serra sono scese di quasi il 50%», ha detto la presidente. Nel contempo, l'ETS «ha permesso di raccogliere 180 miliardi di euro, reinvestiti in progetti legati al clima e all'innovazione».

—B.R.

Economia e politica internazionale

«Gaza, ci sono bambini senza braccia e gambe»

La testimonianza

Medici senza frontiere:
«Distese di sacchi bianchi legati e la data di morte»

Federica Iezzi

Mariam porta un'impalcatura di perni e aste di metallo sulla gamba sinistra. Sotto ha la pelle necrotica e addosso i segni della malnutrizione. Da quando è nata, ha vissuto solo a Gaza, magli ultimi 11 mesi sono stati diversi. Oggi, se non si viene colpiti al petto o alla testa, ad essere prese di mira sono le gambe. La guerra causa danni irreversibili, mentre la vita prosegue il

suo corso traballante. La fila di costole sotto la pelle di Mariam ricorda, senza pietà, al mondo che si muore per l'assenza di cibo e acqua. Sopravvivere a Gaza è una sfida quotidiana, così come procurarsi l'acqua necessaria per bere, cucinare e farsi una doccia.

La guerra sta divorando Gaza e tutto quello che c'è intorno. Il tempo è cristallizzato in una perpetua violenza. Sembra non cambi mai niente. «Vieni cacciato da casa tua con un messaggio che ti ordina di andartene. Siamo stanchi di rimetterci in viaggio con i materassi sulle spalle. Queste sono le nostre ferite» ci raccontano le famiglie di Gaza.

I volti delle persone sono pallidi e stanchi. Ci sono bambini senza braccia o senza gambe, intere famiglie alla ricerca di acqua. Quel che resta delle strade intorno sembra restringersi,

perché a destra e a sinistra le tende invadono questo mondo di povertà. Vivere sotto una tenda significa sentire che non si ha più né un tetto né muri che possano proteggere, significa essere ancora più esposti al rumore delle esplosioni, giorno e notte.

Spesso di notte le persone rimangono a dormire negli ingressi degli ospedali supportati da Medici Senza Frontiere, non perché vengano consi-

I rumori dei bombardamenti sono così vicini, eppure nessuno corre via. Il trauma è continuo

derati posti sicuri, ma perché quelli sono gli unici spazi in cui non bisogna prendere decisioni per la propria vita o per quella della propria famiglia. Molti rimangono perché non ricordano dove abitano. Non sanno come tornare a casa.

I rumori dei bombardamenti sono così vicini e così vividi, eppure nessuno corre via. Il trauma non ha il tempo di guarire perché è continuo. La disperazione che si legge negli occhi, la devastazione che si scorge nell'animo. Dopo un bombardamento, tutti sanno che i resti trovati non appartengono a nessuna persona, ma un padre e una madre sanno che tra i resti di quel corpo c'è loro figlio, per il colore dei capelli o per quello dei vestiti. Quanto strazio si può reggere ancora? In quanti pezzi si può essere distrutti prima di non farcela più?

OXFAM CONSEGNA CENTOMILA FIRME PER LA TREGUA A GAZA
Consegnate presso il ministero degli Esteri a Roma, le firme raccolte in Italia da Oxfam: oltre 100 mila cittadini

chiedono al governo di impegnarsi per raggiungere un immediato cessate il fuoco a Gaza e porre fine all'invio a Israele di armi, spesso usate per colpire civili e infrastrutture essenziali



Gaza City. Il terrore nello sguardo di una donna dopo un raid israeliano

I bambini arrivano negli ospedali coperti di polvere grigia. E tremano. Sono costretti a guardare distese di sacchi bianchi legati, con il nome della famiglia e la data di morte scritti sopra in rosso. L'aria che respirano qui è intrisa di sofferenza, un dolore cronico.

La terra di Gaza è ormai teatro di una violenza implacabile, la morte è onnipresente. Si versano lacrime su lacrime. Resiste la preghiera, di fronte a un *tasbeeh*, a un rosario stretto tra le mani. Non c'è più la *salat al-fajr*, la preghiera del mattino. Prima svegliava tutta Gaza alle 4 del mattino. Adesso a rompere la notte sono i bagliori delle bombe. La terra trema. E la cosa spaventosa è che ci si abitua perfino a questo. I rumori non si fermano mai. Gaza è ormai un'ombra, una terra derubata della sua vita. E le scarpine dei bambini tra le macerie delle case e le carcasse delle bombe segnano questo orrore.

Chirurgo pediatrico di Medici Senza Frontiere a Gaza
© RIPRODUZIONE RISERVATA



Guerra, giorno 343.
Riunione del Gruppo di contatto arabo-islamico per Gaza a Madrid: il ministro degli esteri spagnolo José Manuel Albares parla tra il premier palestinese Mohammad Mustaf e Josep Borrell. Sopra i tunnel di Rafah presi dall'Idf

Madrid: serve una conferenza per la soluzione dei due Stati

Medio Oriente

L'iniziativa è stata rilanciata nell'incontro tra alcuni ministri Ue e i Paesi arabi

Sei palestinesi uccisi dai raid israeliani a Gaza, in Libano nuovi scontri con Hezbollah

La Spagna promuoverà una conferenza internazionale, cercando il sostegno delle Nazioni Unite, per mettere fine alla guerra in Medio Oriente e arrivare alla soluzione dei due Stati, israeliano e palestinese. Lo ha annunciato il governo di Madrid che ha ospitato ieri un incontro tra il Gruppo di contatto arabo-islamico, alcuni ministri europei e Josep Borrell, l'Alto rappresentante Ue. Ma il lavoro delle diplomazie è stato sovrastato, anche ieri, dai raid su Gaza e dagli scontri a nord verso il Libano. Mentre aumenta il rischio che il conflitto si allarghi a tutta la regione.

Almeno sei civili palestinesi sono stati uccisi nella Striscia di Gaza dai raid israeliani, scrive l'agenzia palestinese Wafa: a Rafah, nel sud, cinque corpi sono stati estratti dalle macerie dopo un bombardamento; una sesta persona è stata uccisa nel campo profughi di Nusseirat, nel centro.

Il capo di Hamas, Yahya Sinwar, ha ringraziato il leader di Hezbollah, Hassan Nasrallah, per il sostegno fornito dall'inizio del conflitto a Gaza, rilanciando la guerra contro «il progetto sionista». Le forze di difesa

israeliane hanno riferito che circa venti razzi e due droni sono stati lanciati da Hezbollah verso l'Alta Galilea, nel nord di Israele: i razzi hanno provocato un grande incendio in una foresta vicina. Hezbollah intanto ha cominciato a fare evacuare alcuni centri del Libano meridionale, per timore - scrive il quotidiano libanese A-Nahar - di «estese operazioni di sicurezza israeliane». L'esercito israeliano ha inoltre confermato ieri di aver operato in Siria contro obiettivi terroristici: pochi giorni fa le autorità di Damasco avevano riferito di 26 persone uccise dai raid israeliani nel Paese.

«È necessaria una soluzione ferma della comunità internazionale contro chi, da una parte e dall'altra, vuole mandare all'aria i negoziati a Gaza», ha detto il ministro spagnolo degli Esteri, José Manuel Albares, aggiungendo che «la Spagna promuoverà una conferenza internazionale di pace con le parti implicate nel conflitto israelo-palestinese, cercando l'egida dell'Onu».

In questi undici mesi di guerra, la Spagna ha sempre condannato gli attacchi di Hamas del 7 ottobre contro i kibbutz israeliani, ma è stata anche tra i Paesi più critici contro l'invasione di Gaza da parte delle forze militari israeliane: Madrid ha deciso di riconoscere lo Stato palestinese, e il premier socialista Pedro Sanchez ha accusato il governo di Benjamin Netanyahu per la morte dei civili palestinesi, arrivando ad affiancare il Sudafrica nella denuncia contro Israele per genocidio davanti alla Corte penale internazionale dell'Onu.

«Ci incontriamo per trovare una via d'uscita dalla spirale infinita di

CONFINO CON L'EGITTO

Bloccati 203 tunnel utilizzati da Hamas

«La brigata di Rafah è stata sconfitta», ha affermato il generale israeliano Itzik Cohen, parlando dal corridoio Philadelphia dei militanti di Hamas nella città nel sud di Gaza, al confine con l'Egitto. «Dopo tre mesi di combattimento abbiamo completato il controllo operativo sull'intera area urbana». Sono stati individuati 203 tunnel separati ma interconnessi, lungo il Corridoio Philadelphia che si estende dal confine con l'Egitto fino a circa 300 metri fuori da Rafah.

«La maggior parte di questi tunnel è stata distrutta», ha dichiarato Cohen. Il generale ha inoltre confermato che dei 203 tunnel ne sono stati individuati nove che attraversavano il confine con l'Egitto: 13 chilometri di passaggi sotterranei sono stati distrutti: «Ci sono in totale nove siti sotterranei che attraversano il territorio egiziano, ma sono crollati, non sono utilizzabili o non sono attivi», ha detto Cohen.

© RIPRODUZIONE RISERVATA

violenza tra palestinesi e israeliani. E l'unica via possibile è la soluzione dei due Stati, con il ritorno dell'Autorità palestinese in un governo unificato per Gaza e Cisgiordania», ha detto Albares. Al vertice in Spagna hanno partecipato i ministri degli Esteri di Norvegia, Slovenia e Irlanda - Paesi che come la Spagna hanno riconosciuto la Palestina come Stato - assieme ai rappresentanti di Palestina, Arabia Saudita, Turchia, Egitto, Qatar e Bahrain. Presenti anche il segretario generale della Lega Araba, Ahmed Aboul Gheif, e quello dell'Organizzazione di Cooperazione Islamica, Hussein Ibrahim Taha. A Madrid è intervenuto anche Borrell, accusato dal ministro degli Esteri israeliano, Israel Katz, di alimentare «una campagna d'odio contro Israele». «Se Israele e Hamas non vogliono o non possono partecipare a un tavolo negoziale, la comunità internazionale deve esercitare comunque la propria responsabilità e fare qualcosa per trovare una soluzione», ha ribadito Albares.

E anche il ministro della Difesa cinese, Dong Jun, aprendo a Pechino i lavori dello Xiangshan Forum ha dichiarato che «negoziati e colloqui di pace sono l'unica via per risolvere la crisi in Ucraina e il conflitto tra Israele e Palestina» e che i Paesi che hanno più peso a livello internazionale «devono assumere l'iniziativa di proteggere la sicurezza globale». Dallo stesso forum il capo di stato maggiore dell'esercito dell'Iran, Habibollah Sayyari, ha affermato che Teheran «continuerà a rispondere alle minacce sionista e delle superpotenze».

— R.Es.

© RIPRODUZIONE RISERVATA

L'analisi

PERCHÉ RENDERE INEVITABILE UNA GUERRA EVITABILE

di Roberto Bongiorno

Settimana dopo settimana, in un crescendo incontenibile fatto di annunci bellicosi e raid militari sempre più audaci, Benjamin Netanyahu e i suoi ministri oltranzisti vogliono vendere al mondo come inevitabile un conflitto, ancora oggi, evitabile.

In Israele una guerra aperta con gli Hezbollah libanesi, molto più pericolosa e imprevedibile di quella in corso a Gaza, è ormai ritenuta non più una questione di se, piuttosto di quando. Ed il quando potrebbe essere presto. Almeno secondo le dichiarazioni dei vertici dell'esercito israeliano, che da tempo ripetono di aver disposto tutti i preparativi e di essere pronti per una guerra aperta sul fronte Nord.

L'obiettivo, quello ufficiale, è respingere gli Hezbollah, e le loro infrastrutture militari, al di là del fiume Litani, circa 40 km dalla frontiera. Solo così, secondo l'esercito, si rimetterebbero in sicurezza le aree a ridosso del confine settentrionale evacuate ormai da troppi mesi e far così rientrare i quasi 80 mila sfollati israeliani. Insomma in apparenza l'intento è dare, ricorrendo alla forza, piena applicazione alla risoluzione 1701 del Consiglio di Sicurezza dell'Onu, che pose fine alla guerra dell'estate 2006 tra Hezbollah e Israele stabilendo una zona demilitarizzata tra il fiume Litani ed il confine.

Per farlo oggi, l'invasione di terra si profila, questa sì, inevitabile. E al di là delle perdite umane tra i militari israeliani, un numero che sarà probabilmente alto, invadere il Libano non sarà come invadere la Striscia di Gaza. Già nel 2006 i moderni carri armati Merkava rientravano spesso malconci in Israele. Ne furono danneggiati 52. I soldati delle unità di combattimento Golani e Ghivati raccontavano scontri durissimi con milizie preparate. La guerra durò 34 giorni. Sotto una pioggia di razzi Katjuša e Grad quasi un terzo di Israele si fermò. Finì tutto grazie a un cessate il fuoco mediato, se non quasi imposto, dagli Stati Uniti. Agli occhi degli Hezbollah, il fatto di non aver perduto la guerra con la potenza israeliana fu una vittoria. Non averla vinta fu per Israele una sconfitta, soprattutto al mito della sua superiorità militare.

Oggi, un'invasione del Libano fa sorgere scomode domande. Per esempio: la 1701 garantisce davvero la sicurezza del Nord di Israele, considerando che gli Hezbollah possiedono centinaia di missili balistici capaci di arrivare fino al Mar Rosso? Pur godendo di una certa autonomia, Hezbollah rappresenta la *longa manus* dell'Iran sul Mediterraneo. Difficile che Teheran non intervenga nel caso in cui Israele

invada il Libano. E se Iran ed Hezbollah lanciassero migliaia di razzi e missili ogni giorno come potrebbe lo scudo antimissile israeliano intercettarli tutti? Solo l'arsenale di Hezbollah ne conta 200 mila. Le sue milizie, riservisti inclusi, arrivano a circa 70 mila.

Sembra che Netanyahu, pur avendo una solida esperienza politica e militare alle spalle, ignori che un conto è conquistare un territorio, un altro mantenerne il controllo. L'invasione del Libano del 1982, definita «Pace per la Galilea», terminò, nel maggio del 2000, con il ritiro militare israeliano dalla fascia di sicurezza in Libano a causa dei continui attentati contro i soldati.

Le madri dei soldati non volevano più veder ritornare in patria i loro figli nei feretri avvolti dalla bandiera con la stella di David. Cosa garantisce che stavolta andrà diversamente?

Eppure negli ultimi mesi Netanyahu sembra aver fatto di tutto per accelerare la corsa verso

Negli ultimi mesi Netanyahu sembra aver fatto di tutto per accelerare la corsa verso la guerra aperta

Israele si sta preparando a un conflitto con il Libano senza pensare a cosa accadrà dopo

la guerra aperta. Lo spartiacque è stato il 31 di luglio, quando, in meno di 24 ore un raid israeliano ha bombardato un edificio a Beirut, nella roccaforte di Hezbollah, uccidendo il numero due del Partito di Dio, Fuad Shukr, e una bomba ha fatto esplodere l'appartamento dove dormiva il capo politico di Hamas a Teheran, poche ore dopo la cerimonia di insediamento del presidente.

L'esercito e gli esponenti più a destra del governo ritengono che una guerra con Hezbollah sia inevitabile e che solo un attacco preventivo possa garantire di ridurre i danni e le perdite, neutralizzando il loro arsenale prima che sia troppo tardi.

Anche stavolta, sembra che, come a Gaza, Israele si stia preparando ad una guerra senza pensare a cosa accadrà quando finirà. Esiste una strategia per il giorno dopo? Una politica chiara sulla gestione del Libano del Sud? Un obiettivo di lungo termine rispetto alla sola risposta militare. Non avere alcuna strategia per il *day after* è un ottimo argomento per rendere evitabile un conflitto che si vuole vendere come inevitabile.

© RIPRODUZIONE RISERVATA

Commenti

Attrarre i giovani con modelli basati sulla qualità

Mercato del lavoro

Barbara Imperatori

Le organizzazioni faticano a essere attrattive per le nuove generazioni nonostante la disoccupazione giovanile in Italia sia pari al 20%. La narrativa intorno a questa contraddizione si concentra sulla difficoltà di capire cosa oggi davvero vogliano i giovani e sulla loro presunta incapacità di adattarsi e sacrificarsi. Tuttavia, le spiegazioni generazionali rischiano di essere superficiali, focalizzandosi sulle più o meno bizzarre motivazioni dei giovani, senza considerare ciò che stiamo chiedendo e offrendo. Per essere sostenibile, la relazione di lavoro deve bilanciare contributi e ricompense che non sono definiti solo dal contratto giuridico, ma derivano da attese e interpretazioni costruite grazie ai valori e ai segnali che organizzazioni e società trasmettono ai (giovani) lavoratori. Sul fronte dell’offerta di lavoro, le organizzazioni stanno diventando più faticose. Le forme organizzative per fronteggiare l’elevata incertezza ambientale sono meno formalizzate, decentralizzate e flessibili, ma per questo fisiologicamente ambigue e il lavoro ibrido non aiuta. Le persone hanno più autonomia, ma anche più responsabilità. A tutti i livelli sono richieste capacità più rare, non solo esecutive, ma anche decisionali, relazionali, di gestione del rischio. Sfida e autonomia sono sufficienti per alcuni, ma non per tutti. Ci sono organizzazioni illuminate dove la qualità del lavoro è messa al centro e che valorizzano le specificità individuali con percorsi di sviluppo personalizzati, sistemi di ricompensa trasparenti, manager supportivi in grado di porsi come

esempio, ascoltare e costruire prospettive di lungo termine. Le priorità e il disagio espressi dai giovani (e non solo) indicano che questo cambiamento non stia avvenendo ovunque. Anzi, la tendenza è evidente: secondo Istat e Ocse, negli ultimi 10 anni il potere d’acquisto delle retribuzioni lorde in Italia è diminuito del 4,5%, mentre nelle altre economie Ue è cresciuto, con aumenti dall’1,1% in Francia al 5,7% in Germania. Il lavoro in Italia vale sempre meno. Sul fronte poi della domanda di lavoro, i giovani nel nostro Paese

sono sempre meno e poco formati. Secondo il Rapporto Giovani dell’Istituto Toniolo, l’Italia è ultima in Europa per la presenza di under 35 e i dati Istat ci collocano al penultimo posto Ue per quota di 25-34enni con un titolo di studio terziario. C’è poi la cultura del non lavoro: la vita accade oltre il lavoro che per molti (giovani e non) è diventato qualcosa da evitare, dimenticandosi pericolosamente il suo valore come motore di sviluppo, soddisfazione, rivalsa, ascesa sociale e, persino, contestazione. In ogni epoca i giovani hanno desideri e atteggiamenti che dipendono dal loro vissuto e dalla loro (in)esperienza a cui si aggiunge la naturale tendenza a contrapporsi a chi li ha preceduti. Le numerose ricerche descrivono i nati dopo il 1997, la Gen Z, come particolarmente sensibili alla sostenibilità sociale e ambientale, con avanzate skill digitali, ma con poche competenze sociali e di cittadinanza che si sono erose a seguito della pandemia che li ha resi anche più vulnerabili. La fragilità si affianca a contesti famigliari molto protettivi che cercano di costruire rifugi sicuri in cui, però, non si impara. Attenzione però a considerare i giovani uguali tra loro e diversi dai meno giovani. Giovani e non oggi ricercano ‘cose’ simili. Le ragioni principali per accettare un nuovo lavoro sono le stesse tra generazioni: retribuzione, carriera, significato del lavoro e flessibilità. Anche i motivi che inducono a lasciare un lavoro sono i medesimi: retribuzione inadeguata, mancanza di sviluppo e capi poco supportivi. Questi risultati suggeriscono che molte organizzazioni, oggi più complesse, siano ancora alle prese con elementi tradizionali della relazione di lavoro. E quindi? Il lavoro si deve trasformare e riorganizzare e relegarlo ai margini sarebbe una sconfitta. Per tutti. Le imprese hanno una grande opportunità che è anche una responsabilità: costruire nuovi modelli di lavoro basati sulla qualità e non solo sulla quantità. Le organizzazioni devono e (molte) vogliono fare la loro parte, però non basta, serve un sistema Paese in grado di rimettere al centro il valore del lavoro e delle competenze, perché, mentre ci chiediamo cosa vogliano i giovani, loro se ne stanno andando.

Docente di Organizzazione aziendale - Università Cattolica del Sacro Cuore di Milano

© RIPRODUZIONE RISERVATA



SULLA DOMENICA DI DOMANI

In copertina, Giuseppe Lupo racconta il nuovo libro di Luigi Zoja sul perché noi italiani siamo così simili a Pinocchio. Interessante il saggio di Carola Barbe-

La frontiera delle tute per attività all’esterno delle navette spaziali

Economia dello spazio

Patrizia Caraveo

Polaris Dawn è la prima di una serie di tre missioni private sponsorizzate da Jared Isaacman, un brillante imprenditore digitale diventato miliardario con Shift4Payment, un sito di pagamenti online che viene utilizzato da un terzo degli hotel e ristoranti negli Usa. La vera passione di Isaacman, però, è il volo. Oltre ad essere pilota di jet civili e militari, ama il volo acrobatico e possiede aerei di una mezza dozzina di Paesi. Insieme ad altri miliardari volanti, ha fondato la Draken International, un’associazione che rappresenta la più grande forza aerea privata del mondo utilizzata dai militari Usa per voli di addestramento perché offre ogni tipo di aereo. Adesso la sua passione si è estesa all’orbita terrestre. Isaacman è già stato nello spazio nel settembre 2021 con la missione Inspiration4, la prima con un equipaggio senza nessun astronauta professionista. L’approccio creativo di Isaacman appare evidente se si considera che, per reclutare l’equipaggio di Inspiration4, si è servito di uno spot di 30 secondi durante il Super Bowl. Per Polaris Dawn i compagni di viaggio sono Scott Poteet, suo vecchio amico, insieme a Sarah Gillis e Anna Menon, due ingegnere di SpaceX dal momento che le missioni Polaris sono fatte in collaborazione con SpaceX per provare le nuove tute per l’attività extraveicolare. Nessun indumento è più complesso, più costoso e più scomodo delle tute spaziali che gli astronauti indossano per fare le attività al d fuori delle loro capsule, sia in orbita sia sulla Luna e, più in là nel futuro, su

Marte o su qualche asteroide. È una piccola astronave portatile capace di mantenere l’astronauta che la indossa in condizioni di pressione e temperatura accettabili, oltre a fornire l’ossigeno da respirare, l’acqua da bere, l’illuminazione per lavorare al buio, i contatti radio con il resto dell’equipaggio. Sono tutti compiti importantissimi e assolutamente necessari per permettere agli astronauti di sopravvivere nel vuoto dello spazio dove al sole si bolle e al buio si gela. I circuiti interni alla tuta devono scaldare la

parte gelida e raffreddare la parte bollente, ma il compito più difficile è la gestione della differenza di pressione tra l’interno dove ci devono essere condizioni accettabili per gli esseri umani abituati a vivere alla pressione dell’atmosfera e il vuoto cosmico dove la pressione è nulla. Questo inevitabilmente rende le tute, che sono fatte di molti strati di tessuti e materiali diversi, dei simil-scafandri semirigidi all’interno dei quali gli astronauti faticano a muoversi. Particolare attenzione è sempre stata dedicata ai guanti per evitare che la rigidità impedisca i movimenti. Tuttavia, non è raro che dopo una sessione di attività extraveicolare gli astronauti abbiano le mani dolenti e sanguinanti. Sono passati 59 anni dalla prima passeggiata del cosmonauta sovietico Alexei Leonov che ha messo seriamente a repentaglio la sua vita, a causa di un malfunzionamento della tuta che si gonfiò tanto da impedirgli di rientrare nella capsula. Per sgonfiare la tuta dovette abbassare la pressione interna fino ad avere problemi di decompressione. L’uscita di Isaacman e di Sarah Gillis, che si sono sporti fuori dalla capsula dalla vita in su, muovendosi attaccati ai corrimani per mettere alla prova la mobilità della tuta, si è felicemente conclusa, permettendo a SpaceX di poter vantare un altro successo: avere sviluppato in breve tempo una tuta per attività esterne funzionante. Il capitolo tute per attività all’esterno è un tasto dolente per la NASA che, dopo anni di ritardi e di spese fuori controllo, ha alzato bandiera bianca e, nel 2022, ha deciso di dare un contratto da 228 milioni di dollari ad AXIOM per sviluppare la nuova tuta lunare che, forse, avrà anche un pezzetto di Italia, visto che ci sono stati contatti con Prada, non tanto per il design, quanto per materiali. Al netto della ricerca del record, con la missione che è andata più lontana dalla terra (fatte salve le missioni lunari) mettere alla prova la nuova tuta per attività extraveicolare è la vera ragion d’essere di Polaris Dawn e questo spiega perché la missione è una collaborazione tra Isaacman e SpaceX. A chi gli ha chiesto quanto abbia pagato Isaacman ha risposto che lo spazio è costoso. Difficile dargli torto.

© RIPRODUZIONE RISERVATA

ro sulle nuotate che ci portano via dalle paure. Laura Leonelli è stata per noi al festival della fotografia di Ragusa, che ci invita a prendere il tempo per riflettere. Da non perdere la pagina dedicata

alla figura di Fosco Maraini e alla casa-museo che gli sarà dedicata a Molazzana, sulle Apuane. Infine, la mostra sul cubo di Rubik a Cuneo, descritta da Sara Deganello.

Quando le regole Ue sulle piazze digitali saranno davvero utili

Diritto & innovazione

Giovanna De Minico

Ci sono regole e regole, ci dice Mario Draghi nel suo Rapporto, proprio come da presidente del Consiglio invitava l’Unione ad allargare i cordoni della borsa per contrarre nuovo debito, purché buono. Un cattivo debito rende l’individuo schiavo del sussidio pubblico; quello buono lo mette in condizione di contribuire al processo produttivo: dall’attesa all’operosità. Ritorniamo alle regole di Draghi: quelle che governano le nuove piazze digitali. Su questo terreno l’Europa si è data da fare. Tre regolamenti, uno sui mercati digitali, uno sui servizi, e il terzo sull’intelligenza artificiale. Prima di azzardare un giudizio sulla bontà di queste regole, farò luce sui tre atti. Le regole sui mercati digitali tendono a imporre obbligazioni ex ante a categorie di imprenditori al fine di evitare che chi è in dominanza economica frutti questa condizione a suo solitario vantaggio per escludere concorrenti o danneggiare consumatori. Si pensi all’ultima sentenza con cui la Corte di Giustizia ha ordinato a Google di fare attenzione quando indossa abiti incompatibili, quello di motore di ricerca comparatore di prodotti altrui e quello di venditore di cose anche proprie. Nell’addizionare i ruoli Google non deve privilegiare i suoi prodotti a discapito di quelli dei concorrenti, che confidano in una visualizzazione corretta e paritetica della merce. Ma così non è stato: Google ha in ogni modo favorito le sue cose fingendosi un “comparatore” obiettivo. Google è stato punito perché ha commesso un abuso escludenti dei suoi competitor, a dispetto delle regole del DMA che imporrebbero al duplice player di comportarsi secondo buona fede, cioè di non fare quanto ha fatto. Eppure, nonostante le regole cautelative, è accaduto proprio l’evento rischioso che le regole avrebbero voluto evitare. Il DSA invece parla alle piattaforme che operano da *gatekeeper* dell’informazione, decidendo a quali contenuti aprire la loro piazza virtuale e quali tenere fuori. Queste regole impongono ai *gk* di pulire il proprio orto dal falso macroscopico in caso di segnalazione puntuale. La ragione risiede nel fatto che l’orto non è un giardino privato, ma uno spazio pubblico data la folla di frequentatori e la sua capacità di influenzare l’opinione pubblica. Quindi, le sue doti persuasive hanno convinto anche il legislatore europeo che sia preferibile la censura privata sul web piuttosto che la circolazione indisturbata dell’immondizia e del falso, salvo confidare nella contro verità. Anche qui c’è un obbligo di controllo, solo che diversamente dai primi, è ex post e rivolto a persona determinata. Le regole sono diverse, divieti o prescrizioni, anche i tempi sono diversi, *ex ante* o *ex post*, unite nel comune obiettivo di mimare un mercato competitivo, che tale non è. La finzione è fallita visto che il rischio che vorrebbero scongiurare si è avverato oggi e nulla esclude che possa accadere ancora: i dominanti si comportano come se fossero dei monopolisti nonostante il freno inibitorio delle regole anticipatorie. Infine, l’Europa ha dettato la disciplina sull’intelligenza artificiale: norme prescrittive che, come ogni regola precauzionale, vogliono evitare che i processi produttivi intelligenti creino danni ai consumatori finali. Qui la pesantezza dei doveri cresce con l’aumentare del rischio. Il loro limite è duplice: peccano per astrattezza, perché i processi sono ingabbiati in certi modelli anche se di fatto dovrebbero starne fuori perché creano rischio. Poi risentono di una marcata impostazione privatistica, perché chi costruisce la macchina certifica che essa è stata fatta come dovrebbe essere. Allora queste regole sono buone o cattive? Se il parametro è la crescita competitiva sono buone perché sono come quel bambino, che vorrebbe fare un tuffo di testa ma ha paura e disegna con il suo corpo un arco irregolare. Qui le regole tendono alla competitività ma non la raggiungono perché la vera regola, scindere l’operatore verticalmente integrato, non è nella lista dei doveri. Tali regole, né inutili, né risolutive, sono il primo passo verso la libertà competitiva. Questa si compirà solo quando gli attori non saranno più proprietari delle infrastrutture e imprenditori del mercato a valle, dove scambiano con i consumatori servizi contro dati. A condizione avverata, l’Europa potrà essere un avversario temibile dello statunitense. In caso contrario, saremmo sempre come quel cane che corre affannosamente dietro qualcuno senza acciuffarlo. Cosa vogliamo essere: cani in affanno o persone in piedi?

Docente di Diritto costituzionale - Università Federico II di Napoli

© RIPRODUZIONE RISERVATA

Il Sole 24 ORE

DIRETTORE RESPONSABILE
Fabio Tamburini

VICE DIRETTORI
Daniele Bellasio
Jean Marie Del Bo
Alberto Orioli
(Vicario,
Capo della redazione romana)

CAPOREDATTORE CENTRALE
Roberto Iotti

UFFICIO CENTRALE
Fabio Carducci (vice Roma)
Balduino Ceppetelli
Giuseppe Chiellino
Marco Libelli
Armando Massarenti
Mauro Meazza (segretario di redazione)
Gabriele Meoni
Marco Mobili
(vice caporedattore desk Roma)
LUNEDÌ
Paola Dezza
UFFICIO GRAFICO CENTRALE
Adriano Attus (creative director)
Francesco Narracci (art director)

RESPONSABILI DI SETTORE
Riccardo Barlaam
(Economia e politica internazionale)
Giulia Crivelli (Moda24 – Viaggi)
Maria Carla De Cesari
(Norme & Tributi)
Laura Di Pillo (Imprese & Territori)
Alberto Grassani (Finanza & Mercati)
Laura La Posta (Rapporti)
Stefano Salis (Commenti-Domenica)
Giovanni Uggeri (Food24)
Gianfranco Ursino (Plus24)
ATTIVITÀ VIDEO MULTIMEDIALI
Marco lo Conte
SOCIAL MEDIA EDITOR
Alessia Tripodi (coordinatrice)

GRUPPO 24 ORE

PROPRIETARIO ED EDITORE
Il Sole 24 ORE S.p.A.

PRESIDENTE
Edoardo Garrone

VICE PRESIDENTE
Claudia Parzani

AMMINISTRATORE DELEGATO
Mirja Cartia d’Asero

SEDE LEGALE - DIREZIONE E REDAZIONE
Viale Sarca, 223 - 20126 Milano
Tel. 023022.1 - Fax 0243510862

AMMINISTRAZIONE
Viale Sarca, 223 - 20126 Milano

REDAZIONE DI ROMA
P.zza dell’Indipendenza 23b/c - 00185
Tel. 063022.1 - Fax 063022.6390
e-mail: letterealsole@ilsol24ore.com

PUBBLICITÀ
Il Sole 24 ORE S.p.A. – SYSTEM
DIREZIONE E AMMINISTRAZIONE
Viale Sarca, 223 - 20126 Milano
Tel. 023022.1 - Fax 023022.214
e-mail: segreteria@ilsol24ore.com

© Copyright Il Sole 24 ORE S.p.A.
Tutti i diritti sono riservati.
Nessuna parte di questo quotidiano può essere riprodotta
con mezzi grafici o meccanici
quali la fotocoproduzione e la registrazione.

PREZZI
con “Gran Circo Taddei - Collana Camilleri n.4”
€12,90 in più; con “La setta degli angeli - Collana
Camilleri n.5” €12,90 in più; con “Il digiuno
intermittente” €14,90 in più;
con “La cappella di famiglia - Collana Camilleri
n.6” €12,90 in più;
con “Un patto per il futuro” €12,90 in più;
con “Pensieri lenti e veloci” €12,90 in più;
con “Le ali della sfinge - Collana Camilleri n.7”
€9,90 in più;
con “Miti e leggende della Corea” €9,90 in più;
con “Questo non è lavoro” €12,90 in più;
con “Maruzza Musumeci - Collana Camilleri
n.8” €9,90 in più;
con “Casa - Vendita e acquisti” €10,90 in più;
con “Sanatoria credito d’imposta ricerca e
sviluppo” €10,90 in più; con “Aspenia” €12,00 in
più; con “HTSI” €2,00 in più.

Prezzi di vendita all'estero:
Costa Azzurra €3, Svizzera SFR 3,90



IL CODICE DI OGGI
Il Sole 24 Ore offre a tutti i suoi lettori un accesso giornaliero gratuito per sfogliare la copia del quotidiano in app e accedere gratis ai contenuti extra e alle funzionalità speciali. Inquadra in QR Code e segui le istruzioni.



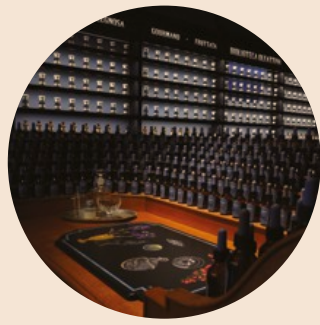
Imprese & Territori

Agrindustria

Pasta Gragnano, l'Igp fa raddoppiare le imprese —p.14

Occupazione

Formati in Ghana e a lavoro in un'azienda di Bergamo —p.15



INDUSTRIA COSMETICA

A Firenze nasce la biblioteca olfattiva Profumoir, un atelier esperienziale che propone un approccio alla profumeria basato su sperimentazione e personalizzazione
isole24ore.com/moda

Master Tributario

Un'opportunità unica per entrare nel mondo della consulenza

SOLE 24 ORE
Deloitte.



Scopri il corso sul nostro sito!



Gelata sul tessile-abbigliamento Fatturato giù del 6,2% a settembre

Manifattura

Tamborini (SMI): a pesare rialzo dei tassi, cambio nei consumi e frenata dell'Asia

Il 61% delle aziende teme una flessione dei ricavi rispetto allo stesso periodo del 2023

Luca Benecchi

Nessuno immaginava che la gelata del tessile e della moda si prolungasse così a lungo. Con alcuni settori come quello della pelletteria in profonda crisi. Era iniziato tutto lo scorso inverno con un calo delle vendite che in molti pensavano essere soltanto passeggero. Invece soprattutto il crollo delle esportazioni a luglio (-18,3% su anno) ha fatto scattare il campanello d'allarme. Sergio Tamborini, amministratore delegato di Ratti spa e presidente di Sistema Moda Italia, l'organizzazione di rappresentanza degli industriali del settore, non fa sconti nell'analisi di questa frenata del comparto.

«Le cause sono diverse e tutte in qualche modo necessitano di risposte non facili. In primo luogo – spiega – venivamo dal periodo post Covid che ha rappresentato una liberazione grazie anche all'impennata dei consumi, creando quasi una bolla con continue crescite a doppia cifra. Soldi non spesi negli anni precedenti e che ritornavano sui mercati nello stesso momento. Sicuramente un fenomeno con un evidente aspetto di tipo psicologico non secondario».

Il risveglio da quegli anni è stato duro. «Rialzo del costo del denaro, mutui alle stelle con la conseguenza che la classe media europea, ma anche quella statunitense, ha chiuso i rubinetti della spesa». A questo poi si è aggiunto il mutato atteggiamento di tanti paesi soprattutto asiatici che stanno cominciando a fare da soli. «In posti come la Cina o la Corea del Sud la tendenza è quella di un aumento dei consumi verso i marchi locali. Un po' perché il rapporto con l'Occidente si è fatto via via più complesso, in secondo luogo non possiamo pensare che se noi imponiamo dei dazi sui lo-



Pelletteria. Tra le aree più in sofferenza il distretto toscano della pelle

ro prodotti, loro non siano più freddi con i nostri. Ma poi – continua Tamborini – vedo una tendenza culturale e politica che va verso l'abbandono dei modelli occidentali e questo si riverbera anche sull'acquisto di prodotti che sono per loro natura prima di tutto culturali». Un altro elemento da valutare è poi la questione della sostenibilità che invece va ad incidere in maniera visibile soprattutto sui comportamenti delle nuove generazioni. «Dobbiamo fare i conti anche con questa tendenza. L'aumento del riuso, degli abiti usati, incide chiaramente anche sui consumi. Se prima un giovane in un anno comprava dieci camicie, oggi possibilmente ne acquista due». Tutto questo si riflette sui dati dell'evoluzione congiunturale raccolti proprio da Sistema moda Italia e nei quali si legge come nei primi nove mesi del 2024 la dinamica negativa del fatturato si è attestata attorno al -6,2% con ben il 61% delle aziende che teme una flessione dei propri ricavi rispetto allo stesso periodo del 2023 e con una previsione di ricorso agli ammortizzatori sociali che sale al 33% del totale. Infine, circa il 70% degli imprenditori interpellati vede la ripartenza rimandata solo al prossimo anno.

Per quello che riguarda i territori, sicuramente l'area che in questi mesi

sta soffrendo maggiormente è quella del distretto toscano della pelle, ma non solo. Anche la lana di Biella, la seta di Como, il tessile leggero pugliese e le calzature campane e marchigiane. Claudio Rovere è presidente di HModa, un progetto industriale promosso da Hind spa che punta ad investire nel capitale delle Pmi e a metterle in rete. L'azienda opera attraverso 18 società partecipate nei vari settori del comparto e lavora con i più importanti brand del lusso. «Pensavo che questo periodo di rallentamento durasse meno di quello che invece è stato. Dunque, questo mi fa essere molto prudente sul prevedere quando si tornerà a crescere. Penso però che questo succederà perché nel mondo il numero di chi può permettersi di spendere cifre importanti per vestirsi continua inesorabilmente a crescere. Certo, impossibile pensare a un aumento a due cifre come negli anni scorsi, ma il segno più tornerà». Se c'è qualcosa che una volta di più inse-

33%

AMMORTIZZATORI SOCIALI

Secondo i dati Sistema moda Italia un'azienda su tre prevede di far ricorso agli ammortizzatori sociali

gnano periodi come questo è che «le imprese italiane non possono affrontare le crisi e uscirne indenni se continuano ad avere dimensioni così piccole. I cambiamenti dei consumi, ma pure le continue incertezze internazionali, ci dicono che anche produzioni di eccellenza fanno fatica a resistere se le Pmi si devono occupare da sole di tutto il ciclo del prodotto, dalla produzione e l'acquisto della materia prima, alla logistica». Secondo Rovere, allora, gli scossoni come questo impongono una volta per tutte una ridefinizione strutturale delle aziende nel nome delle aggregazioni o di sistemi più complessi che garantiscano maggiore flessibilità e capacità di adattamento alle crisi. «Nell'alta gamma non ci sono alternative valide all'eccellenza produttiva italiana. Mi vien da dire che è vero anche nel campo della sostenibilità. Questo – continua Rovere – è anche il senso di HModa. Ricordo quando siamo nati, nel 2017, e offrivamo la nostra struttura alle aziende più piccole, mi sentivo rispondere che non capivano perché si dovessero aggregare. Oggi, dopo sette anni, le cose sono molto cambiate e c'è una sensibilità nuova. Infatti, ho una lunga lista d'attesa di imprese che hanno chiesto di poter aderire al nostro sistema integrato».



WEBUILD NUMERO UNO PER L'ACQUA

Webuild mantiene salda anche quest'anno la posizione come numero uno al mondo nel settore acqua. Il Gruppo, che da oltre un decennio svetta nella classifica ENR, rivista di riferimento per il settore, ha superato i colossi cinesi di Stato. La classifica Top 250 dei costruttori internazionali per il 2024, elaborata da ENR sulla base dei ricavi generati dalle imprese al di fuori dei mercati domestici di riferimento nel 2023, vede Webuild in risalita al 14° posto.

L'ANALISI

È necessario ripensare l'offerta e rivedere la struttura della filiera

Le difficoltà del tessile-abbigliamento non sono esattamente un fulmine a ciel sereno. La filiera italiana – nel medio e alto di gamma – è unica al mondo perché intatta dal monte (filatori, tessitori, trasformatori a vario titolo delle materie prime) al valle (aziende di prodotto finito, che si presentano al consumatore finale con un marchio, quasi sempre di media o alta gamma). Filiera unica, intatta, ma anche eterogenea, fatta di (poche) grandi imprese, molte Pmi, moltissime microimprese e laboratori artigianali, per definizione vulnerabili, sottocapitalizzati, poco inclini ad aprirsi a manager esterni e penalizzati – in tutta la parte a monte – da margini inferiori a quelli delle aziende più grandi e dei marchi a valle. Le prime nuvole si sono addensate sulla filiera fin dal 2021, con i rincari di materie prime naturali e sintetiche e di altre essenziali per il monte, in particolare prodotti chimici prodotti in Asia ma in Russia e Ucraina, e con le tensioni sui costi logistici, con noli internazionali, rincari per via della ripresa dell'economia mondiale post pandemia. Due voci di costi esterni ulteriormente aumentate con il perdurare della guerra scatenata dalla Russia con l'invasione dell'Ucraina del febbraio 2022 e con l'incendiarsi del Medioriente, che oltre alla devastazione della Striscia di Gaza ha causato ulteriori tensioni nei trasporti via mare, con i rischi crescenti per le navi cargo che passano per il Mar Rosso. Di fronte a queste difficoltà esterne le aziende – di qualsiasi dimensione – sono impotenti. Come lo sono di fronte all'aumento del costo del denaro che solo adesso – con le mosse secondo molti tardive di Fed e Bce – inizia a scendere.

Sono altre le nubi che si addensavano da tempo sul tessile-abbigliamento-moda e che sono state sottovalutate o ignorate. Scottati dal crollo dei consumi durante la pandemia e non sazi del rimbalzo – quasi un *revenge shopping* – post Covid a partire dalla seconda metà del 2022, i marchi hanno intensificato l'offerta, moltiplicando eventi, collezioni, collaborazioni. Forse anche per fare concorrenza – ma non è di fatto realistico – ai marchi di fast e ultra fast fashion. L'inflazione per chi ha visto ridursi il proprio potere d'acquisto e l'indigestione da novità per chi continua a non avere problemi di budget hanno fatto il resto, facendo diminuire gli acquisti di prodotto finito. C'è infine un fattore esterno al quale sarebbe stato meglio pensare per tempo, le nuove regole soprattutto europee sulla sostenibilità ambientale, che hanno ulteriormente complicato i processi produttivi, oltre ad aumentare i costi. Le soluzioni? Fare davvero sistema, creare meccanismi di solidarietà all'interno della filiera e, altrettanto importante, comunicare meglio e di più con i consumatori finali, specie se giovani. Prima si inizia a farlo e senza aspettare interventi d'emergenza o, peggio, a pioggia, dal governo o dalle istituzioni locali, meglio è.

—Giulia Crivelli

© RIPRODUZIONE RISERVATA

Il futuro lo raccontiamo oggi, non domani

GDS



Gazzetta del Sud



ANTENNA STRETTO



GIORNALE DI SICILIA

TGS RGS

www.gazzettadelsud.it · www.giornaledisicilia.it

La SES Società Editrice Sud Spa con Gazzetta del Sud, Giornale di Sicilia, le televisioni TGS e RTP, le radio RGS e Antenna dello Stretto, i Siti Web, unisce due grandi regioni del Paese. In Sicilia e in Calabria la verità dei fatti, la qualità dell'informazione.

Speed
Società Editrice Sud Spa

ASSAGO (MI)
info 02 57 57 71

PALERMO
info 091 623 05 90

MESSINA
info 090 650 84 11

info@speedadv.it

Centro Stampa
Messina - Via Bonino, 15/C
tel. 090 2263 13

Imprese & Territori

Pasta di Gragnano, l'Igp fa raddoppiare le imprese

Alimentare

Dal 2004 pastifici cresciuti da dieci a 23 con giro d'affari arrivato a 400 milioni

Per il 2024 è previsto un incremento pari al 5% nella produzione

Vera Viola
GRAGNANO (NA)

Il polo della pasta di Gragnano celebra i 20 anni dalla nascita del Consorzio di tutela registrando una significativa crescita. Le imprese che producono pasta Igp, che nel 2004 erano una decina, oggi sono 23, di cui 15 associate al Consorzio di tutela e promozione e 8 non. Tre le imprese pastarie di maggiori dimensioni – Garofalo, Di Martino, Liguori – che hanno avuto ruoli da leader e molte altre di piccole dimensioni. Nel ventennio 2004-2024 la produzione è quasi raddoppiata, arrivando agli attuali 100 milioni di tonnellate l'anno, con un giro d'affari di circa 400 milioni e con circa 400 occupati.

Numeri ancora piccoli, non per questo poco rilevanti. La Pasta di Gragnano IGP è il 10° prodotto assoluto per valore tra le DOP IGP food italiane e il secondo tra quelli del Mezzogiorno, secondo il Rapporto Ismea-Qualivita 2023. Buono anche il trend: il 2023 ha consolidato e confermato i dati del 2022 con oltre il 50% della produzione destinato all'export. Nel 2024 si stima che ci sarà

un nuovo incremento della produzione nell'ordine del 5% circa.

«Registriamo una tendenza positiva – dice il presidente del consorzio e ad del pastificio Garofalo, Massimo Menna –. Nonostante la fase economica non florida, i consumatori sono più attenti alla qualità. E quindi a una pasta come quella di Gragnano». Garofalo rappresenta quasi il 70% della produzione di pasta di Gragnano: fondato nel 1920, nel 2014 il gruppo spagnolo Ebro Foods ha rilevato il 52% del capitale dalla famiglia Menna con un'operazione da 62,5 milioni.

In realtà la gamma dei prodotti offerti dalle aziende del distretto campano è ampia. «Si parte da una origine comune – aggiunge Menna – nel rispetto rigoroso del disciplinare di produzione, ma poi ciascuna azienda aggiunge del suo per caratterizzare il proprio prodotto. Ne scaturiscono listini molto diversi». La pasta di Gragnano arriva sugli scaffali della grande distribuzione (70%), nel canale horeca (20%), ma anche in piccoli esercizi al dettaglio e gastronomie di eccellenza. E i prezzi al consumatore variano da 60 centesimi anche a 507 euro al pacco da mezzo chilo. La Fabbrica della Pasta, ad esempio, (50 dipendenti e 45% della produzione esportata) propone formati grandi e nuovi, facendo partire il ciclo produttivo da uno studio di design. Ma, soprattutto, conservando un sistema di lavorazione artigianale. Tema che divide

Nel Consorzio di tutela convivono grandi e piccole aziende con produzioni industriali e artigianali

© RIPRODUZIONE RISERVATA



Il distretto. Il polo della pasta di Gragnano, in provincia di Napoli, ha celebrato i 20 anni dalla nascita del Consorzio di tutela

Cuomo: per rilanciare l'azienda un mix di pasta, cultura e turismo

Il caso

Il pastificio gragnanese nato nel 1820 è ripartito nel 2013 dopo 70 anni di chiusura

GRAGNANO (NA)

Quella del Pastificio Cuomo è la storia di uno dei più antichi di Gragnano, iniziata nel 1820. Storia dapprima di un grande successo aziendale, poi di una lunga crisi culminata nella chiusura, durata ben 70 anni. Ma è anche storia di una ripartenza, avviata nel 2013, da Amelia e Alfonso Cuomo, due giovani emigrati di ritorno che hanno voluto ricucire la gloriosa storia familiare e industriale, intrecciata con le tradizioni del luogo, per dare vita a una impresa che con la pasta fa produzione, cultura, turismo.

Amelia lavora a Milano come consulente e revisore dei conti, dapprima in Ey e poi in Kpmg; Alfonso, suo fra-

tello più giovane, lavora negli Usa in una azienda meccanica. Sono la generazione che ha perso la memoria della storia industriale e familiare: il nonno, nato da padre sessantenne, resta orfano all'età di 15 anni, quando viene chiuso il pastificio, di cui riesce a trasmettere ben poco ai suoi figli e nipoti. E proprio per colmare l'oblio e ricostruire il racconto del passato, la ripartenza è stata per entrambi i giovani una irrinunciabile sfida.

La nuova società Cuomo Srl, battezzata nel 2013, produce la pasta all'esterno e la confeziona nei locali del Palazzo di famiglia. La pasta viene distribuita sia in Italia che all'estero e la produzione cresce di anno in anno. Parallelamente i due fratelli, nel 2017, avviano un bistrot, sempre in Palazzo Cuomo. «Il ristorante – spiega Amelia – ci fornisce la liquidità da reinvestire in azienda». Il bistrot alimenta anche la domanda di pasta che fa crescere la produzione, ormai riportata nei locali storici e realizzata seguendo il disciplinare di produzione, ma con macchinari moderni ed efficienti che in uno spazio molto pic-

cole e con poca manodopera permettono di produrre 100 chili di pasta all'ora. Nel 2025 sono previsti investimenti per raddoppiare la produzione. Il ristorante è una sorta di ambasciatore della nuova pasta "Cuomo". E i turisti, si sa, sono attratti dalla cucina italiana e ancor di più dalla sua storia. Un interesse che spinge gli imprenditori gragnanesi ad allestire, in Palazzo Cuomo, un Museo, gestito dalla società Discover Cuomo: ciò vale per loro l'iscrizione nella rete dei Musei d'impresa.

Il Pastificio Cuomo, dieci anni dopo il riavvio fa ancora piccoli numeri: fatturato 2023 a 400 mila euro, 60% di export, dieci dipendenti, 4 mila turisti ospitati nel 2023, 3.800 ad agosto 2024. Esportazioni negli Usa, in Germania, in Australia. Numeri in crescita che rivelano il successo di un modello imprenditoriale fondato sulla diversificazione spinta e su un core business che è materiale e immateriale. Una formula che è diventata segno distintivo della città della pasta.

—V. V.

© RIPRODUZIONE RISERVATA

INCENDIO EMPORIO

È di tre morti il bilancio di un incendio avvenuto la sera del 12 settembre intorno alle 23, a Milano, in un emporio in via Ermenegildo Cantoni 3, di

proprietà di un cittadino cinese. Le vittime sono tutte giovani e di nazionalità cinese: si tratta di due fratelli di 19 e 17 anni e della cugina di 24 anni. I tre dormivano nel magazzino e sono

stati sorpresi dalle fiamme e morti per aver inalato il fumo. Si ipotizza un incendio doloso, dietro al quale ci sarebbero minacce e richieste di denaro. La Procura sta indagando.

Coldiretti: sì alla candidatura di Giansanti al Copa

Agricoltura

L'Italia punta alla guida delle associazioni agricole a livello europeo

La Coldiretti sosterrà la candidatura del presidente di Confagricoltura, Massimiliano Giansanti, alla presidenza del Copa, il comitato che riunisce tutte le principali organizzazioni agricole a livello europeo. Questo dopo che giovedì il ministro dell'Agricoltura, Francesco Lollobrigida, ha annunciato la decisione di Confagricoltura e Unionfood di modificare il nome a Mediterranea, l'associazione di secondo livello cui insieme avevano dato vita lo scorso gennaio.

«In merito al cambio del nome dell'associazione Mediterranea – si legge in una nota della Coldiretti – si è concluso l'iter avviato con l'incontro del 26 luglio scorso tra Coldiretti, Unionfood e Confagricoltura, convocato dal ministro dell'Agricoltura Francesco Lollobrigida, al termine del quale è stato raggiunto tra le parti un accordo che prevedeva il cambio della denominazione. Lo stesso accordo prevede un ulteriore punto relativo all'impegno di Coldiretti al sostegno di una eventuale candidatura italiana alla presidenza del Copa».

Due giorni fa Lollobrigida aveva incontrato sia il presidente della Confagricoltura, Giansanti, sia il presidente di Unionfood, Paolo Barilla. La proposta del ministro circa il cambio di denominazione nasce – si legge

Con il cambio di nome di «Mediterranea» rispettati gli accordi presi a luglio davanti al ministro Lollobrigida

in una nota dello stesso Lollobrigida – dalla volontà di considerare il termine “Mediterranea” come originario patrimonio comune di tutti e riferibile a una tradizione di più nazioni.

Coldiretti aveva fin da subito messo in campo un'aspra battaglia mediatica contro l'utilizzo del nome “Mediterranea”. «La Confederazione – si legge ancora nella nota diffusa dalla Coldiretti – non si è fermata e ha portato avanti a testa alta questo duro confronto, pur di salvaguardare la dieta mediterranea patrimonio Unesco. I fatti ci hanno dato ragione, anche grazie al sostegno del Comune di Pollica e all'impegno di tante associazioni di consumatori, ambientaliste e agroalimentari che fraternamente ringraziamo e abbracciamo. Così come ringraziamo il ministro Lollobrigida per la determinazione e l'impegno per definire i due punti dell'accordo sopra citato. Coldiretti non abbandonerà mai la difesa degli interessi dei cittadini consumatori e dei propri agricoltori associati e continuerà in un'azione di presidio e di denuncia di qualsiasi associazione che non rispetti la tutela del Made in Italy e la difesa del vero agroalimentare italiano».

L'associazione costituita da Confagricoltura e Unionfood, le sue finalità e la sua nuova denominazione verranno presentate in una prossima conferenza stampa alla presenza del ministro Francesco Lollobrigida, alla quale verranno invitate tutte le altre organizzazioni di rappresentanza.

—R.I.T.

© RIPRODUZIONE RISERVATA



SUSSIDI AGRICOLI

Anticipi Pac, la Ue innalza la soglia dal 50% al 70%

Via libera da Bruxelles ai Paesi membri a versare ai produttori agricoli anticipi più elevati dei fondi Pac. Dal 16 ottobre gli agricoltori potranno ricevere fino al 70% dei

loro pagamenti diretti in anticipo, rispetto al 50% attuale. La misura è pensata per andare incontro in particolare agli agricoltori colpiti da eventi meteorologici estremi

Peste suina, nei macelli dell'Emilia primi impatti sull'occupazione

L'epidemia

L'emergenza colpisce la filiera della macellazione Fai Cisl: a rischio 10 mila posti

Micaela Cappellini

In Italia la peste suina non è più solo un'emergenza degli allevamenti di maiali. Dopo aver colpito le esportazioni nazionali di insaccati verso i Paesi extra-Ue, infatti, l'epidemia comincia a far sentire i suoi effetti anche sui ritmi di produzione dell'industria della trasformazione suinicola. E, di conseguenza, sui suoi livelli occupazionali.

L'allarme arriva dall'Emilia Romagna, che in provincia Piacenza conta uno dei 49 focolai ad oggi riconosciuti in Italia. A Parma gli allevamenti non sono ancora stati colpiti ma si combatte per eradicare l'epidemia sopra citato. Coldiretti non abbandonerà mai la difesa degli interessi dei cittadini consumatori e dei propri agricoltori associati e continuerà in un'azione di presidio e di denuncia di qualsiasi associazione che non rispetti la tutela del Made in Italy e la difesa del vero agroalimentare italiano».

La diminuzione del numero dei maiali negli allevamenti si ripercuote anche su costo della carne, che in mancanza di un'offerta adeguata aumenta di prezzo. «Con l'aumento dei costi di produzione – dice Donnarumma – anche il prezzo dei salumi è in crescita: questo a sua volta diminuisce i consumi, e anche questo a catena si ripercuote negativamente sulla produzione e sull'occupazione». Secondo la Fai Cisl, tra salumifici, attività conserviere e al-

tre produzioni connesse alla lavorazione delle carni di suino, nelle province dell'Emilia centrale lavorano altri 8 mila addetti: «Quindi – dice Donnarumma – parliamo di oltre 10 mila persone che sul nostro territorio sono a rischio».

Insieme ai macelli, altre aziende – più o meno piccole – hanno già chiesto ai sindacati il tavolo per l'apertura delle procedure di cassa integrazione. Per la Fai Cisl, però, la soluzione migliore sarebbe fare come durante il Covid: dare vita, cioè, a un ammortizzatore sociale con causale ad hoc per la peste suina. Una decisione, questa, che però può essere presa solo a livello di governo. «Se continuiamo a impiegare la cassa integrazione ordinaria per far fronte alla crisi della peste suina – sostiene Donnarumma – toglieremo alle aziende e ai lavoratori uno scudo che, invece, serve per gestire altri tipi di problemi. La peste suina è un'emergenza e come tale va gestita, con strumenti dedicati».

La Fai Cisl ha inoltre chiesto alla Provincia di Modena di formare un'unità di crisi dedicata e permanente, chiamando a collaborare le istituzioni sanitarie, le parti datoriali, le organizzazioni sindacali e anche i rappresentanti locali delle forze politiche che siedono in parlamento e nel consiglio regionale.

© RIPRODUZIONE RISERVATA

IFOCOLAI

L'ultima conta in Italia

Secondo gli ultimi dati del monitoraggio, all'11 settembre la conta dei focolai di peste suina nel nostro Paese ha raggiunto quota 49 focolai. Di questi 18 si trovano in Lombardia, cinque in Piemonte e uno in Emilia-Romagna, in provincia di Piacenza

In Piemonte

Due nuovi focolai di peste suina africana sono stati accertati in Piemonte, in provincia di Novara, che si aggiungono ai cinque precedenti segnalati a Novara (uno), Trecate (due), Vinzaglio (uno) e a Lignana (uno), portando il totale dei positivi a 1.691

Imprese & Territori



INCIDENTE FERROVIARIO A MILANO
Circolazione ferroviaria nel caos, ieri a Milano, per un incidente che ha coinvolto treni passeggeri e merci, intorno alle ore 6,30 del mattino, nei pressi dello

scalo Fs di Greco Pirelli. Un container sbalzato da un treno merci, deragliato in seguito all'urto con un altro convoglio merci, ha invaso il binario su cui stava sopraggiungendo un treno

regionale diretto a Milano Centrale. Il treno passeggeri, che è rimasto sui binari, ha impattato a bassa velocità con il container: feriti il macchinista e 5 passeggeri (non gravi).

Formati in Ghana, al lavoro in un’azienda di Bergamo

Piano Mattei

L’azienda di impiantistica ha sfruttato le nuove norme per chi ha società all’estero

I 16 operai rimarranno almeno un anno in Italia, sostenuti nell’integrazione

Sara Monaci
MILANO

A Bergamo arrivano i primi operai formati in Ghana. L’esperimento, che sfrutta le normative sul lavoro del cosiddetto Piano Mattei, è stato realizzato dall’azienda di costruzioni e impianti Crs, la cui capogruppo possiede società partecipate in Repubblica Ceca, Polonia, Messico e Ghana, appunto. Ed è qui che la storia parte.

La Crs è presente in Africa da un decennio. In Ghana ha realizzato due ospedali, una parte del Parlamento, un campo universitario e ville private. Il Covid, ricorda l’imprenditore Stefano Civettini, ad dell’impresa, ha bloccato i progetti di crescita, i pagamenti si sono fermati e il Paese non è riuscito a onorare gli impegni.

A quel punto l’azienda italiana ha dovuto fare una scelta: proseguire o chiudere l’esperienza africana. Tuttavia molte professionalità erano già formate, un peccato non andare avanti. L’idea è stata di proseguire in Ghana mantenendo attiva la sede della società ma al contempo di portare molti lavoratori in Italia, dove è difficile trovare operai specializzati.

Nel progetto è stata coinvolta l’ambasciata italiana, le autorità del Ghana e le varie istituzioni italiane, perché superare la burocrazia non è semplice. «Gli ingegneri è facile portarli in Italia, sono figure professionali per le quali avere un Visto è abbastanza semplice, nonostante arrivino da Paesi extra Ue. Per noi ita-



Il percorso. Ora i 16 lavoratori completeranno la formazione in Italia

liani infatti la formazione professionale è associata a un diploma o a una laurea – spiega Civettini – Il problema si è posto per gli operai, con bassi titoli di studio ma con una forte esperienza lavorativa. Così è nata l’idea di una formazione locale». Il Piano Mattei infatti prevede che chi ha un’azienda all’estero controllata in Italia, con dipendenti da oltre 24 mesi, possa arrivare in Italia in modo regolare, con un percorso di formazione.

Alla fine la Crs ci è riuscita: si è portata in Italia, da pochi giorni, 16 giovani lavoratori, che già in Ghana hanno seguito la prima parte di un percorso di formazione che include anche le basi linguistiche dell’italiano. A Bergamo adesso proseguiranno, per completare due anni di formazione non solo professionale, ma anche linguistica, culturale e sociale. «I lavoratori ricevono stipendi regolari da operai italiani, una parte la utilizzano per vivere in Italia, una parte la versiamo nei loro conti correnti in Ghana, dove hanno famiglie da mantenere», spiega Civettini.

Gli operai rimarranno a Bergamo per un anno, poi si vedrà chi vuole proseguire. A fare da stimolo per questa scelta è stato anche l’incontro di mesi fa tra il presidente della Repubblica ita-

liana Sergio Mattarella e il presidente ghanese Nana Akufo-Addo. Non sono stati ratificati accordi, come sperato, ma l’incontro ha favorito le relazioni fra Paesi. L’investimento per la Crs è di 600 mila euro all’anno.

I lavoratori a Bergamo sono supportati da una rete sociale che ha trovato per loro sistemazioni e li aiuta con l’integrazione. «Per ora sono in un albergo, poi puntiamo ad inserirli in case-famiglia», conclude Civettini. La Crs fattura circa 120 milioni (in crescita costante) e ha attualmente 400 dipendenti.

A sostenere il progetto è stata la Fondazione E4Impact, di cui fanno parte molte aziende, Confapi e l’Università Cattolica di Milano. L’ente fa da collettore tra imprese e realtà africane, avvalendosi delle mappature locali già realizzate da istituzioni laiche e religiose, come i salesiani. «Siamo partiti con la formazione per gli imprenditori e siamo arrivati a capire l’importanza della formazione professionale locale – dice il ceo Mario Molteni – Questo non serve a bloccare l’emigrazione, che è fisiologica nei Paesi in crescita, ma a garantire condizioni dignitose a chi arriva da altri Paesi».

© RIPRODUZIONE RISERVATA

La A8 festeggia i 100 anni con la quinta corsia

Autostrade

La Milano Varese, prima autostrada della storia, fu inaugurata nel 1924 dal re

Marco Morino

L’autostrada A8 Milano Varese, la prima costruita in Italia, compie cent’anni. Il 21 settembre 1924 il re Vittorio Emanuele III inaugurava i primi 40 chilometri della Milano Laghi, nel 1929 seguiva la Napoli Pompei. Il mondo del trasporto automobilistico allora era completamente diverso da quello attuale. In tutta Italia circolavano solo 50 mila automobili a fronte dei circa 40 milioni di oggi. La maggior parte della rete autostradale nazionale è stata sviluppata tra il 1960 e il 1980 grazie a una serie di intuizioni innovative per l’epoca (a partire dall’A1, l’autostrada del Sole, l’infrastruttura che ha unito l’Italia, inaugurata nel 1964). In quei 20 anni si sono realizzati circa 5 mila chilometri per raggiungere un totale di 6 mila chilometri. Nei 40 anni successivi la rete è cresciuta poco, fino ai 7 mila chilometri attuali, oltre all’aumento delle tratte a tre corsie per senso di marcia. Nello stesso periodo il traffico è aumentato di oltre il 200%.

Un secolo dopo, la A8 Milano Laghi ha già conquistato un nuovo primato: è stata la prima (e finora unica) autostrada italiana a inau-

Fontana (Regione Lombardia): opera strategica anche per Malpensa e per l'ex area Expo

gurare le 5 corsie, anche se per un tratto limitato di 4,4 chilometri, dalla barriera di Milano Nord al bivio con la A9 Lainate-Como-Chiasso. L’apertura del nuovo tratto è avvenuta il 25 settembre 2023. L’investimento del gestore Autostrade per l’Italia (Aspi) per l’ampliamento è stato di circa 200 milioni di euro. La A8, che attraversa territori ad altissima densità industriale, è una delle tratte autostradali più trafficate d’Italia: circa 170 mila veicoli al giorno con picchi che superano i 200 mila.

Ieri, a Milano, in una conferenza stampa convocata da Regione Lombardia, Aspi e Aci (Automobile club) di Milano e Varese per illustrare le celebrazioni in vista del centenario, è stata ribadita l’importanza della quinta corsia, «simbolo di un’evoluzione costante della A8 Milano Varese al servizio degli automobilisti». Dice Attilio Fontana, presidente di Regione Lombardia: «La A8 è una striscia d’asfalto che ha sempre recitato un ruolo di assoluta protagonista: come prima autostrada della storia, come collegamento per il grande aeroporto della Malpensa, come via d’accesso per Expo 2015, oggi sede di Mind. Non ci resta, dunque, che augurare alla Milano Varese altri cent’anni di storia gloriosa e vincente». La celebrazione dei 100 anni dell’A8 non si limiterà al ricordo storico, ma sarà un’occasione per riflettere su come l’autostrada possa continuare a evolvere nel futuro, mantenendo centrali i temi della sostenibilità ambientale e della sicurezza stradale. Del resto, l’ammodernamento e l’aggiornamento tecnologico delle autostrade italiane si impongono con urgenza assoluta. Basti pensare che l’80% degli addetti alla manifattura sul territorio nazionale si trova entro i 20 chilometri dal casello autostradale più vicino e il 30% delle attività produttive è collocato in un raggio di 5 chilometri da un casello.

© RIPRODUZIONE RISERVATA

Competitività, per vincere la sfida è indispensabile la spinta dei territori

Confindustria Giovani

Le imprese manifatturiere pesano per l’80% sul valore complessivo dell’export

Nicoletta Picchio

La sfida della competitività parte dai territori, da come sapranno cogliere le opportunità di crescita legate alle peculiarità dei distretti locali. Cambia lo scenario internazionale e i territori devono tenerne conto, diventa indispensabile riflettere su nuovi modelli e sulla valorizzazione di quegli elementi intangibili che sono alla base delle strategie di internazionalizzazione delle imprese, in primis le relazioni umane. È stato uno degli aspetti messi in evidenza nel XVIII Forum Interregionale del Centro dei Giovani Imprenditori di Confindustria, che si è svolto ad Ascoli Piceno. I dati presentati dal Rettore dell’Università Politecnica delle Marche, Gian Luca Gregori, frutto di una indagine condotta con l’Istat, fanno emergere che le imprese manifatturiere pesano per circa l’80% sul valore complessivo dell’export di merci delle imprese industriali e servizi. La propensio-

ne all’export aumenta con la dimensione aziendale, ma è elevata già nelle micro imprese con meno di dieci addetti. In alcuni sistemi locali di lavoro l’export prevalente è dato dalle multinazionali straniere e non da quelle italiane. È un fattore su cui riflettere, in un momento in cui occorre difendere e rilanciare la competitività del paese, come hanno concordato il presidente dei Giovani imprenditori, Riccardo Di Stefano, e il neo presidente del Comitato interregionale (Abruzzo, Lazio, Marche, Umbria), Massimiliano Bachetti.

«Dobbiamo essere pionieri, aprire nuove strade, creare nuove opportunità di crescita. L’Europa ci ha chiesto di abbracciare politiche green, ma molti settori industriali stanno subendo danni che possono essere irreparabili», ha detto Banchetti. Per Di Stefano «i giovani hanno un ruolo essenziale, devono poter esprimere il loro potenziale. Dobbiamo puntare su formazione, investimenti in innovazione tecnologica e crescita economica. E mettere al centro la politica industriale». Il Piano Transizione 5.0 è una misura utile, «c’è bisogno però – ha aggiunto – di politiche con una visione almeno a 5 anni, con misure strutturali per spingere la produttività».

© RIPRODUZIONE RISERVATA

Inter e Milan: a San Siro un nuovo stadio insieme e Meazza da riconvertire

Il progetto

Ristrutturazione troppo costosa, i due club puntano ad acquisire l’intera area

Marco Bellinazzo
Sara Monaci

Inter e Milan tornano a guardare alla possibilità di costruire insieme uno stadio moderno nell’area di San Siro, acquisendone i terreni, e aprendo contestualmente un confronto con il Comune e la Soprintendenza per una «rifunzionalizzazione» dell’attuale impianto, che non verrebbe abbattuto, ma riconvertito e integrato in una grande area dedicata allo sport-entertainment. È questo in sintesi quanto emerso ieri dall’incontro a Palazzo Marino tra il sindaco di Milano Giuseppe Sala, Giorgio Furlani, ad del Milan, e Alessandro Antonello, ad corporate dell’Inter e Katherine Ralph, in rappresentanza della proprietà Oaktree.

Poche settimane fa, la società di costruzione Webuild aveva presentato il suo progetto di ristrutturazione - 350 milioni di investimento per uno stadio da 70.500 posti - predisposto su input del sindaco Sala. Un’ipotesi che però i due club ritengono impraticabile (a partire dai costi che sarebbero di fatto più che doppi rispetto a quanto delineato). «L’accordo e l’unità di intenti delle due squadre sono molto forti ed è una cosa positiva - ha sottolineato Sala al termine dell’incontro -. Le due squadre dopo lunghe analisi sono arrivate alla conclusione che San Siro non è ristrutturabile». I club invece hanno avanzato tre richieste. Vogliono sapere, ha aggiunto Sala, «qual è il valore di San Siro e delle aree adiacenti, su cui noi ci aspettiamo in questi giorni una prima valutazione dell’Agenzia delle Entrate; capire in dettaglio quanto e come incide il Vincolo della so-

prindendenza in ottica di cambio della proprietà; e terzo i tempi per l’operazione». Sala ha anche spiegato «che non si riparte da zero, ma da una serie di atti già fatti e da un’espressione precisa del volere del consiglio comunale».

Atti che hanno posto tuttavia diversi paletti alle squadre, da quando sei anni fa si è cominciato a parlare della possibilità di realizzare una nuova struttura a San Siro. È stato subito chiaro che una parte della città era ostile e che i numeri in consiglio comunale erano a rischio. Motivo per cui i club hanno cominciato a valutare tra il 2023 e il 2024 altre ipotesi, che prevedevano la costruzione di uno stadio autonomo: il Milan ha acquistato dei terreni nel Comune di San Donato, con investimenti di oltre 40 milioni, mentre

Una modifica del 2023 alla legge stadi consente l’avvio di una trattativa privata per accelerare l’iter

l’Inter ha opzionato l’area a Rozzano. In estate, il cambio della guardia all’Inter con l’arrivo del fondo Oaktree ha portato a un sostanziale riavvicinamento con la proprietà americana del Milan di RedBird e a una nuova strategia. I due club - mantenendo sempre aperta la chance di stadi propri - hanno deciso di riattivare il dossier San Siro sfruttando il fatto che esiste tuttora una procedura aperta e che nel 2023 è intervenuta una modifica importante alla legge sugli stadi. L’attuale articolo 4 comma 13 contempla infatti la facoltà di avviare una trattativa privata tra il Comune e i proponenti per accelerare i tempi di presentazione e negoziazione del progetto urbanistico e rispondere così a tutte le richieste delle parti pubbliche. Inter e Milan preferirebbero che questa fase si svolgesse comunque ad “evidenza pubblica” in modo da garantire la massima trasparenza all’iter amministrativo.

© RIPRODUZIONE RISERVATA

Caporalato, presto nuove misure in Consiglio dei ministri

Il convegno

Melillo: «L’impresa criminale si sviluppa secondo gli stessi parametri di quella legale»

Raffaella Calandra

Il provvedimento era stato annunciato dopo la morte di Satnam Singh, il bracciante dell’Agro Pontino abbandonato con il braccio amputato e lasciato morire lì. Dopo tre mesi, il governo si prepara a presentare un nuovo pacchetto di interventi. Norme in via di perfezionamento, da portare in Consiglio dei Ministri forse già la settimana prossima. La prospettiva, soprattutto, il rafforzamento dell’opera di prevenzione. Parola d’ordine, sempre più, anche delle misure dell’autorità giudiziaria nel contrasto allo sfruttamento del lavoro. La lotta al caporalato e a «tutte quelle condizioni di irregolarità che impoveriscono il mercato del lavoro» è stato anche uno dei temi affrontati nella riunione ministeriale G7 a Cagliari, ha detto la ministra del Lavoro e delle Politiche sociali, Marina Calderone (si veda articolo a pag. 2).

Come per le mafie, da tempo in Italia «il caporalato non è più relegato nelle aree del Mezzogiorno», denuncia la presidente della Commissione parlamentare antimafia, Chiara Colosimo. Nel messaggio inviato all’Università Statale di Milano - a

conclusione della tre giorni di studio su “mafia e lavoro” promossi da Cross, Osservatorio sulla criminalità organizzata, coordinato dal professor Nando dalla Chiesa - ricorda che «eventi come il Giubileo o i giochi Milano-Cortina impongono uno straordinario impegno, per evitare le infiltrazioni criminali» e rivolge l’attenzione sul ruolo degli ispettori e sulla «crescente domanda di manodopera». Un punto quest’ultimo cruciale, in un sistema di sempre maggiore esternalizzazione e di crescente domanda di flessibilità, con le mafie divenute operatori economici in grado di offrire servizi. È allora nella filiera dei subappalti e di cooperative dalla vita breve, «per riuscire a sfuggire alle verifiche, che più facilmente si innestano fenomeni di caporalato

e di criminalità organizzata», tratteggia Alessandra Dolci, coordinatrice della Direzione distrettuale antimafia. A Milano si sono succedute negli ultimi anni inchieste che hanno portato alla luce in più ambiti contesti di sfruttamento del lavoro, di vulnerabilità, come di minacce. «Ma le denunce sono aumentate», riflette. Le risposte alle inchieste sono state però anche i protocolli per evitare che aziende tornate nella legalità - dopo l’intervento del Tribunale con l’amministrazione giudiziaria - si ritrovino poi poste ai margini del mercato. «Dopo quello sulla logistica con la creazione di una piattaforma, presto un nuovo protocollo sarà firmato in Prefettura anche per il settore della moda», anticipa Dolci. Nel «mercato drogato» da dinamiche illecite e criminali «l’insolvenza e la bancarotta diventano allora fattori da monitorare». A complicare ulteriormente la comprensione dei fenomeni, la consapevolezza, per dirla con il Procuratore nazionale antimafia e antiterrorismo, Giovanni Melillo, che sempre più spesso «l’impresa criminale si sviluppa secondo gli stessi parametri di quella legale e a volte - ammette - il giudice annaspa con i vecchi strumenti».

Area criminale e area grigia sempre più contigue, in una realtà come quella di Milano, «che fa gola con i suoi investimenti», premette il sindaco Beppe Sala, che sottolinea la necessità di «tenere alta la guardia» nei prossimi grandi eventi, come sui lavori agli scali ferroviari.

© RIPRODUZIONE RISERVATA

Dolci (Dda Milano): «Dopo la logistica, presto protocolli anche per il settore della moda»



TURNING DATA INTO SOLUTIONS

Siamo un Solution Provider, un'azienda meccatronica e data-driven. La nostra grande passione per l'innovazione ci guida nello sviluppo di soluzioni all'avanguardia e su misura. Sfruttando la nostra competenza nei sistemi frenanti e nello sviluppo software, garantiamo i più elevati standard di sicurezza e la migliore esperienza di guida.

TURNING ENERGY
INTO INSPIRATION



Motori 24



Mercedes AMG.
PureSpeed

AUTO DA SOGNO
Esibisce un design radicale con richiami alle leggendarie auto da corsa del passato. Ecco la concept car Mercedes AMG PureSpeed non ha tetto né parabrezza e una costru-

zione senza compromessi con materiali e tecnologie innovativi. È un'anticipazione del primo modello della serie Mercedes Mythos che sarà in soli 250 esemplari per i fan e i collezionisti più fedeli della Stella



Sportivo.
Terramar è un suv per famiglie ma con un look aggressivo grazie a forme scolpite e al logo sempre in grande evidenza, sia anteriormente, sia posteriormente. Internamente spiccano il tunnel asimmetrico, i sedili sportivo con il logo Cupra in rilievo nel poggiatesta, mentre le cuciture, le cornici delle prese d'aria, le modanature delle portiere e altri inserti decorativi, sono in color rame, come da stilema del marchio



Cupra con Terramar entra nel segmento strategico dei suv di medie dimensioni

Il debutto. Il marchio spagnolo del gruppo Volkswagen amplia la gamma andando a esplorare un'area di mercato ad alta crescita. La vettura, lunga 4,5 metri, offre motori a benzina elettrificati e anche versioni ibride plug-in con 100 chilometri di autonomia

Federico Cociancich
BARCELONA (SPAGNA)

Cupra completa l'offerta con il modello che mancava: un suv di dimensioni medio grandi (4,5 metri di lunghezza per 1,9 metri di larghezza) appartenente al segmento C, quello che già da diverso tempo segna la più rapida crescita in Europa. Il brand spagnolo del gruppo Vw nato nel 2018 in seno a Seat, ha recentemente annunciato il miglior primo semestre della sua breve storia (125.700 vetture consegnate con un salto del 17,2% rispetto al 2023) conta molto sul successo di Terramar, che fa leva su un linguaggio stilistico originale e ipotizza di arrivare a vendere, complessivamente, con tutta la gamma, fino a 500 mila unità all'anno nel 2025. E sarebbe, con un raddoppio, un salto in avanti vero. Il design di questo nuovo suv è piuttosto aggressivo e audace, con un frontale a muso di squalo e una griglia a maglie molto larghe, un cofano caratterizzato da forme muscolose al

centro del quale svetta il logo Cupra – rigorosamente color rame – e contornato da una firma luminosa a led con triangoli sovrapposti. Posteriormente spiccano il piccolo lunotto e la linea luminosa che unisce i due fari, con al centro ancora il logo della Casa e alle estremità la scritta Terramar. All'interno ritroviamo tutti gli elementi caratteristici del marchio, come i particolari color rame, il volante tagliato nella parte inferiore con il tasto dedicato al cambio di modalità di guida e i sedili avvolgenti. Il tutto è ulteriormente impreziosito da un tunnel centrale asimmetrico e soprattutto da una finitura parametrica 3D che prosegue fino alle parti strutturali della plancia. L'infotainment è lo stesso visto recentemente su Formentor e Leon con un bel display da 13 pollici, un'interfaccia elegante e reattiva e un sistema audio da 390 Watt firmato Sennheiser con 12 altoparlanti. Il sistema è compatibile con Apple Carplay e Android Auto e consente di ricaricare in maniera wireless il proprio smartphone grazie a un vano refrigerato.

TERRAMAR E-HYBRID

Motorizzazione: ibrida plug-in
Cilindrata: 1.498 cc
Potenza complessiva: 204 cv (150 kW) o (versione VZ) 272 cv (200 kW)
Coppia massima: 400 Nm
Consumo medio: 0,4 l/100 km (a batteria carica)
Emissioni: 9-12 gr/km
Batteria: 19,7 kWh (netti).
Trazione: anteriore o integrale
Velocità max: 215 km/h
Acc. 0-100 km/h: 7,3 secondi
Infotainment: proprietario compatibile Apple Carplay e Android Auto
Adas: livello 2
Lunghezza: 4.519 mm
Larghezza: 1.863 mm
Altezza: 1.584 mm
Passo: 2.681 mm
Massa: 1.904 kg
Bagagliaio: 400-490
Prezzo: da 56.250

Dietro il volante trova spazio un virtual cockpit da 10 pollici, ben definito e con un'interfaccia chiara, e opzionalmente è possibile sfruttare l'head-up display. Spaziosa, sia anteriormente, sia posteriormente, è dotata del sistema che consente ai sedili posteriori di scorrere in avanti, sacrificando l'abitabilità posteriore, per portare la capacità del bagagliaio oltre 600 litri (nelle versioni benzina e mild-hybrid, e 490 litri in quelle phev). Basata sull'architettura Mqb Evo, con un passo di ben 2,7 metri, Terramar utilizza sospensioni anteriori MacPherson e posteriormente di un sistema multilink, che si combina con un setting ribassato di 10 mm che ne evidenzia il carattere sportivo. Lo sterzo progressivo, di serie, regola la risposta e l'assistenza in base alla velocità. La Cupra Terramar VZ, la versione più estrema, può essere inoltre equipaggiata con pinze freno Akebono a 6 pistoncini e dischi maggiorati. Cinque le motorizzazioni disponibili e tre tecnologie di powertrain: un classico turbo benzina 2 litri (Tsi), disponibile a scelta con 204 o 265 cv,

una versione mild hybrid da 150 cv (con motore a benzina 1,5 litri più uno elettrico a 48 V) e la nuova generazione di motori e-Hybrid (ibridi plug-in), tutti associati a un cambio a doppia frizione DSG a 7 rapporti ed eventualmente al sistema 4Drive a trazione integrale. La soluzione e-hybrid, che usa un motore da 1,5 litri ed è disponibile con potenza di 204 e 272 cv della versione VZ, è particolarmente interessante: consente infatti di muoversi fino a oltre 100 km in modalità totalmente elettrica e supporta la ricarica a 50 kW in corrente continua. Completa la dotazione di adas, tra cui spicca il Cruise Control predittivo che è in grado di posizionare l'auto basandosi sui dati gps forniti dal sistema di navigazione e correggendo la velocità in base alla configurazione della strada da percorrere: curve, rotatorie, incroci, limiti di velocità e centri abitati. Terramar è in preordine e il listino varia tra i 42.000 della versione mild hybrid e i 56.000 euro di quella plug-in hybrid da 272 cv. Le consegne sono previste entro fine anno.

© RIPRODUZIONE RISERVATA



MADE IN JAPAN

Mazda conferma il ritorno della «6»

Mazda ha confermato che arriverà l'erede della berlina 6: sarà elettrica e sarà in vendita in Europa entro fine anno. Si tratta, infatti, della berlina EZ-6 che inizialmente era stata destinata soltanto al mercato cinese, ma che, invece, diventerà un modello globale e dunque entrerà presto a far parte anche alla gamma del Vecchio Continente. In attesa che Mazda annunci i dettagli definitivi del nuovo modello fanno fede le dimensioni della cinese EZ-6 che è lunga 4.921 mm, larga 1.890 e alta 1.485 ed esteticamente si rifà alla filosofia di design Soul of Motion di Mazda, con soluzioni come una fascia dinamica, i sottili fari a Led a cui si aggiunge una griglia anteriore importante. Tecnicamente dispone di sospensioni anteriori McPherson e posteriori multilink, mentre all'interno riprende i componenti già disponibili sulla versione cinese: lo schermo per il sistema multimediale da 14,6 pollici e il quadro strumenti digitale da 10,2 pollici. Oltre alla consolle che è personalizzabile, alle bocchette di aerazione specifiche e al sistema di illuminazione ambientale. Da definire se adotterà i powertrain della versione cinese che è offerta con dei pacchi di batteria di 58,9 e 66,8 kWh in grado di azionare l'unità elettrica con motori da 217 cv e 320 Nm o da 258 cv e 320 Nm.



© RIPRODUZIONE RISERVATA

Toyota, strategia multi tecnologica e un patto con Bmw

Innovazione Elettriche a fuel cell

Corrado Canali

L'ibrido che è ormai tornato di grande attualità, almeno nell'immediato, dopo il forte rallentamento della richiesta di vetture elettriche, non ha colto impreparata Toyota che in tempi non sospetti aveva, in più di una occasione, messo in guardia dalle troppo ottimistiche previsioni di un rapido passaggio alla mobilità a zero emissioni. Al punto da smarcarsi, così, dal resto dell'industria automotive, ma raccogliendo il consenso di brand da sempre amici come Mazda e Subaru per unire gli sforzi con l'obiettivo di progettare dei motori sia pure elettrificati, ma ottimizzando l'integrazione fra motori, batterie e altri elementi elettrici. Il tutto per essere ibridi oltre che compatibili coi carburanti a zero emissioni di carbonio, fra cui gli e-fuel, ma anche i biocar-

buranti e l'idrogeno. Toyota, Mazda e Subaru hanno quindi cercato di espandere le opzioni, con l'intenzione nello stesso tempo di garantire un futuro sia alle attuali catene di approvvigionamento che ai posti di lavoro legati alla produzione dei nuovi motori. Banco di prova il motorsport che ha giocato un ruolo chiave viste le condizioni estreme nel testare soluzioni sia di motori che di carburante come, ad esempio, quelli per i veicoli alimentati ad idrogeno liquido oltre che altre soluzioni carbon neutral. Un cambio di paradigma che si è concentrato su potenza ed efficienza, ma anche compattezza alla base di una vera e propria rivoluzione estetica dei futuri modelli, grazie alle loro dimensioni inferiori che consentirà in futuro di prevedere dei cofani motore ancora più bassi, ampliando sia le possibilità di progettazione che anche le prestazioni dinamiche, contribuendo a tenere sotto controllo i consumi. Il tutto per far arrivare sul mercato un nuovo motore Toyota a 4 cilin-



Patto.
L'accordo di collaborazione tra Toyota e Bmw per le auto elettriche a fuel cell è stato sottoscritto da Oliver Zipse, ceo di Bmw (a destra) e da Koji Sato (a sinistra) presidente di Toyota

dri di 1.500 cc in fase di sviluppo a cui si aggiungerà l'inedita unità Wankel a due rotori e motore elettrico integrato che sta sviluppando Mazda, fino al nuovo sistema ibrido che verrà impiegato sulle Subaru di prossima generazione. A tutto ciò si è aggiunto un accordo per lo sviluppo della terza generazione della tecnologia a celle combustibili, oggetto di rumour, concretizzatosi con l'accordo

ratificato nei giorni scorsi fra Toyota e Bmw. Se da un lato Toyota è oggi con la Mirai, il brand più avanti sull'idrogeno, è anche vero che Bmw è stato un pioniere al riguardo sin dal 2009 e oggi lavora per la produzione in serie di veicoli ad idrogeno sulla base del concept iX5. I due costruttori hanno siglato una partnership per lo sviluppo congiunto di una tecnologia di celle a combustibile. Il risultato dello sforzo congiunto sarà utilizzato nei modelli di Bmw a partire dal 2028 oltre che quelli di Toyota. Ampliando la loro offerta, visto che si potrà scegliere oltre alla varianti elettriche, ibride e a combustione, anche la versione alimentata con sistema Fuel Cell Electric. I gruppi si sono inoltre impegnati per attivare una espansione delle infrastrutture cruciale per diffusione dell'idrogeno lavorando a contatto coi distributori di impianti di produzione, distribuzione e rifornimento di un propellente che è a basse emissioni di anidride carbonica.

© RIPRODUZIONE RISERVATA



SPECIALE AUTO MADE IN CHINA
Online sul sito Motori del Sole 24 Ore un dossier sui marchi e sui modelli elettrici cinesi: strategie, tecnologie e prove su strada



MOTORI24 ONLINE
La sezione motori del Sole 24 Ore ospita ogni giorno news in tempo reale, analisi, approfondimenti, foto e video sul mondo dell'automotive

La quinta generazione di Hyundai Santa Fe punta più in alto

Test drive. Esibisce dimensioni imponenti con stile di forte impatto visivo. A bordo spazioso, tecnologia e sotto il cofano un motore ibrido da oltre 250 cv

Giulia Paganoni
ALBA (CN)

Due o quattro ruote motrici, cinque o sette posti. La formula del suv Hyundai Santa Fe si rinnova ampliando le possibilità di scelta e personalizzazione sebbene il prezzo sia rimasto relativamente contenuto: parte da circa 50mila euro e raggiunge i 57.500 euro. Abbiamo provato il d-suv lungo le panoramiche strade delle Langhe.

Santa Fe è un modello che ha riscosso molto successo con le generazioni passate e che, con la quinta ha stravolto i dettami stilistici introducendo nuove peculiarità che lo rendono un veicolo unico nel suo genere. Questo a partire dallo stile, molto quadrato e robusto. Infatti, le dimensioni sono molto generose, lungo 4.830 mm (aumenta di 45mm), largo 1.900 mm, alto 1.720 mm con un passo di 2.815 mm e una capacità di carico di 711 litri nella configurazione a cinque posti mentre di è 628 litri per quella a sette posti. Nella zona anteriore, sono molto caratteristici sia la calandra che i fari a led a forma di H, i quali da destra a sinistra sono uniti da una sottile linea orizzontale che abbraccia tutta la larghezza del veicolo. Donano un senso di robustezza anche i passaruota: ampi, per accogliere i cerchi con dimensioni fino a 20 pollici e molto squadriati, proprio nello stile della nuova Santa Fe.

Mentre al posteriore si una linea molto quadrata nella zona superiore dei finestrini ottenendo la massima apertura del portellone posteriore grazie al posizionamento in basso a fari che riprendono il motivo a forma di H proposto in quelli anteriori.

Ma non bisogna farsi intimorire dalle grandi dimensioni; infatti, Santa Fe è un suv maneggevole e piacevole da guidare, anche in contesti che non sono propriamente i suoi, come le strade collinari. Data l'altezza da terra soffre di rollio, come normale che sia, ma in lunghi viaggi si prenota essere un'affidabile compagna grazie silenziosità dell'abitacolo data dall'insonorizzazione ma anche dal silenzioso full-hybrid 1.6 litri Tgdi da 251 cv al momento l'unico disponibile. Questo è abbinato al cambio automatico a 6 rapporti che permette di viaggiare in scioltezza. Ovviamente, date le dimensioni della carrozzeria, anche all'interno dell'abitacolo si può godere di ampi spazi. A brodo si nota

il coordinamento tra esterni ed interni anche nei dettagli, come il motivo ad H riproposto nel cruscotto e nelle bocchette dell'aria.

Potremmo definirla al passo con i tempi data la presenza di un doppio wireless charger di dimensioni ampie e con bordo che, a differenza di molti altri modelli, permette di alloggiare comodamente lo smartphone senza che questo cada. Inoltre, al centro della plancia è presente un doppio display da 12,3 pollici con aggiornamenti Ota (Over The Air) per una manutenzione continua. La grafica appare chiara e intuitiva, inoltre, il miglioramento del riconoscimento vocale in linguaggio naturale consente agli utenti di controllare senza sforzo le funzioni di infotainment e del veicolo attraverso comandi vocali conversazionali, eliminando la necessità di intervenire manualmente su schermi o pulsanti.

Il conducente, inoltre, può contare sull'head-up display da 12 pollici.

Gli allestimenti sono due: Business, pensato per un pubblico di flotte mentre l'XClass, pensato per i privati. A quest'ultimo è possibile abbinare anche un pacchetto extra battezzato Calligraphy che aggiunge dettagli estetici.

© RIPRODUZIONE RISERVATA



Nuovo corso.
Il design della nuova Hyundai Santa Fe è caratterizzato da un linguaggio stilistico inedito per la marca coreana. Le linee, molto squadrate con un portellone verticale, si rifanno all'iconografia dei fuoristrada più blasonati con qualche omaggio alla tradizione di Land Rover. La vettura è lunga 4,8 metri e offre fino a sette posti. In plancia ci sono grandi display touch ma l'ergonomia è assicurata anche da molti tasti fisici di facile riconoscibilità e uso intuitivo



LA CARTA DEDICATA A TE



PER ACQUISTARE PRODOTTI ALIMENTARI, CARBURANTI, ABBONAMENTI
PER TRASPORTO PUBBLICO LOCALE E AVERE PROMOZIONI DEDICATE NELLE ATTIVITÀ CONVENZIONATE

COME OTTENERLA?

SE HAI RICEVUTO
UNA COMUNICAZIONE
DAL COMUNE DI RESIDENZA
PUOI RITIRARLA
ALL'UFFICIO POSTALE

A CHI È DESTINATA?

NUCLEI FAMILIARI CON ISEE
INFERIORE A 15.000€
CHE NON BENEFICIANO
DI ALTRI SOSTEGNI
ALLE FAMIGLIE

COME ATTIVARLA?

EFFETTUANDO
UN PRIMO ACQUISTO
ENTRO
IL 16 DICEMBRE
2024*



MINISTERO DELL'AGRICOLTURA
DELLA SOVRANITÀ ALIMENTARE
E DELLE FORESTE



Ministero
dell'Economia
e delle Finanze



MINISTERO DEL LAVORO
E DELLE POLITICHE SOCIALI



Ministero delle Imprese
e del Made in Italy

PER MAGGIORI INFORMAZIONI VISITA IL SITO DEL MINISTERO DELL'AGRICOLTURA,
DELLA SOVRANITÀ ALIMENTARE E DELLE FORESTE - WWW.MASAF.IT

*LE CARTE CHE NON VERRANNO ATTIVATE ENTRO IL 16 DICEMBRE 2024
VERRANNO AUTOMATICAMENTE DISATTIVATE DAL SISTEMA PERDENDO OGNI BENEFICIO



DISTRETTI, L'EXPORT TIENE
L'export agroalimentare dei distretti made in Italy non rallenta le vendite all'estero. Secondo il Monitor di Intesa SanPaolo risultati positivi seguono un buon 2023;

nel primo trimestre 2024 in ripresa anche alcuni comparti che avevano registrato difficoltà, realizzando 7,1 miliardi di esportazioni nei primi tre mesi dell'anno
www.ilssole24ore.com/sez/food

Grano tenero in crisi: l'import supererà il 65% del fabbisogno

Materie prime. Utilizzato prevalentemente come farina per pane, dolci e biscotti ha avuto a causa del clima avverso un raccolto a -8%, che comporterà il raddoppio degli arrivi da Canada e Stati Uniti

Alessio Romeo

Meno grano e meno buono. Le piogge incessanti a Nord Ovest a ridosso della trebbiatura hanno falciato non solo le rese ma anche la qualità del raccolto 2024 di grano tenero. Così, dopo il crollo della produzione di grano duro compromessa dalla siccità al Sud e giunta quest'anno ai minimi storici, anche le stime sul raccolto di frumento tenero, inizialmente previsto in linea con quello dello scorso anno a parità di investimenti, virano in negativo.

Secondo Italmopa, l'associazione che rappresenta l'industria molitoria nazionale, la produzione effettiva di frumento tenero è calata dell'8% a 2,85 milioni di tonnellate, soprattutto a causa della riduzione delle rese. L'import, strutturalmente intorno al 65% del fabbisogno, arriverà dunque a superare i due terzi dei consumi, con un aumento della quota di produzione italiana declassata a uso mangimistico.

Il nuovo raccolto, conferma il presidente di Italmopa, Andrea Valente, «presenta sotto il profilo qualitativo alcuni problemi rispetto alle esigenze dell'industria molitoria, dovuti soprattutto al clima sfavorevole a ridosso della raccolta. La produzione nazionale dovrebbe nuovamente scendere sotto tre milioni di tonnellate rispetto a un fabbisogno interno, considerando tutte le destinazioni d'uso, di oltre 8 milioni di tonnellate, di cui 6,5 destinate ai molini. Inoltre – aggiunge – una parte significativa del raccolto, per via delle sue caratteristiche qualitative e, talvolta, sanitarie, non potrà purtroppo essere trasformata dall'industria molitoria ma dovrà essere necessariamente declassata e destinata ad uso zootecnico o ad altri usi».

Il bilancio è stato particolarmente pesante, sottolinea Valente, nelle regioni del Nord Ovest, Piemonte e Lombardia, «a causa delle continue piogge nei mesi precedenti il raccolto. Solo alcune aree produttive dell'Emilia Romagna e del Centro hanno fat-



ADOBESTOCK

Le eccezioni.
Quest'anno in Italia solo alcune aree dell'Emilia Romagna e delle regioni del Centro hanno fatto registrare risultati apprezzabili in termini di qualità e quantità

to registrare risultati apprezzabili in un contesto nazionale, comunque, fortemente negativo e preoccupante».

Le importazioni, che già storicamente costituiscono il 65% del fabbisogno nazionale e che provengono in genere essenzialmente da paesi comunitari, sono dunque inevitabilmente destinate ad aumentare ancora. Anche la geografia dell'import è destinata a cambiare «con la produzione francese scesa da 35 a 25 milioni di tonnellate e con una qualità pa-

nificabile inferiore al solito – spiega Valente – ci sarà un raddoppio dell'import dal Nord America, con i grani di forza da Canada e Stati Uniti necessari per compensare la scarsa qualità proteica della produzione europea», mentre l'Italia non importa grano russo, «anche per un problema di dazi Ue che non si applicano solo sui grani con oltre il 15% di proteine. Quello che ci preoccupa – conclude Valente – è la grande percentuale di grani foraggeri che determinano per l'industria rese produttive inferiori fino al 5%».

La farine trasformate dall'industria molitoria sono destinate per la maggior parte alla panificazione e alla produzione di sostituti del pane (in misura del 57%), alla produzione di biscotti, di prodotti da forno e di pasticceria (20%), alla produzione di pizza (10%), all'export (7%), a usi domestici (4%) ed alla produzione di pasta (2%).

A livello globale intanto la Fao ha rivisto questa settimana al rialzo le stime sulla produzione a 791,4 milioni di tonnellate, dato inferiore di due milioni di tonnellate rispetto ai consumi (nonostante la correzione al ribasso a 793,3 milioni di tonnellate), con

scorte di fine campagna in calo a 314,5 milioni di tonnellate. In ribasso anche i listini, che risentono dei prezzi particolarmente competitivi delle forniture dal Mar Nero e dei raccolti più abbondanti del previsto in grandi paesi esportatori come Argentina e Stati Uniti. Tra i maggiori importatori mondiali, oltre alla Cina, c'è invece l'Egitto, che per garantirsi le forniture ad agosto ha lanciato la più grande gara d'appalto della sua storia con l'obiettivo di reperire, al miglior prezzo, un quantitativo pari a quasi venti volte la dimensione abituale. Un'asta record da 3,8 milioni di tonnellate per forniture cadenzate in un arco temporale di 6-7 mesi (da ottobre 2024 ad aprile dell'anno prossimo), motivata dalle preoccupazioni sulla sicurezza alimentare nel paese, che ricorre alle forniture estere di frumento per produrre pane sovvenzionato destinato a decine di milioni di consumatori, ma anche dall'opportunità di reperire grani esteri a prezzi più convenienti, con i valori attuali, attorno ai 200 dollari per tonnellata, vicini ai minimi da quattro anni.

© RIPRODUZIONE RISERVATA

RICAVI A 28 MILIONI PER I 40 ANNI

Filiera Madeo, +30% di export. E ora il suino nero calabrese va in Usa

Tutto è pronto per lo sbarco negli Stati Uniti della 'nduja e dei salumi calabresi di Filiera Madeo. «Siamo la prima azienda del Sud autorizzata ad esportare prodotti a base di carne negli Usa – afferma non senza una punta di orgoglio Anna Madeo, appena diventata presidente della società fondata 40 anni fa dal padre Ernesto –. Ci aspettiamo molto perché è alta la domanda di made in Italy, della "original 'nduja". Speriamo di replicare quello che siamo riusciti a fare nel Regno Unito, dove abbiamo avuto un forte successo anche grazie all'introduzione di nuovi formati adatti al tipo di consumo anglosassone». Dall'export in 25 paesi, aumentato del 30% solo nel 2023, deriva già il 43% del business. «In generale all'estero c'è maggior disponibilità a pagare di più per prodotti di qualità. E ci sono molte più insegne della gdo che vendono prodotti d'eccellenza rispetto all'Italia – continua –. Nel nostro caso ce n'è solo una, e il paradosso è che non riusciamo a star dietro alla domanda in tempi rapidi perché il ciclo produttivo dura tre anni».

Il fatturato di Filiera Madeo è cresciuto del 55% in cinque anni, e il trend continua anche in un periodo non facile per il settore suinicolo nazionale, dove aumento dei costi e l'effetto di stallo dell'inflazione sui consumi hanno colpito più che altrove. Ne hanno risentito i margini? «Nel 2023 abbiamo fatturato 26 milioni, quest'anno ne sono previsti 28: l'8% di crescita è dovuto praticamente solo ai volumi – spiega Madeo – mentre l'aumento dei ricavi degli anni precedenti per circa il 15% è dovuto al rialzo dei prezzi. Ma il nostro è un settore dove la marginalità va dal 2 al 5% e l'aumento dei costi non si è trasferito del tutto sui listini. Nel nostro caso l'integrazione di filiera ci aiuta a difenderci alle oscillazioni delle quotazioni all'ingrosso della carne. Anche se non siamo ancora autosufficienti, poi, l'aumento di produzione di energia rinnovabile ha aiutato a contenere i costi». Filiera Madeo è infatti una realtà integrata localmente che dà lavoro a 150 tra collaboratori e dipendenti e comprende quattro allevamenti – con disciplinari approvati da 18 associazioni attive nel benessere animale – tre stabilimenti di trasformazione, oltre cento ettari di campi (da cui ad esempio si producono i cereali per alimentare i maiali), più di 200 mila piante di peperoncino e oliveti biologici. «E sono previsti sette milioni di investimenti fino al 2027 – aggiunge Madeo – per l'espansione di allevamenti e linee di produzione e in sostenibilità». Dove vede la vostra azienda tra qualche anno? «L'obiettivo è arrivare a un fatturato di 40 milioni in circa 4 anni». Peste suina permettendo: per ora sta colpendo soprattutto al Nord, ma con i vostri allevamenti all'aperto non c'è un pericolo maggiore di contagio? «Stiamo prendendo tutte le misure necessarie per arginare il rischio, dalle recinzioni elettrosaldate al distanziamento degli allevamenti. Credo però che occorra fare anche una riflessione sugli allevamenti intensivi e sulla selezione genetica dei suini che forse si è spinta troppo in là. Comunque serve una strategia nazionale efficace che parta da un serio piano di abbattimento dei cinghiali. Non vorrei che dopo i decenni impiegati a salvare le razze autoctone (non solo calabresi, Madeo è capofila della rete di imprese "Suino Nero Italiano", ndr), ci mettessimo un secondo a spazzarle via».

—Emiliano Sgambato

© RIPRODUZIONE RISERVATA

Commodity agricole 2025

Volatilità, previsioni e strategie

8-9 ottobre 2024

Diretta streaming

Areté

The Agri-food Intelligence Company

Le previsioni sui prezzi delle materie prime nel 2025

Analisi dei trend di oltre 40 materie prime tra commodity agrifood, energia e packaging.

info e registrazione su commodityagricole.com

Food 24

20%

CONSUMI VEGETALI
Secondo il Rapporto Coop un italiano su 5 riduce il consumo di carne a favore di proteine vegetali, il biologico torna a crescere e la frutta in ripresa



50 TOP PIZZA: PRIMA NEW YORK
La miglior pizzeria al mondo è Una pizza Napoletana a New York. al secondo posto la coppia Diego Vitagliano Pizzeria a Napoli e I Masanielli a Caserta

In Finlandia vendita libera per il vino a bassa gradazione

Norme. Il commercio delle bevande alcoliche, finora sotto il monopolio statale, dall'estate è stato liberalizzato per i prodotti sotto gli otto gradi

Giorgio dell'Orefice

Un'ottima notizia per il vino italiano stretto tra calo dei consumi internazionali e offensive salutistiche. A giugno scorso in Finlandia è entrata in vigore una legge votata dal Parlamento di Helsinki che liberalizza il commercio delle bevande alcoliche con fermentazione naturale fino a 8 gradi. La Finlandia (5,5 milioni di abitanti, 30 milioni di bottiglie di vino importate l'anno dall'Italia e un consumo pro capite di 10 litri) non è un mercato strategico per il vino made in Italy, tuttavia, la decisione può aprire spazi nuovi per i prodotti low alcohol e zero alcohol per il vino in generale. Nei paesi del Nord Europa (Finlandia, Svezia, Norvegia e Islanda) la vendita di alcolici non è libera ma è gestita dallo Stato mediante monopolio pubblico. Un po' come avviene in Italia con il tabacco. E questa decisione del Parlamento finlandese può aprire una breccia in un regime finora difeso a spada tratta. In sostanza, i prodotti alcolici ottenuti da fermentazione naturale

come vino, sidri, birra e i prodotti dealcolati con una gradazione contenuta entro gli 8 gradi possono essere commercializzati anche nella grande distribuzione e non devono più passare dal monopolio pubblico. Una novità importante soprattutto per un paese come l'Italia che vanta etichette di vino naturalmente a gradazione ridotta e che rientrano nella categoria appena liberalizzata. Un vero vantaggio competitivo considerato che altri paesi produttori come Francia e Spagna non hanno vini sotto gli 8 gradi e per co-

gliere le opportunità aperte dalla legge finlandese devono necessariamente dealcolare. Gli effetti della legge sono stati immediati. «In appena due mesi – spiega Petri Viglione, che con la società Winital porta vini italiani in Finlandia fin dal '92 (oggi importa circa 500mila bottiglie l'anno con una quota di mercato dell'8%) – la quota della grande distribuzione nella vendita di vino è passata da zero al 15%. Una quota che è divisa alla pari (con circa un 45% a testa) tra le catene Kesko (privata) e Sok (cooperativa) mentre il restante 10% è detenuto da Lidl. Si tratta indubbiamente di una grande opportunità per l'Italia che vanta categorie di prodotti che naturalmente rientrano sotto gli 8 gradi alcol come il Lambrusco che qui è venduto sia rosso, che rosato che bianco (tipologia quest'ultima che in Italia non esiste) o il Moscato d'Asti». Ma secondo l'importatore italo-finlandese questa decisione oltre ad aprire immediatamente nuove opportunità di mercato («i vini italiani che potevano essere venduti solo ai ristoranti oppure al monopolio», dice Viglione) potreb-

La speranza delle cantine italiane è che il provvedimento venga adottato anche in Svezia, Norvegia e Islanda



Consumi. La nuova legge finlandese potrebbe aprire opportunità per i vini italiani

be in prospettiva far segnare un vero e proprio cambio di paradigma. «Sono anni che provo a far capire – aggiunge ancora Petri Viglione – che il vino è un prodotto agricolo che trova la sua esaltazione nell'abbinamento col cibo e che per questo è profondamente diverso dai superalcolici. Qualche risultato lo stiamo registrando. In Finlandia, ad esempio, il Lambrusco è considerato grazie alle sue caratteristiche di spiccata acidità, sentori fruttati e al fatto di essere leggermente sparkling, il miglior accompagnamento per uno dei cibi più diffusi nel paese che è la pizza. Può far sorridere qualche purista ma in realtà si tratta di un grande passo in avanti». Fino a qualche anno fa in Finlandia si potevano commercializzare al

di fuori del monopolio solo bevande con fermentazione naturale sotto i 4,5 gradi alcol. Nel 2018 si è passati a 5,5 e ora a 8. «Nel giro di qualche anno – aggiunge l'importatore italiano – potremmo arrivare a liberalizzare gran parte del vino italiano. In Svezia invece sono ancora fermi a 3,5 gradi. Tutto ciò che è sopra quella soglia è gestito dal Systembolaget, il monopolio svedese. Anche Norvegia e Islanda hanno regole restrittive. Ma i monopoli si parlano e sono fiducioso che anche gli altri ci seguano in particolare sul concetto di abbinamento col cibo. Solo in questo modo sarà possibile far capire che il vino è un prodotto agricolo e profondamente diverso dalle altre bevande alcoliche».

Esportazioni in frenata, bene solo i dealcolati

Osservatorio Uiv
Su dati Nielsen-Iq

Rallentano ancora le vendite di vino nei tre principali mercati della domanda mondiale, come rileva l'Osservatorio Uiv-Vinitaly su base Nielsen-Iq. Il saldo complessivo del primo semestre nella Grande distribuzione di Usa, Regno Unito e Germania segna infatti un tendenziale dei volumi commercializzati a -4,3%, per un valore a 13,9 miliardi di euro (-1,5 per cento). Per l'Italia il risultato tra gli scaffali è invece stabile, ma non per questo soddisfacente, con volumi a +0,1% e un controvalore, ancora condizionato dall'inflazione, di 2,3 miliardi di euro (+0,9 per cento). In controtendenza il comparto no alcool. Secondo l'Osservatorio Uiv su base Nielsen-Iq, i vini dealcolati chiudono il semestre nel retail di Usa, Regno Unito e Germania con un valore complessivo di 79 milioni di euro (+16%) con un incremento significativo in particolare negli Stati Uniti (+35% in valore) che rappresentano il 50% della domanda. In questo contesto di mercato nascente, l'Italia gioca un ruolo ancora residuale, con un valore che non arriva a 7 milioni di euro (+14%) e uno share di poco più dell'8 per cento.

—G.d.O.

© RIPRODUZIONE RISERVATA

© RIPRODUZIONE RISERVATA

LINEA PELLE Mostra internazionale di pelli, accessori, componenti, tessuti, sintetici e modelli

Imprese italiane protagoniste a FIERA MILANO Rho dal 17 al 19 settembre 2024

Al via la 104ª edizione: tendenze, innovazione e creatività

Dal 17 al 19 settembre 2024, LINEAPELLE celebrerà la sua 104ª edizione a Fiera Milano Rho, con 1.259 espositori provenienti da 43 Paesi e oltre 45.000 mq di esposizione. La fiera, leader nella filiera moda, lusso e design, sarà un punto di riferimento per il confronto sull'attuale congiuntura economica. Presenta le tendenze Autunno-Inverno 2025-2026, con lo slogan "An Intelligent Heart", che esplora nuovi materiali e combinazioni di stile. Eventi, sfilate e progetti creativi arricchiranno l'evento, mentre focus su artigianalità, sostenibilità e innovazione caratterizzeranno le collaborazioni con aziende e istituzioni.

LINEAPELLE

E.M. COMPANY. Accessori Luxury per calzature, pelletteria e abbigliamento

Fondata nel 1996 a Monte San Giusto, E.M. Company Srl si è affermata nel settore degli accessori moda grazie a creatività, qualità e innovazione. Guidata dai fondatori **Enio Ruani** e **Marco Franchellucci**, l'azienda ha investito in tecnologie avanzate e talenti creativi, realizzando accessori gioiello preziosi ed esclusivi. Di recente si è dotata di un nuovo laboratorio di Alta Frequenza e un Bordificio. Si è organizzata in vari reparti per offrire una vasta gamma di prodotti e servizi: Ufficio Stile, Prototipazione 3D, Analisi di conformità, Accessori Gioiello, Ac-

cessori in Ottone e Zama, Termoadesivi, Fiocchi&Fiori, Lavorazioni Laser, Ricamo Industriale, Ricami e Lavorazioni a Mano. Investe inoltre in formazione e sviluppo professionale e, per quanto riguarda la Sostenibilità, ottimizza ogni fase produttiva per ridurre l'impatto ambientale utilizzando materiali eco-friendly e tecnologie a basso consumo energetico. Guardando al futuro E.M. Company intende mantenere la sua posizione di *leadership* esplorando nuove opportunità di mercato e nuove collaborazioni, sempre con impegno verso l'eccellenza.



E.M. Company.
Enio Ruani e Marco Franchellucci, *Founders*
<https://emcompany.it/>
LINEAPELLE
Pad. 24 da H25 a H29 – da K22 a K30

VICTORIA 100 anni di Spazzole e prodotti per lo shoe care di alta qualità Made in Italy

Dal 1920 VICTORIA Srl si prende cura dei suoi prodotti, dà a legno, setole e packaging il volto delle sue idee. Certificata impresa storica, quella di VICTORIA è una storia di tradizione coniugata con innovazione e attenzione alle esigenze del Cliente. Oggi l'artigianalità è assistita da macchinari 4.0 di ultima generazione e così, un secolo dopo, VICTORIA continua il suo cammino: cura del prodotto, eccellenza dei materiali e soddisfazione del Cliente restano la sua missione. L'arrivo in azienda nel 2017 di **Federica**, ultima generazione della famiglia **Perin**, porta nuovi stimoli e idee: nasce così EXCELLENCE SHOE CARE. Dopo l'approfondita fase di R&S crea nuovi prodotti (creme, spray, panni, calzascarpe, tendiscarpe) venduti in 42 Paesi per una vasta clientela: dalla piccola bottega di calzoleria alle più importanti firme della moda nazionale e internazionale. - www.victoria-brush.com - LINEAPELLE, Pad. 24 - A19



ITALCOMPO Srl Tacchi e componenti per calzature di alta moda

Fondata nel 1997 da esperienze ultratrentennali con sede nel distretto di Parabiago, **Italcompo Srl** è specializzata nella produzione di tacchi su misura per l'alta moda: tacchi in plexiglass, galvanizzati, verniciati, coperti in cuoio, con inserti metallici e con illuminazioni a led. Gestisce internamente tutto il ciclo di produzione, dalla progettazione al controllo qualità e, per migliorare l'impatto sull'ambiente, utilizza materiali di riciclo e si affida a impianti di ultima

generazione come il fotovoltaico che copre il 60% del fabbisogno energetico. "Le idee prendono forma nel reparto modellistica" - spiega **Rodolfo Pisoni**, titolare dell'azienda insieme al fratello **Carlo** - qui tradizione e tecnologia sono al servizio della creatività degli stilisti. Partendo dal disegno diamo vita al prototipo. Realizziamo poi gli stampi in tempi assai brevi grazie a software all'avanguardia e, prima di procedere con le finiture, i tacchi sono sottoposti a un rigoroso processo di



controllo. Se ci chiedessero qual'è il nostro lavoro risponderemmo che ci occupiamo di **Creare bellezza e dare forma alle idee**". L'azienda è certificata secondo gli standard ISO per ambiente e sicurezza. www.italcompo.it
LINEAPELLE, Pad. 22 da M12 a M14

Il Sole
24 ORE

Con Il Sole 24 Ore ogni giorno è un appuntamento.

Segui i tuoi interessi e scopri tutti gli approfondimenti.

GLI APPUNTAMENTI DEL SOLE 24 ORE DELLA PROSSIMA SETTIMANA



Lunedì 16 SETTEMBRE	24+ LIVE	Diretta Plus24 delle 12:30 L'oro è a fine corsa?
Speciale Moda Donna Dall'artigianalità all'esclusività, dal retail alla diversificazione di prodotti	Le più belle leggende celtiche Racconti in un mondo di creature magiche, custodi di un'antica e affascinante cultura	17 Martedì SETTEMBRE
Mercoledì 18 SETTEMBRE	IL PIANO DRAGHI SILICA COSTITUENTE EUROPEA	Guida Piano Draghi Il documento sulla competitività europea
Speciale Telefisco "Le novità fiscali per professionisti e imprese", in diretta streaming dalle ore 9 alle 13	19 Giovedì SETTEMBRE	Focus N&T IVA: tutti i temi del momento. Norme, sentenze e direttive Ue
Venerdì 20 SETTEMBRE	Il sonaglio di Andrea Camilleri Ogni settimana in edicola con Il Sole 24 Ore le opere di uno dei più grandi maestri della narrativa italiana	21 Sabato SETTEMBRE
Domenica 22 SETTEMBRE	Domenica Tutte le domeniche l'inserto culturale del Sole 24 Ore	

E TANTI ALTRI APPUNTAMENTI:



RADIO 24 Podcast
"Generazione Climate Change - Storie di un futuro possibile" di Maurizio Melis
Dal 18 Settembre disponibile on demand



24 ORE Cultura
La grande mostra "Niki de Saint Phalle"
Dal 5 Ottobre al Mudec, Milano



24 ORE Professionale
Riforma fiscale 10. Riscossione
In edicola dal 17 Settembre



24 ORE Eventi
Italian Energy Summit 2024 - 25-26 Settembre
Verso un sistema energetico sicuro, competitivo e sostenibile



Non perdere neanche un appuntamento, abbonati su ilssole24ore.com/appuntamenti
Tutti i supplementi sono a disposizione gratuitamente via web o app per gli abbonati al Sole 24 Ore digitale.



CAMPAGNA "STOP DRIVE" AIRBAG TAKATA

CITROËN SUPPORTA I SUOI CLIENTI

Alcune Citroën C3 e DS3 prodotte tra il 2009 e 2019 dotate di airbag Takata sono state oggetto di una campagna di richiamo e non devono essere guidate fino alla riparazione.

Per supportare i propri clienti, Citroën mobilita i suoi 5.000 concessionari per effettuare la riparazione e offrire auto di cortesia in caso di necessità, in entrambi i casi gratuitamente.



Per sapere se la tua auto è oggetto della campagna di richiamo, per programmare la riparazione o richiedere un'auto di cortesia, scansiona il codice o chiama il (+39) 800598942.

La tua sicurezza è la nostra priorità.
Il nostro team è qui per aiutarti.



CITROËN

Finanza & Mercati

Pagamenti

WorldLine taglia le stime: lascia l’ad, titolo in caduta —p.24

Mercati

Fed, ipotesi maxi taglio: Borse, oro e bond positivi —p.25



CONTENUTI PREMIUM
Approfondimenti di mercato, inchieste, notizie delle società quotate a Piazza Affari: i contenuti originali nell'area premium del sole24ore.com
[ilsole24ore.com/sez/finanza](https://www.sole24ore.com/sez/finanza)



Bundesbank apre a UniCredit «C'è bisogno di banche forti»

Credito

Nagel sul caso Commerz: alla fine dipende se i modelli di business si completano

Orcel incassa il sostegno di alcuni suoi azionisti top per la campagna tedesca

Luca Davi

La strada verso la conquista di Commerzbank per UniCredit si prospetta faticosa e ricca di incognite, e con esiti quanto mai incerti. Ma di sicuro il ceo di UniCredit Andrea Orcel può dire, quanto meno, di non aver incontrato il veto di due importanti soggetti come Bce e Bundesbank. Dopo l'ok implicito della numero uno della Bce Christine Lagarde – che giovedì ha affermato che «le fusioni transfrontaliere sono state auspiccate da molte autorità» - ieri è arrivato un indiretto appoggio da parte del capo della Bundesbank. «Abbiamo bisogno di banche forti e robuste», ha detto il capo della Banca centrale tedesca, Joachim Nagel, alla rete radiofonica Deutschlandfunk. Nessun commento diretto sulla prospettiva di una fusione tra il gruppo tedesco e quello italiano, da parte del numero uno della BuBa – che ha indicato che le autorità di regolamentazione guarderanno con attenzione il caso – ma il riconoscimento che «la Germania ha bisogno di banche forti che finanzino le imprese per affrontare le sfide future. È proprio questo che conta nel caso in questione». In una fusione bancaria, «comunque vada a finire, ci si riduce a modelli di business che si completano a vicenda e se alla fine una banca è competitiva», ha aggiunto Nagel.

La mossa del banchiere romano, che ha accumulato a sorpresa il 9% di Commerzbank e ha aperto a un ulteriore rafforzamento in vista di una possibile fusione, continua così a dominare il dibattito bancario in tutta Europa. La numero uno della Bce ha affermato che «sarà molto interessante vedere lo svolgimento di questo processo nelle settimane a venire». E



ciò, al pari delle parole di Nagel, segnala come un certo mondo istituzionale non possa non vedere di buon occhio la creazione di un gigante bancario di stazza paneuropea con una capitalizzazione stimata a 80 miliardi, dotato una quota pari al 10-11% del mercato in Germania (quota simile a quella italiana) grazie alla presenza già con Hvb, nonché caratterizzato da una forte diversificazione geografica (con il ritorno di UniCredit in Polonia).

A dare un giudizio positivo sono però anzitutto i mercati, che mostrano di apprezzare gli intenti di UniCredit. Anche ieri il titolo Commerz è salito del 3,3 per cento. E la stessa Bloomberg segnalava come «alcuni dei principali investitori di UniCredit» sostengano un'acquisizione completa della rivale tedesca Commerzbank, perché «tale mossa aggiungerebbe valore per gli azionisti».

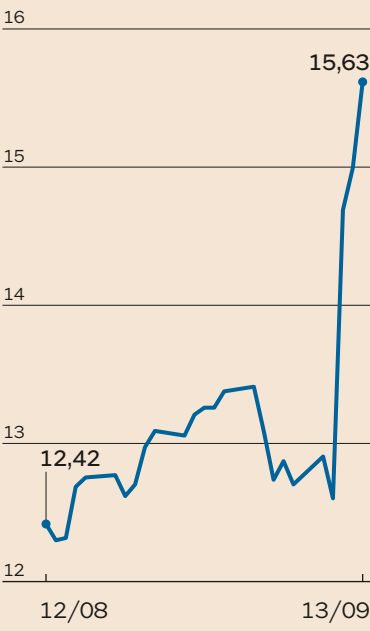
Desideri che, va detto, al momento rimangono sulla carta, visto che il Governo tedesco almeno per i prossimi tre mesi non venderà il 12% del capitale di Commerz che ancora detiene, mentre Orcel ancora non ha proceduto a chiedere alla Bce l'autorizzazione a salire oltre la quota del 10% odierno (mentre ha ottenuto il via libera al buyback da 1,7 miliardi). Alcune indiscrezioni riportano che tra Milano e Berlino sarebbero in corso interlocuzioni, anche se dal quartier generale di piazza Gae Aulenti emerge come ci

Commerzbank.

Il titolo del gruppo bancario tedesco è salito anche ieri: +3,3 per cento

Commerzbank

L'andamento del titolo



siano state solo telefonate di cortesia, e che nessuna trattativa è in atto.

Il banchiere romano sa che il dossier Commerz è quanto mai delicato. Senza un accordo con i (potenti) sindacati tedeschi, alcuna fusione sarebbe realizzabile. L'azionariato e il board di Commerz (che sta valutando se procedere con il proprio buyback) devono dare l'ok al deal e stanno ragionando su possibili contromisure. Ma soprattutto serve un via libera politico tedesco che fino ad oggi non è arrivato. La cronaca degli ultimi 20 anni è ricca di tentativi (falliti) fatti da manager - da Profumo a Mustier – che pur avendo provato a intavolare discussioni per un merger con Berlino hanno dovuto alzare bandiera bianca, come del resto accaduto allo stesso Orcel a febbraio 2022, in occasione dello scoppio della guerra in Ucraina. È vero che l'obiettivo ultimo è quello di una fusione, ma il capo di UniCredit potrebbe essere pronto a discutere tutte le soluzioni utili a entrambe le parti pur di trovare una soluzione conveniente. E in ogni caso si tiene mani libere. «Siamo molto pazienti. Potremmo salire, scendere o combinare», ha detto nei giorni scorsi. Ciò che è certo è che, comunque vada e qualsiasi sia la scelta del Governo tedesco, per UniCredit si prospetta una ghiotta plusvalenza: dal semplice annuncio dell'ingresso nel capitale, la partecipazione si è apprezzata di oltre il 20 per cento.

Giovedì le parole di Lagarde: «Le fusioni transfrontaliere auspiccate da molte autorità»

Dall'annuncio dell'ingresso nel capitale, la quota di UniCredit si è già apprezzata di oltre il 20%

DoValue, intesa in Grecia e balzo in Borsa

Credito

Contratto per la gestione di circa 2mila beni immobili. Titolo a +8,3% a Piazza Affari

DoValue rafforza la propria presenza in Grecia e strappa a Piazza Affari con rialzi nel corso della seduta superiori al 10 per cento. Il provider europeo di servizi finanziari specializzato nell'intero ciclo di vita del credito, dall'origination al recupero, ha firmato un contratto con una delle principali banche greche per la gestione di circa 2mila beni immobili, per un valore contabile netto di circa 200 milioni di euro.

L'accordo, realizzato tramite controllata doValue Greece Real Estate Services, per il gruppo guidato da Manuela Franchi rappresenta

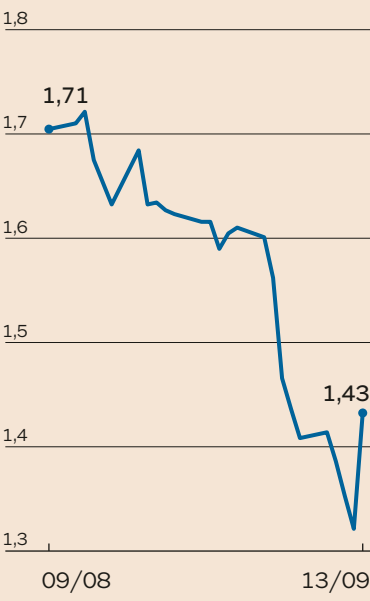
«il riconoscimento e la crescente influenza di doValue Greece Real Estate Services, che ha avviato la sua attività nel mercato immobiliare greco nel 2020, concentrandosi sulla valorizzazione di asset attraverso i propri veicoli di cartolarizzazione».

L'azienda ha ampliato progressivamente il proprio raggio d'azione a nuovi clienti e servizi, raggiungendo un fatturato di 13,5 milioni nel 2023 e consolidando la sua posizione in un settore immobiliare greco dinamico e in continua evoluzione, con prospettive di ulteriore crescita negli anni a venire.

Il nuovo contratto è in linea con la strategia del gruppo doValue e prevede la diversificazione dei flussi dei ricavi attraverso servizi ad alto valore aggiunto, prosegue il comunicato. «Il solido posizionamento di doValue Greece Real Estate Services giocherà un ruolo fondamentale nel sostenere altre iniziative di diversificazione delineate nel piano aziendale, tra cui

A Piazza Affari

L'andamento del titolo



l'espansione nei servizi di intermediazione ipotecaria, fortemente connessa alla pipeline del business immobiliare, e l'ulteriore consolidamento della sua posizione di leader nella fornitura di servizi finanziari completi in tutta la regione».

Il gruppo doValue, impegnato in queste settimane nell'attuazione dell'acquisizione di Gardant, è un provider europeo di servizi finanziari con più di 20 anni di esperienza e circa 116 miliardi di asset lordi in gestione (Gross Book Value) al 31 dicembre 2023, è presente in Italia, Spagna, Grecia e Cipro. E mercoledì scorso l'assemblea dei soci ha approvato il rafforzamento patrimoniale finalizzato all'acquisizione di Gardant e alla crescita del gruppo. Ieri, dopo gli strappi al rialzo, le azioni di doValue hanno chiuso le contrattazioni di mercato a 1,43 euro in progresso dell'8,3%.

—L.D.

PANORAMA

TLC

Vodafone-Three, faro dell'Antitrust Uk

L'Autorità antitrust del Regno Unito ritiene che l'accordo del gruppo Vodafone per fondere le sue attività nel Regno Unito con l'operatore concorrente Three solleva preoccupazioni in termini di concorrenza. L'Autorità ha dichiarato ieri che la combinazione potrebbe comportare prezzi più alti per decine di milioni di clienti nel settore della telefonia mobile nel Regno Unito e non necessariamente portare a maggiori investimenti nella rete. «Vodafone e Three UK non sono d'accordo con le conclusioni provvisorie della Competition and Markets Authority, secondo cui la loro fusione solleva problemi di concorrenza e potrebbe portare ad aumenti dei prezzi per i clienti», hanno affermato le società.

Non è la prima volta che l'Authority interviene in materia di tlc: nel 2016 l'Antitrust ha già bloccato il tentativo di Three di fondersi con O2. Ora la Cma potrebbe costringere Vodafone e Three a cedere alcuni asset per ottenere il via libera all'operazione. La Cma prenderà in considerazione le potenziali soluzioni alle sue preoccupazioni prima di prendere una decisione finale entro il 7 dicembre.

© RIPRODUZIONE RISERVATA

NUOVA FABBRICA

Intel, aiuti dalla Polonia per 1,8 miliardi di dollari

La Polonia ha annunciato che concederà un aiuto pubblico di 1,8 miliardi di dollari al gruppo americano Intel per la creazione di una fabbrica di semiconduttori nel Sud-Ovest del Paese. Intel ha annunciato lo scorso anno un investimento fino a 4,6 miliardi di dollari in un nuovo sito a Miekinia, a 20 chilometri da Wroclaw, creando circa 2.000 posti di lavoro. La Commissione europea ha dato il via libera a questi «aiuti di Stato a favore di Intel», ha detto il ministro polacco del digitale Krzysztof Gawkowski. Secondo il ministero, questo sostegno pubblico sarà pagato tra il 2024 e il 2026. «Speriamo che la firma del contratto con Intel avvenga entro fine anno e poi la costruzione della fabbrica possa iniziare», ha detto il viceministro Dariusz Standerski. «Si tratterà del più grande investimento estero diretto in Polonia da molti anni a questa parte», ha affermato il ministero. Il nuovo sito sarà dedicato all'assemblaggio e al collaudo dei semiconduttori. La notizia sembra essere stata accolta bene anche da Wall Street dove il titolo Intel ieri ha fatto segnare rialzi di oltre il 2% durante le contrattazioni di mercato.

© RIPRODUZIONE RISERVATA

PETROLIO

Petrobras, nuovo piano d'investimenti a Rio

Il colosso petrolifero statale brasiliano Petroleo Brasileiro SA investirà 20 miliardi di reais (circa 3,25 miliardi di euro) in un complesso di Rio de Janeiro, ha annunciato il suo amministratore delegato Magda Chambriard.

Nella sostanza, Petrobras investirà 13 miliardi di reais (2,1 miliardi) nei prossimi anni in un impianto che produrrà derivati a Itaboraí e altri 7 miliardi di reais in una raffineria vicino al complesso. I lavori su questi progetti inizieranno nel 2025, ha affermato.

Chambriard è intervenuto ad un evento commemorativo del suo progetto Rota 3, che ha la capacità di trasportare fino a 18 milioni di metri cubi di gas naturale al giorno e di trattarne 21 milioni di metri cubi, aumentando l'offerta al mercato interno e riducendo la dipendenza dalle importazioni. L'inizio delle operazioni commerciali dell'impianto di lavorazione, il più grande del Brasile, è previsto per ottobre.

La nuova linea del gas subisce ritardi da anni, costringendo Petrobras a pagare prezzi più alti per il carburante proveniente dalla Bolivia.

© RIPRODUZIONE RISERVATA

Finanza & Mercati

PARTERRE

PIAZZA AFFARI

Alkemy, le barriere all’Opa e i conti del semestre

La contesa Alkemy su cui è in corso un’Opa contestata da alcuni soci svela i conti positivi ma non esaltanti. L’azienda attiva nella trasformazione digitale ha registrato nei sei mesi una crescita del fatturato del 1,3%, raggiungendo 58,24 milioni di euro. L’aumento è stato trainato principalmente dalle performance delle filiali italiane, che hanno compensato il calo registrato da alcune controllate estere. Tuttavia, l’Ebitda rettificato è sceso del 20,4%, attestandosi a 4,76 milioni di euro rispetto ai 5,98 milioni del 2023. Il margine Ebitda rettificato è diminuito di 2,2 punti percentuali, passando dal 10,4% all’8,2%, a causa di un mix di vendite meno favorevole e dell’incremento dei costi operativi. La posizione finanziaria netta del gruppo al 30 giugno 2024 è passata dai -31,77 milioni di euro del 31 dicembre 2023 a -31,09 milioni. Sulle prospettive per il secondo semestre l’azienda prevede uno sviluppo «coerente con quanto riscontrato nella prima parte del 2024». (R.Fi.)

ALIMENTARE

Orange in trattativa sui surgelati Gelit

Sono in corso le discussioni per la vendita del gruppo Gelit (tra i leader italiani nel settore dei piatti pronti surgelati) da parte degli attuali azionisti, i fondi di private equity Consilium e Progressio.

Secondo indiscrezioni, in trattativa sarebbe un family office lussemburghese, Orange Capital. Un processo esplorativo è in corso da alcuni mesi con un mandato affidato alla banca d'affari Lincoln. Orange avrebbe avviato le discussioni e, se tutto andrà secondo le attese, l'accordo potrebbe essere annunciato ad ottobre.

È da cinque anni che i private equity Consilium e Progressio, assieme all'imprenditore Massimo Menna, già socio di pasta Garofalo, sono azionisti di Gelit, che oggi vanta un giro d'affari di oltre 70 milioni: nel 2019 hanno infatti rilevato l'azienda italiana dalla multinazionale statunitense Conagra Brands. (C.Fe.)

GOVERNANCE

Scandalo molestie sessuali al vertice della tedesca Sap

Cambio ai piani alti di Sap per uno scandalo di molestie sessuali. La procura tedesca ha aperto un'indagine penale nei confronti del Chief Technology Officer, Jürgen Müller, dopo che la società aveva dichiarato che si sarebbe dimesso alla fine del mese a causa di un comportamento «inappropriato».

I pubblici ministeri di Heidelberg hanno aperto un'indagine formale su un'accusa di molestie sessuali, ha detto un portavoce dell'agenzia in una dichiarazione inviata via email. L'indagine è stata aperta dopo che i media hanno riferito che il manager si sarebbe avvicinato impropriamente a una dipendente, secondo il comunicato. Müller non ha risposto immediatamente a una richiesta di commento.

La società di software con sede a Walldorf ha annunciato la settimana scorsa che Müller avrebbe lasciato l'azienda in seguito a un incidente avvenuto durante un evento aziendale. (R.Fi.)

ALCOLICI

Campari cade sui consumi deboli

5,6%

IL CALO DI IERI
Scivola Campari in Borsa
dal 5,6% a 7,80 euro

Scivola Campari che a Piazza Affari in chiusura cede il 5,6% a 7,80 euro. A pesare le parole del ceo della società, Matteo Fantacchiotti, nel corso di un roadshow di Bofa, al quale hanno partecipato altri operatori del settore, in cui ha sottolineato il permanere della debolezza del comparto. Al di là delle forti difficoltà del beverage in Cina, che tuttavia come mercato incide poco su Campari, il manager si è soffermato sugli Stati Uniti dove - ha sottolineato - il previsto miglioramento del comparto nel terzo trimestre ancora non si è verificato e i consumi sono deboli, come certificato dai dati Nielsen sul sell out. Al proposito Campari precisa come i commenti di Fantacchiotti fossero relativi ai trend generali di settore in Usa e non legati invece in alcun modo specificamente a Campari.

© RIPRODUZIONE RISERVATA

500 milioni

SONY TRATTA PER I DIRITTI DELLA MUSICA DEI PINK FLOYD
Sony Music sarebbe in trattativa per acquistare i diritti della musica registrata dai Pink Floyd. La cifra alla

base dell'accordo tra la band e la società giapponese sarebbe intorno ai 500 milioni di dollari. Lo riporta il Financial Times, citando fonti vicine all'operazione

Boeing, scatta lo sciopero
A rischio le consegne di aerei

Aeronautica

È il primo dal 2008: in Borsa il titolo in calo del 3,6%, rischio rating spazzatura

Una protesta di 50-60 giorni può costare al gruppo Usa fino a 3,5 miliardi di dollari

Mara Monti

Gli operai della Boeing hanno votato a larga maggioranza per lo sciopero, il primo dal 2008, bloccando la produzione nell'hub di Seattle, dopo che il 94,6% si è espresso contro la proposta contrattuale presentata a inizio settimana, e il 96% a favore dello sciopero al termine di un mese di trattativa con il sindacato dell'International Association of Machinists e Aerospace Workers: l'organizzazione sindacale rappresenta 33 mila dipendenti degli stabilimenti dislocati sulla costa Occidentale degli Stati Uniti. Qui si producono l'aereo più venduto della Boeing (il 737 Max), il 777X e il 767 cargo negli stabilimenti di Renton e Everett. Restano escluse dall'agitazione le sedi in South Carolina dove si assembla il 787 Dreamliners.

Titolo giù a Wall Street

Immediata la reazione a Wall Street dove il titolo ha aperto le contrattazioni in calo del 3,9% per poi recuperare (-0,35%) sulla scommessa che lo sciopero sarà breve. Ma sulla base dei passati scioperi, l'agitazione potrebbe durare tra 50 e 60 giorni, con un costo valutato dagli analisti tra 3 e 3,5 miliardi di dollari aggravando i ritardi nelle consegne degli aerei. Alla luce del risultato, Boeing si è detta pronta a tornare al tavolo delle trattative: «Rimaniamo impegnati a ripristinare il rapporto con i nostri dipendenti e con il sindacato, siamo pronti a tornare al tavolo delle trattative per raggiungere un nuovo accordo», si legge in una nota. L'accor-



AFP

do rigettato prevedeva un aumento del 25% degli stipendi nei quattro anni di durata contrattuale, quando la richiesta era del 40% e soprattutto la promessa di avviare la produzione di un nuovo aereo commerciale negli stabilimenti di Seattle.

Boeing, debito a 60 miliardi

In una lettera inviata ai dipendenti e firmata dal ceo Kelly Ortberg e dal direttore divisione aerei commerciali Stephanie Pope, a proposito del contratto si dice che è stato il migliore che Boeing abbia mai presentato richiemandolo l'attenzione sugli aumenti salariali del 25% nonostante un debito di circa 60 miliardi di dollari. Il messaggio riconosce che Boeing si trova in un periodo difficile, in parte a causa degli errori del passato e uno sciopero metterebbe a repentaglio la ripresa.

Rating vicino a «junk»

L'agenzia di rating S&P che al momento ha messo sotto osservazione il merito di credito a breve termine a BBB- ovvero «sub-investment grade», ha dichiarato che se Boeing dovesse affrontare uno sciopero prolungato, potrebbe ritardare la ripresa e danneggiare il suo rating. Del resto, è dal 2018 che manca un utile di bilancio, mentre le perdite accumulate negli ultimi sei anni ammontano a 25 miliardi di dollari. Dal marzo del 2019, quando il tito-

Primo sciopero dal 2008.

I lavoratori della Boeing arrivano per votare sulla proposta di rinnovo contrattuale presso l'edificio dell'Aerospace Machinists Union a Renton, Washington

lo toccò il massimo, Boeing ha perso il 63% della sua capitalizzazione e il 38% da inizio anno. Anche senza lo sciopero, il costruttore a fatica sarebbe ritornato in utile a causa delle limitazioni alla produzione e ai ritardi nelle consegne dei velivoli alle compagnie aeree.

Rischio uscita dal Dow Jones

Se l'indice Dow Jones della Borsa americana rappresenta i 30 principali gruppi industriali americani, in molti si chiedono se Boeing, simbolo dell'economia statunitense, possa rimanere a lungo nel gruppo. Lo ha detto chiaramente Ron Epstein, analista aerospaziale di Bank of America: «Non credo che Boeing debba essere lì», citato dalla CNN. Se dovesse uscire, tra i nomi che circolano per la sostituzione ci sarebbe la casa automobilistica Tesla di Elon Musk. Di certo, l'anno in corso è stato poco fortunato per Boeing, dai problemi di produzione emersi dopo lo scoppio di un pannello su un aereo appena decollato lo scorso 5 gennaio, sfiorando la tragedia, alla decisione della NASA di lasciare due astronauti nello spazio invece di riportarli a casa a bordo di una navicella della Boeing perché poco sicura, alle molteplici indagini federali e a un processo penale per i precedenti incidenti del 737 Max. La caduta delle stelle è già iniziata.

© RIPRODUZIONE RISERVATA

Negli stabilimenti coinvolti si producono il 737 Max, il 777X e il 767 cargo

Batterie Northvolt nell’ora della crisi:
stalli produttivi, tagli e cambi strategia

Auto elettrica

Stop alla produzione in casa di materiali per catodi, ricorso a Cina o Sud Corea

Alberto Annicchiarico

La settimana nera di Northvolt, che lunedì ha annunciato uno stop alla produzione nel suo principale stabilimento a Skelleftea, nel principale distretto minerario della Svezia, e possibili licenziamenti tra i 7 mila dipendenti, getta ombre sinistre sulle ambizioni dell'industria europea nel campo delle batterie per automobili. Il produttore svedese, e primo europeo, ha raccolto più capitale di qualsiasi altra start up continentale (15 miliardi di dollari tra equity e debiti grazie a finanziatori come Goldman Sachs e BlackRock, ma anche la Bei e Bnp Paribas). Ma negli ultimi tempi ha risentito del calo della domanda di auto elettriche. E così è slittata, ovviamente, anche l'Ipo di cui si era parlato nel 2023, valore fino a 20 miliardi. La frenata ha avuto ripercussioni anche su un'altra big svedese, Volvo Trucks, che proprio ieri ha deciso di rinviare la costruzione di un nuovo impianto di produzione di batterie, nel tentativo di fare fronte a mutate condizioni di mercato.

Quanto a Northvolt, una delle decisioni più sorprendenti è stato lo stop della produzione di materiali attivi per catodi, componenti fondamentali delle

batterie. L'azienda ha poi cancellato il progetto di un nuovo sito in Svezia e cerca investitori per una struttura in Polonia. D'ora in avanti, l'obiettivo principale sarà la produzione di celle per batterie. Tutto questo marca un allontanamento dalla missione originale di Northvolt, che mirava a coprire l'intera catena di approvvigionamento, dalla produzione di materiali al riciclo delle batterie. Il recente rapporto di Mario Draghi sul futuro della competitività europea ha evidenziato la rapida avanzata dei giganti orientali: sudcoreani, giapponesi ma soprattutto cinesi (CATL, BYD). Con l'interruzione della produzione in casa, Northvolt dovrà ricorrere proprio a for-

nitori cinesi o sudcoreani.

Nonostante ordini per oltre 55 miliardi di dollari da clienti come Volkswagen, Scania, Volvo e Bmw, Northvolt ha accusato di recente significativi ritardi nella produzione. Lo scorso giugno, Bmw ha annullato un contratto da 2 miliardi di euro proprio perché l'azienda di Stoccolma - cofondata da Peter Carlsson e Paolo Cerruti, entrambi ex manager di Tesla - era in ritardo di due anni rispetto alla tabella di marcia. L'impianto Northvolt Ett, a Skelleftea, è ancora lontano dal raggiungere la piena capacità. L'obiettivo di produrre 16 gigawattora (GWh) all'anno è stato posticipato al 2026, tre anni oltre i piani. Ciò ha sollevato preoccupazioni su quando, o addirittura se, l'impianto raggiungerà il suo pieno potenziale di 60 GWh, sufficienti per alimentare un milione di auto all'anno. E il futuro delle altre tre gigafactory pianificate - in Germania, Canada e Svezia - è anch'esso in bilico.

Con i problemi che portano a cancellazioni di ordini e ritardi nelle consegne il futuro di Northvolt resta quindi incerto. Proprio come i piani su larga scala in Europa, ovvero 50 gigafactory entro il 2030 per 1,2 TWh. Secondo un rapporto di Transport & Environment (maggio 2024), vi sarebbe certezza per meno della metà della produzione di batterie agli ioni di litio pianificata. Il 53% della capacità di produzione di celle è ancora a rischio medio o elevato di essere ritardata, ridimensionata o cancellata, senza un'azione più forte da parte dei governi.

© RIPRODUZIONE RISERVATA

I danesi di Dsv conquistano i tedeschi di Db Schenker

Logistica

Per il 100% delle azioni la compagnia investirà oltre 14 miliardi di euro

Marco Morino

Grandi manovre nella logistica mondiale. La partita per l'acquisizione del 100% di Db Schenker, compagnia di trasporti tedesca del gruppo Deutsche Bahn (le ferrovie statali tedesche), è stata vinta dalla società danese Dsv, sbaragliando la concorrenza dell'investitore finanziario Cvc, che pure sembrava a un passo dalla conquista di Db Schenker. Il mercato della logistica e del trasporto merci saluta così la nascita di un nuovo peso massimo. Una realtà globale che potrebbe modificare gli equilibri del settore. Dai rappresentanti dei lavoratori tedeschi, nei giorni scorsi, si erano levate voci critiche rispetto al passaggio di Db Schenker alla danese Dsv, ritenuto troppo svantaggioso in termini di possibili perdite di occupazione, considerata la sovrapposibilità delle attività di acquirente e acquisito. Ieri però Dsv, attraverso una nota ufficiale, ha voluto dissipare tutti i dubbi. Per l'acquisto di Db Schenker, la multinazionale danese pagherà 14,8 miliardi di euro, che comprendono i 14,3 miliardi del contratto più

Nasce un colosso di dimensioni mondiali L'acquirente s'impegna a tutelare i livelli occupazionali

500 milioni per gli interessi attivi attesi fino al completamento della transazione, che dovrebbe avvenire nel corso del 2025.

La nota aggiunge che Dsv si è impegnata a investire in Germania circa un miliardo di euro nei prossimi tre-cinque anni e a tutelare i posti di lavoro per due anni dal closing dell'accordo, ossia fino al 2027, anzi «nel complesso, in futuro, l'acquirente vuole offrire in Germania più posti di lavoro di quelli disponibili nelle due organizzazioni attualmente esistenti». Dsv applicherà «i principi tedeschi di codeterminazione». Inoltre, le funzioni centrali dovrebbero essere mantenute, anche nella sede Schenker di Essen. Manca ancora l'approvazione del Consiglio di sorveglianza e del Governo federale in conformità con il Codice di bilancio federale, nonché il via libera da parte delle Autorità antitrust competenti.

Deutsche Bahn dichiara a sua volta che l'intero ricavo della vendita resterà all'interno del gruppo e ne ridurrà «significativamente» il debito. «La vendita di Db Schenker a Dsv segna la più grande transazione nella storia di Db e offre alla nostra filiale logistica chiare prospettive di crescita», spiega Richard Lutz, Ceo di Db, che punta a concentrare tutte le forze sull'infrastruttura ferroviaria. Nel comunicato, Dsv afferma che le due società produrranno un fatturato pro-forma di 39,3 miliardi di euro (basandosi sui numeri del 2023) con una forza lavoro combinata di 147 mila dipendenti in oltre 90 Paesi. La società precisa che «fino alla chiusura della transazione, Dsv e Schenker rimangono due società separate». In futuro si vedrà. La nota di Dsv riferisce anche che «con questa acquisizione, la Germania sarà un mercato chiave per Dsv con un impatto sostanziale sulla futura organizzazione» e conferma gli impegni presi con Deutsche Bahn su investimenti e occupazione.

© RIPRODUZIONE RISERVATA

Finanza & Mercati

WorldLine taglia le stime: lascia l’ad, titolo in picchiata

Pagamenti

Grapinet dice addio, azioni giù del 14%: pesa l’ennesima revisione al ribasso dei conti

Dal boom con la pandemia alla crisi attuale: il ruolo del fondo attivista Bluebell

MILANO

Il gruppo di pagamenti elettronici Worldline è crollato del 14,4% alla Borsa di Parigi dopo aver annunciato l’uscita del ceo Gilles Grapinet e la revisione al ribasso delle previsioni sui risultati per l’anno in corso. Appena un mese fa il gruppo si faceva forte di una crescita organica del fatturato del 2-3% su base annua: ora ha dimezzato la stima all’1%. Con lo scivolone di ieri il titolo ha dimezzato la capitalizzazione di Borsa da inizio anno. «Durante l’estate, Worldline ha sperimentato condizioni di trading lente abbinate a specifici problemi di performance nella nostra attività nel Pacifico e in alcuni verticali online globali (ad esempio, viaggi)» ha affermato l’azienda.

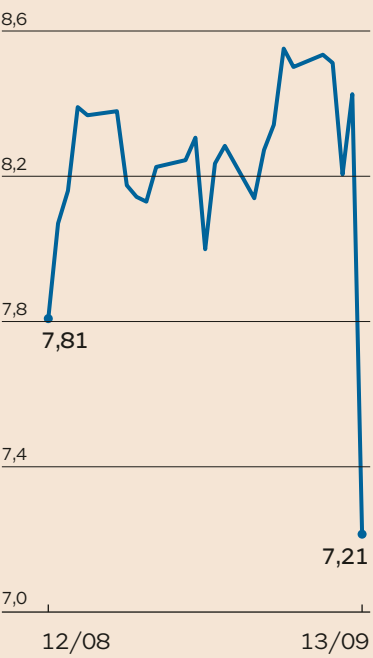
La successione
A partire dal 30 settembre, il vice Marc-Henri Desportes agirà come amministratore delegato *ad interim*, ha affermato il gruppo in un comunicato stampa. La decisione è stata presa dal consiglio di ammi-

nistrazione di Worldline che mira a preparare «un nuovo passo strategico per l’azienda».

Lo zampino di BlueBell
Lo scorso dicembre l’investitore attivista Bluebell, il fondo italiano di Giuseppe Bivona salito alle cronache per le sue battaglie su Mps, Leonardo e Solvay, aveva esortato la società fintech in una lettera a scuotere il suo consiglio per «ripristinare la fiducia» in mezzo alle voci di una potenziale offerta di acquisizione ostile per il gruppo. Worldline, che guadagna commissioni dalle aziende quando un

Worldline

L’andamento del titolo



cliente compra su internet o con carte, aveva promesso misure di gestione dei costi, ma ora stima margini in calo, con il Mol intorno a 1,1 miliardi, meno della precedente forchetta di 1,13-1,17 miliardi. Il flusso di cassa netto per l’intero anno scenderà a 200 milioni di euro, rispetto ai circa 230 milioni precedenti: insomma, tutti i principali indicatori di bilancio sono al ribasso. Peraltro, Worldline aveva precedentemente tagliato le previsioni a luglio, imputandolo a un forte calo dei consumi interni in Europa e all’incertezza su una potenziale ripresa dell’economia.

Investitori «bruciati»

Gli investitori si erano riversati su Worldline e altre società di pagamenti europee come la nostrana Nexi durante la pandemia, attratti dalla loro rapida crescita, mentre i clienti abbandonavano i contanti; e dalle speranze di un maggiore consolidamento nel settore. Ma da allora Worldline ha deluso costantemente gli investitori, con continue revisioni al ribasso dei suoi obiettivi finanziari. SIX Group, il maggiore azionista di Worldline con una quota del 10,5%, ha dichiarato di non avere intenzione di vendere. Un portavoce ha detto all’agenzia Reuters che Worldline è di «importanza strategica» e che SIX ha sostenuto Desportes come ceo ad interim. Il crollo delle azioni, che hanno quasi azzerato il suo valore dai tempi del Covid, aveva precedentemente alimentato voci di una potenziale scalata ostile.

—R.Fi.

© RIPRODUZIONE RISERVATA



Poste Italiane. Cresce l’offerta dei prodotti finanziari

Poste rafforza il peso nel settore del risparmio: più prodotti per il retail

Servizi

Offerte segmentate in base a esigenze anagrafiche ma anche di flessibilità

MILANO

Poste rafforza il peso nel settore del risparmio. Dai servizi postali e di spedizioni a quelli finanziari, si moltiplica la gamma dei prodotti *retail*, con una strategia che tende a fornire prodotti sempre più segmentati in base a esigenze anagrafiche ma anche di flessibilità.

A partire dal buono dedicato

ai minori, con rendimenti annui lordi fino al 6% (in funzione dell’età del minore al momento della sottoscrizione). Può essere acquistato fino ai 16 anni e mezzo del minore e gli interessi maturano fino alla maggiore età, gli interessi maturano fino al compimento del suo 18° anno con un rendimento fisso ed è acquistabile da genitori o altri parenti, previa abilitazione del libretto minori. L’acquisto può essere acquistato in ufficio postale oppure online.

Non solo orizzonti di lungo periodo. Il buono “Soluzione Futuro”, ad esempio, aiuta i risparmiatori a fronteggiare il gap pensionistico (differenza tra prima pensione e ultimo stipendio), è sottoscrivibile dai 40 ai 54 anni di

CHIOMENTI, DUE NUOVI SOCI

Sara Biglieri arriva in Chiomenti insieme a Luca De Benedetto. Biglieri rafforzerà e guiderà la Practice Area Litigation di Chiomenti insieme a Silvio Martuccelli

età ed è caratterizzato da una fase di accumulo (fino al compimento dei 65 anni, tasso fisso e copertura da inflazione europea) e da una fase di rendita (durata 15 anni, rendita fissa e nota *ex ante*).

Previsto anche un prodotto per chi ha a cuore i temi della sostenibilità, come il buono “Risparmio Sostenibile”, che garantisce un rendimento a scadenza pari al 2% annuo lordo e un premio eventuale pari al 50% della performance dell’indice Stoxx Europe 600 Esg-X.

In generale, i buoni fruttiferi postali (con rendimenti annui lordi dal 2 al 2,75%) offrono un rendimento leggermente più basso del BTp, ma consentono al risparmiatore di avere il rimborso alla pari del titolo in qualsiasi momento (cosa utile per i piccoli risparmiatori davanti a spese impreviste). Hanno un taglio minimo di 50 euro e sono sempre in collocamento, in grado, quindi, di accogliere anche piccolissimi risparmi che si rendono nel tempo disponibili.

Tutti coloro che possiedono un “libretto Smart”, su cui accumulare i propri risparmi, lo possono sottoscrivere e gestire totalmente online e possono vincolare le somme a 12 mesi, ottenendo un rendimento del 2,5 per cento.

Il libretto garantisce sempre la presenza di una “Offerta Supersmart” (analogia ai conti deposito oggi molto diffusi sul mercato, con rendimenti annui lordi tra il 2,5 e il 3%), dedicata a chi ha risparmi sul libretto (Open 12 mesi), a chi apporta nuova liquidità (Premium 12 mesi) o a chi ha l’accredito della pensione Inps o decide di accreditarla *ex novo* (Pensione 12 mesi) e per i giovani (Young) tra i 18 e i 35 anni. Quest’ultima, è sottoscrivibile a partire da 500 euro e disattivabile in ogni momento.

—R.Fi.

© RIPRODUZIONE RISERVATA

INTESA SANPAOLO

VENDE

in Verona (VR) Via C. Battisti 9

UFFICIO al primo piano con cantina di complessivi 146 mq.

Data-room dal 17 settembre 2024

Scadenza invio offerte 8 ottobre 2024

Per informazioni consultare il sito [proprieta.intesasnpaolo.com](https://www.intesasnpaolo.com) oppure chiamare il numero 02/41278889

Intesa Sanpaolo S.p.A. Sede Legale: Piazza S. Carlo, 156 10121 Torino Sede Secondaria: Via Monte di Pietà, 8 20121 Milano Capitale Sociale Euro 10.368.870.930,08 Registro delle Imprese di Torino e Codice Fiscale 00799960158 Rappresentante del Gruppo IVA "Intesa Sanpaolo" Partita IVA 11991500015 (IT11991500015) N. Iscr. Albo Banche 5361 Codice ABI 3069.2 Aderente al Fondo Interbancario di Tutela dei Depositi e al Fondo Nazionale di Garanzia. Capogruppo del gruppo bancario "Intesa Sanpaolo" iscritto all'Albo dei Gruppi Bancari

INTESA SANPAOLO

VENDE

in MILANO (MI) – Viale Marche, 40

immobile commerciale (ex Ag bancaria) di c.a 252 mq. lordi

Data-room dal 17 settembre

Scadenza invio offerte 08 ottobre 2024

Per informazioni consultare il sito [proprieta.intesasnpaolo.com](https://www.intesasnpaolo.com) oppure chiamare il numero +39 02 4127 8889

Intesa Sanpaolo S.p.A. Sede Legale: Piazza S. Carlo, 156 10121 Torino Sede Secondaria: Via Monte di Pietà, 8 20121 Milano Capitale Sociale Euro 10.368.870.930,08 Registro delle Imprese di Torino e Codice Fiscale 00799960158 Rappresentante del Gruppo IVA "Intesa Sanpaolo" Partita IVA 11991500015 (IT11991500015) N. Iscr. Albo Banche 5361 Codice ABI 3069.2 Aderente al Fondo Interbancario di Tutela dei Depositi e al Fondo Nazionale di Garanzia. Capogruppo del gruppo bancario "Intesa Sanpaolo" iscritto all'Albo dei Gruppi Bancari.

RELAZIONE FINANZIARIA SEMESTRALE
AL 30 GIUGNO 2024

La Relazione finanziaria semestrale 2024 approvata dal Consiglio di Amministrazione di Fine Foods & Pharmaceuticals N.T.M. S.p.A. in data 13 settembre 2024, che include la relazione intermedia sulla gestione, il bilancio consolidato semestrale abbreviato, l’attestazione di cui all’articolo 154-bis, comma 5 del TUF, nonché la Relazione sul bilancio semestrale abbreviato rilasciata dalla società di revisione, è stata depositata presso la sede della Società in Zingonia-Verdellino (BG), Via Berlino n. 39. Tale documento è, altresì, disponibile sul sito [internet](https://www.finefoods.it) della Società (www.finefoods.it - Sezione Investor Relations / Bilanci e Relazioni) e presso il meccanismo di stoccaggio autorizzato “1INFO STORAGE” gestito da Computershare S.p.A. (www.1info.it).

Verdellino (BG), 14 settembre 2024

FINE FOODS & PHARMACEUTICALS N.T.M. S.p.A.
Sede legale in Zingonia/Verdellino - Via Berlino, 39 - 24040 Bergamo
Cap. Soc. € 22.770.445,02 - N. di iscrizione nel registro delle imprese di Bergamo, C.F. e P.IVA 09320600969
e-mail ir@finefoods.it - www.finefoods.it

INTESA SANPAOLO

VENDE

in Monte Argentario (GR) piazza dei Rioni, 5

immobile ad uso ex-filiale bancaria di mq. 442 lordi ai piani terra, ammezzato e primo

Data-room dal 18 settembre 2024

Scadenza invio offerte 14 ottobre 2024.

Per informazioni consultare il sito [proprieta.intesasnpaolo.com](https://www.intesasnpaolo.com) oppure chiamare il numero 02/41278889

Intesa Sanpaolo S.p.A. Sede Legale: Piazza S. Carlo, 156 10121 Torino Sede Secondaria: Via Monte di Pietà, 8 20121 Milano Capitale Sociale Euro 10.368.870.930,08 Registro delle Imprese di Torino e Codice Fiscale 00799960158 Rappresentante del Gruppo IVA "Intesa Sanpaolo" Partita IVA 11991500015 (IT11991500015) N. Iscr. Albo Banche 5361 Codice ABI 3069.2 Aderente al Fondo Interbancario di Tutela dei Depositi e al Fondo Nazionale di Garanzia. Capogruppo del gruppo bancario "Intesa Sanpaolo" iscritto all'Albo dei Gruppi Bancari.

INTESA SANPAOLO

VENDE

in San Giovanni in Marignano (RN) via Malpasso 374

immobile ad uso ex-filiale bancaria di mq 560 lordi al piano terra

Data-room dal 18 settembre 2024

Scadenza invio offerte 8 ottobre 2024

Per informazioni consultare il sito [proprieta.intesasnpaolo.com](https://www.intesasnpaolo.com) oppure chiamare il numero 02/41278889

Intesa Sanpaolo S.p.A. Sede Legale: Piazza S. Carlo, 156 10121 Torino Sede Secondaria: Via Monte di Pietà, 8 20121 Milano Capitale Sociale Euro 10.368.870.930,08 Registro delle Imprese di Torino e Codice Fiscale 00799960158 Rappresentante del Gruppo IVA "Intesa Sanpaolo" Partita IVA 11991500015 (IT11991500015) N. Iscr. Albo Banche 5361 Codice ABI 3069.2 Aderente al Fondo Interbancario di Tutela dei Depositi e al Fondo Nazionale di Garanzia. Capogruppo del gruppo bancario "Intesa Sanpaolo" iscritto all'Albo dei Gruppi Bancari.

EUROMOBILIARE
ASSET MANAGEMENT SGR

Avviso ai sottoscrittori

Si informa che, come già comunicato in data 24 luglio 2024, dal 16 settembre 2024 entreranno in vigore le modifiche al fondo “Euromobiliare Equity Selected Dividend” relative alla politica di investimento, al profilo commissionale nonché alla denominazione, che diventerà “Euromobiliare Global Equity High Conviction”.
Al riguardo, si informa che, a causa di un mero refuso materiale, il parametro di riferimento del fondo sarà l’indice “100% MSCI WORLD Net Total Return EUR Index” invece dell’indice “100% MSCI WORLD Net Dividend in Euro” precedentemente comunicato.
Il testo aggiornato del Regolamento e della documentazione d’offerta sarà reso disponibile gratuitamente sul sito www.eurosg.it nonché presso i soggetti incaricati del collocamento.
Milano, 14 settembre 2024

AVVISO DI APPALTO AGGIUDICATO
La Regione Autonoma Sardegna, Direzione Generale della Centrale regionale di committenza, Servizio spesa ICT ed e-procurement, viale Trento 69, 09123 Cagliari, tel. 0706062641, PEC: pres.crc.ras@pec.regione.sardegna.it – URL www.regione.sardegna.it – www.sardegnaict.it, ha aggiudicato la procedura aperta per l’acquisizione del servizio finalizzato alla digitalizzazione dei fascicoli di volontaria giurisdizione di competenza degli uffici di Prossimità e dei Tribunali sardi nell’ambito delle risorse del programma complementare al Pon Governance e capacità istituzionale 2014/2020 – (IG 9892512726 – CUP E79D20000430007, in data 28/03/2024, a RTI TD Group S.r.l. – Lattanzio Kibs S.p.A. Valore finale totale dell’appalto: € 214.201,69 IVA esclusa. Offerta economicamente più vantaggiosa. Bando di gara: 2023/S 122-388100. Spedizione dell’avviso alla GUUE: 02.09.2024. IL DIRETTORE DI SERVIZIO: **Gabriella Mariani**

Il Sole 24 ORE

DA 40 ANNI LE SOLUZIONI AI DUBBI DEI LETTORI

40 L’esperto risponde

ilsote24ore.com/40-anni-esperto-risponde

IRCE

Sede in Imola (BO) Via Lasie n. 12/A
Capitale sociale € 14.626.560,00 i.v.
Reg. delle imprese di Bologna e
Cod. Fisc. 82001030384 e P.IVA 00707431201

RELAZIONE FINANZIARIA SEMESTRALE AL 30 GIUGNO 2024

Si rende noto che la Relazione Finanziaria Semestrale al 30 giugno 2024 è a disposizione presso la sede legale della società e presso la Borsa Italiana S.p.A ed è altresì pubblicata sul sito internet della Società www.irce.it.
IRCE S.p.A.
Imola, 14 settembre 2024
www.irce.it

24 ORE
SYSTEM

COMUNICAZIONE PUBBLICITARIA

DIREZIONE GENERALE
Viale Sarca, 223 - 20126 Milano
Tel. 02 3022 3003 - Fax. 02 3022 3214

FILIALE CENTRO-SUD
Piazza Indipendenza, 23 b/c - 00185 Roma
Tel. 06 3022 6100 - Fax. 06 678 6715
segreteria@direzionesytem@ilsote24ore.com

IL SOLE 24 ORE UK LTD
Bracken House, 1 Friday Street, London EC4M 9BT
Tel. 0207 8734051 - Mob. 07817780785
systemsecretary@ilsote24ore.co.uk

GRUPPO 24 ORE

Fed, ipotesi maxi taglio: Borse, oro e bond positivi

Mercati

Un articolo del Wsj indica una Fed divisa su cosa fare: più probabili 50 punti base

La notizia positiva può avere un risvolto negativo: la Fed sembra in ritardo

Morya Longo

Se fino a due giorni fa sul mercato cresceva il timore che l'economia statunitense potesse scivolare in recessione e che la Federal Reserve potesse essere in ritardo a tagliare i tassi, ieri è arrivata la conferma che queste preoccupazioni possono essere fondate. Un articolo del Wall Street Journal, firmato da un editorialista molto informato sulla Fed come Nick Timiras, ha infatti segnalato che il consiglio della Fed è molto indeciso se tagliare i tassi di 25 o di 50 punti base il 18 settembre. E l'ipotesi che la banca centrale Usa possa sfiorbiacare di mezzo punto percentuale ieri sono state rafforzate anche dal presidente della stessa Fed di New York, Bill Dudley.

Questo da un lato ieri ha dato forza ai mercati (Borse in rialzo con Milano +0,34%, Parigi +0,41%, Francoforte +0,92%, rendimenti dei bond Usa in calo, dollaro debole e oro ai massimi storici), ma dall'altro ha rafforzato quel timore: se davvero la Fed pensa di iniziare il ciclo di tagli dei tassi con una mossa da 50 punti base (a ridosso delle elezioni), significa che anche la banca centrale Usa è preoccupata per



Attesa. Occhi del mercato sulla Fed

Journal, le probabilità sono calate quasi al 50%: attualmente il mercato ritiene quasi egualmente probabili sia un taglio di 25 sia uno di 50 punti base. Questo repentino cambio di aspettative, come detto, ha avuto un effetto positivo sui mercati: ovviamente un taglio da 50 punti base, soprattutto se qualcuno teme che l'economia possa peggiorare, fa piacere ai mercati. Il problema potrebbe però essere legato al modo in cui viene varato questo taglio. La politica monetaria (come diceva l'ex presidente Greenspan) sia fa in gran parte con le parole e la comunicazione: se arrivasse davvero un taglio da 50, quasi (fino a due giorni fa) inaspettato, qualche timore potrebbe nascere.

Soft o hard lending?

Perché il vero timore del mercato, ormai è che l'economia vada in recessione. È vero, come segnala Greg Mier, Senior Economist di Allianz GI, che l'economia Usa cresce: «Secondo il GDPnow della Fed di Atlanta, in questo trimestre l'economia dovrebbe registrare una crescita del 2,5% circa». Il dato sulla fiducia dei consumatori misurato dall'Università del Michigan, uscito ieri sopra le attese, lascia ben sperare. Ma per una serie di motivi, cresce anche il timore che il rallentamento possa essere duro.

Questo presenterebbe due problemi. Il primo è che il mercato ancora non sconta un tale scenario. Almeno le Borse, che sono non lontane dai massimi. Il secondo è che, se così fosse, allora la Fed avrebbe dovuto iniziare prima a tagliare i tassi. E se settimana prossima varasse una prima sforbiciata da 50 punti base, forse questi timori verrebbero rafforzati.

© RIPRODUZIONE RISERVATA

BREVI

ITALIAN WINE BRANDS

In calo i ricavi, sale l'utile netto

Italian Wine Brands nei primi sei mesi dell'anno ha registrato ricavi delle vendite in calo del 2,8% a 191,2 milioni, inferiori alle stime. Crescono però i ricavi in Italia a 36,2 milioni (+15,7%). L'Ebitda adjusted si attesta a 21,9 milioni (+27%), con una marginalità sul fatturato all'11,4% rispetto all'8,7% del primo semestre. L'utile netto di periodo ammonta a 9,1 milioni (+97,6%).

DENTONS

Lipari head europeo del litigation

Lo studio legale Dentons ha nominato Roberto Fabio Lipari partner dell'ufficio di Roma, responsabile della practice europea di Litigation and Dispute Resolution.

ILBE

Iervolino si dimette da presidente e cda

Andrea Iervolino si è dimesso dalla carica di presidente e componente del consiglio di amministrazione della Iervolino and Lady Bacardi Entertainment, società attiva nella produzione di contenuti cinematografici e televisivi. Le dimissioni, si legge in una nota, sono motivate «dalle divergenze di vedute in merito alle linee strategiche industriali della Società manifestatesi con l'azionista MB Media».

PwC, stangata a Pechino: multa e stop di sei mesi per il crack Evergrande

Consulenza e inchieste

L'accusa: «Chiusi gli occhi» nella revisione contabile del colosso immobiliare

PwC finisce nel mirino di Pechino. Le autorità cinesi hanno annunciato di aver comminato una multa di 441 milioni di yuan (62,2 milioni di dollari) alla società per il suo ruolo nella revisione contabile del gigante immobiliare Evergrande, posto in liquidazione coatta e accusato di frode.

La China Securities Regulatory Commission (Csrc) in collaborazione con il Ministero delle Finanze, ha riscontrato che la società non ha «esercitato la dovuta diligenza» nella revisione contabile e ha imposto a PwC una multa massima, oltre ad altre sanzioni. Inoltre, PwC dovrà scontare una sospensione di sei mesi delle proprie attività di revisione contabile nella Cina continentale. La sospensione dell'attività e le multe sono le più severe mai ricevute da una società di revisione contabile delle «Big Four» in Cina e arrivano a valle di un esodo di clienti e di licenziamenti avvenuti negli ultimi mesi.

L'indagine della Csrc ha scoperto che PwC ha contribuito a nascondere e «perfino a tollerare» la frode di Evergrande durante le verifiche dei risultati annuali dello sviluppatore immobiliare nel 2019 e nel 2020. «PwC ha gravemente eroso le basi della legge e della

buona fede, e danneggiato gli interessi degli investitori», ha rimarcato l'Authority. Il ruolo di PwC nelle pratiche di audit è finito nel mirino dopo che lo scorso marzo la Csrc ha imputato allo sviluppatore una frode da 78 miliardi di dollari nel periodo 2019-2020, con l'accusa di aver gonfiato in modo fraudolento le attività.

Da parte sua il gruppo americano ha ammesso che i suoi revisori dei conti in Cina hanno applicato norme «inaccettabilmente inferiori agli standard» nella supervisione dei conti del travagliato gruppo immobiliare Evergrande.

**La replica del big:
«In Cina abbiamo
applicato norme
inaccettabilmente
inferiori agli standard»**

«A seguito di un'indagine approfondita, abbiamo assicurato che venissero intraprese azioni verso i responsabili», ha affermato Mohamed Kande, presidente globale di PwC, in una dichiarazione pubblicata sul sito di PwC.

Chiuso il capitolo audit con uno dei player mondiali della contabilità, resta da fare luce su tutto il corposo dossier dei finanziamenti facili erogati a Evergrande da entità nazionali, malgrado fossero da tempo note le precarie condizioni gestionali e il debito in fase esplosiva: il colosso immobiliare di Shenzhen è infatti appesantito da un indebitamento da oltre 330 miliardi di dollari.

—R.Fi.

© RIPRODUZIONE RISERVATA

**Il Sole
24 ORE**

IL PIANO DRAGHI PER L'EUROPA.

Il rapporto di Draghi parla chiaro: dobbiamo agire subito. Sono tante le sfide da affrontare per rendere l'economia europea più competitiva. *"L'unico modo per affrontare questa sfida è crescere e diventare più produttivi, preservando i nostri valori di equità e inclusione sociale. E l'unico modo per diventare più produttivi è che l'Europa cambi radicalmente".*

Per maggiori approfondimenti,
abbonati a ilsole24ore.com/abbonamenti

Tutti i supplementi sono a disposizione gratuitamente
via web o app per gli abbonati al Sole 24 Ore digitale.

IL PIANO DRAGHI
**IL DOCUMENTO
SULLA COMPETITIVITÀ
EUROPEA**

**IL PIANO DRAGHI è in edicola
mercoledì 18 settembre CON IL SOLE 24 ORE A 1€***

*Oltre al prezzo del quotidiano. Solo ed esclusivamente per gli abbonati, in vendita separata dal quotidiano a 1€.

Norme & Tributi

Cgt Friuli Venezia Giulia
B&b, non c'è attività d'impresa
con l'apertura saltuaria —p.28

Cgt Lombardia
Proroga Covid operativa
solo per le annualità 2014-15 —p.28



NIENTE EFFETTO A CASCATA
La proroga Covid di 85 giorni del termine di prescrizione e decadenza si applica solo per l'anno d'imposta i cui termini scadevano nel 2020 e non per i periodi d'imposta i cui termini erano di passaggio nel 2020.



Concordato preventivo in chiaro su accesso e cause di esclusione

Partite Iva

Leo: in arrivo la circolare per dettagliare i criteri di utilizzo dello strumento

Possibili nuovi ritocchi in Senato nel Dl Omnibus alla vigilia del rush finale

Giovanni Parente
Gianni Trovati

Il concordato preventivo per le partite Iva si appresta alla corsa finale per l'adesione provando a mettere il più possibile in chiaro i parametri per l'utilizzo dello strumento e le cause di esclusione, cessazione e decadenza. Lo ha spiegato il viceministro dell'Economia Maurizio Leo intervenendo al convegno organizzato a Segni (in provincia di Roma) dall'Ordine dei commercialisti di Velletri. Il veicolo per i chiarimenti è l'attesa circolare che l'agenzia delle Entrate dovrà ultimare nei prossimi giorni. I capitoli chiave delle nuove istruzioni saranno rappresentati, come ha sottolineato il viceministro, da una meticolosa distinzione sulle possibili situazioni. Per le esclusioni verranno tenute separate le cause per situazioni pregresse da quelle che si registrano nell'anno del concordato. Mentre le cessazioni verranno delineate per le partite Iva soggette alle pagelle fiscali (Isa), per i forfettari e per quanto riguarda le situazioni generali. Infine la decadenza sarà impostata in quattro tipologie: azioni di accertamento o di controllo, dati forniti, situazioni di mancato accesso, omessi versamenti.

Nel cantiere che continua a circon-

dare lo strumento pensato dalla delega fiscale nel tentativo di far crescere con la leva della compliance i versamenti degli autonomi non si escludono altri ritocchi normativi. A lanciare l'ipotesi è stato Giorgio Salvitti di Fratelli d'Italia, uno dei due relatori al Dl Omnibus ora all'esame delle commissioni Bilancio e Finanze del Senato. Il termine per gli emendamenti parlamentari è scaduto ieri e ha visto piombare sul tavolo delle commissioni 729 proposte di modifica (circa il 40% dalla maggioranza); ma i relatori (e in teoria anche il Governo) possono intervenire in qualsiasi momento fino al termine dei voti sul provvedimento, atteso nell'Aula di Palazzo Madama il 25 settembre.

Finora a quanto risulta le adesioni non sono decollate, al punto che hanno cominciato a circolare tra gli addetti ai lavori ipotesi di proroga che però sono state fin qui seccamente smentite: è fisiologico che le decisioni si concentreranno nelle settimane immediatamente precedenti alla scadenza del 31 ottobre, si ragiona al ministero dell'Economia dove si sottolinea anche il collegamento fra l'extraggettito atteso dal concordato e gli spazi di bilancio necessari a intervenire con nuove riduzioni della pressione fiscale. Dal novero delle ipotesi in campo su questo fronte sembra finire sempre più ai margini l'ipotesi di portare fino a 60mila euro di reddito annuo (dagli attuali 50mila) la soglia dell'aliquota Irpef al 33% (ora 35%) che costerebbe 1,5 miliardi in più, come ha confermato ieri Leo dopo le anticipazioni de «Il Sole 24 Ore» di giovedì 12 settembre. In ogni caso l'equilibrio tra gettito del concordato e tagli fiscali rimane acrobatico ma occorre non rimandare l'emersione di numeri certi a dopo la fine di ottobre.

Nel frattempo prosegue il lavoro sugli altri filoni della delega fiscale. Dopo i primi 13 decreti attuativi già

LE MISURE PER LA FAMIGLIA

Assegno unico o detrazioni per i figli

Il sostegno alla natalità resta in cima alle priorità del Governo in vista della prossima manovra. A tornare sulle possibili strade da seguire - sempre compatibilmente con i saldi di finanza pubblica - è stato il viceministro dell'Economia Maurizio Leo, a margine dell'evento dei commercialisti di Velletri. «L'obiettivo è venire incontro alla famiglia.

Questo è un tema prioritario», ha rimarcato il viceministro. L'Esecutivo, ha aggiunto, vuole «favorire le detrazioni per la famiglia e la natalità. Ci sono diverse strade: o potenziare l'assegno unico o introdurre detrazioni specifiche per i figli, perché adesso la detrazione c'è dopo i 21 anni».

© RIPRODUZIONE RISERVATA

approvati definitivamente, il prossimo appuntamento è in agenda martedì 17 settembre, quando insieme al piano di bilancio strutturale, è previsto il primo esame del Testo unico sulla riscossione messo in consultazione nella scorsa primavera. Ora però il Testo "inglobierà" anche la riforma varata dal Dlgs 110/2024, che si pone l'ambizioso obiettivo di ridurre fino a cancellare il gigantesco magazzino degli arretrati (1.206,6 miliardi), su cui ci sarà un esame da parte di una commissione tecnica in via di insediamento. Per evitare che si ricostituisca il magazzino, il drastico cambio di rotta

ideato nella riforma per il futuro prevede il discarico automatico dei ruoli dopo cinque anni se i tentativi di recupero da parte dell'agente della riscossione non andranno a buon fine.

Ma Leo ha annunciato che proseguirà anche l'operazione per dare certezza del diritto alle attività economiche e ai professionisti che le assistono. La strada sarà percorsa attraverso due atti di indirizzo che sono in gestazione e puntano al mese di ottobre come orizzonte temporale. Il primo dovrà tradurre in pratica gli effetti della distinzione tra crediti d'imposta inesistenti e non spettanti inserita nel decreto sulle sanzioni (Dlgs 87/2024), declinandola anche secondo i principali strumenti agevolativi in campo: bonus ricerca e sviluppo, Industria 4.0 e Transizione 5.0, tax credit per la Zes unica. Il secondo punta a mettere punti fermi sulle contestazioni di abuso del diritto, in particolare sulla cessione di partecipazioni rivalutate per chiarire che il carattere elusivo è ravvisabile solo in operazioni a carattere circolare e non in caso di cessioni a terzi.

© RIPRODUZIONE RISERVATA

Resi su vendite gestiti con due sottoconti

Contabilità

L'impatto del nuovo Oic 34 relativo ai ricavi sui bilanci al 31 dicembre 2024

Alessandro Germani
Franco Roscini Vitali

L'introduzione a partire dal 1° gennaio 2024 del nuovo principio Oic 34 relativo ai ricavi impone alcune considerazioni, nella logica di fine anno, per i bilanci al 31 dicembre 2024 (per i soggetti solari) per cui le imprese a breve inizieranno a fare le prime valutazioni. Una tematica che ha sempre destato attenzione è quella relativa ai resi sulle vendite, per le implicazioni contabili e fiscali che essa comporta. Vediamone l'impatto alla luce del nuovo principio contabile.

Ricordiamo che in base all'articolo 2425-bis del Codice civile i ricavi di vendita sono iscritti al netto dei resi (nonché degli sconti, abbuoni e premi) e che il principio Oic 12 (paragrafo 50) stabilisce che le rettifiche dei ricavi, sia di competenza dell'esercizio sia di esercizi precedenti, sono portate a riduzione dei ricavi della voce A1 del conto economico.

I resi previsti danno poi luogo al-

l'iscrizione di un fondo per rischi e oneri che in passato era disciplinato dal principio Oic 31 e aveva la sua contropartita a conto economico in un accantonamento. Adesso, vigente l'Oic 34, la contropartita si manifesta come riduzione di ricavo, mentre a livello di stato patrimoniale si tratterà sempre di un fondo per rischi e oneri.

Il nuovo principio tratta le vendite con diritto di reso ai paragrafi da 26 a 30. In generale il diritto di reso viene concesso al cliente per motivazioni commerciali, ed è piuttosto frequente sia nell'ambito delle vendite B2C (ad esempio, commercio elettronico) sia in quello B2B (ad esempio, vendite di prodotti elettronici alle catene della grande distribuzione). Si tratta in questi casi delle vendite di beni fungibili per cui il rischio di reso viene stimato con una valutazione per massa (paragrafo 28). L'Oic 34 richiama in questi casi il paragrafo 15 lettera a) che per stimare la riduzione di ricavo (e il corrispondente fondo) fa leva sull'esperienza storica e le elaborazioni statistiche.

Quindi ogni impresa dovrà adottare la metodologia più consona per il raggiungimento del risultato. Ma non c'è dubbio che un elemento utile sarà anche l'evidenza di ciò che si concretizza nei primi mesi dell'anno. In situazione ordinarie in cui, infatti, l'impresa chiude il bilancio nei quattro mesi, i primi tre mesi che portano alla redazione del progetto di bilancio consentono di toc-

care con mano i resi relativi all'anno precedente che in questo lasso temporale si sono già materializzati. A cui poi si possono agganciare delle previsioni relative ai mesi in avanti, sulla base dell'esperienza storica. In questo modo si individua l'importo che va a riduzione dei ricavi e la cui contropartita sarà il fondo per rischi e oneri. E fin qui non è dissimile da quanto l'impresa avrebbe dovuto già fare in passato sulla base delle previsioni dell'Oic 31. Solo che imponendo delle valutazioni di fine anno spesso questa pratica non veniva seguita. Anche perché porta dei risvolti fiscali che vanno poi gestiti.

Supponiamo infatti che l'impresa individui la riduzione dei ricavi (e il corrispondente fondo) in misura pari a 100, importo che va a decurtazione dei ricavi di vendita dell'esercizio. Dal punto di vista fiscale non vi sono le condizioni per considerare deducibile tale importo, in quanto il reso è destinato a materializzarsi soltanto dopo la chiusura dell'esercizio. Pertanto mancano le condizioni di certezza e obietti-

va determinabilità ex articolo 109 del Tuir. Del resto, per i soggetti Ias che adottano l'Ifrs 15 in tema di ricavi, il Dm 10 gennaio 2018 (articoli 2 e 3) prevede esplicitamente che le componenti di reso in questione non abbiano rilevanza fiscale in bilancio. E questa dovrebbe essere, verosimilmente, anche la conclusione del decreto che si dovrà occupare dei risvolti fiscali dell'Oic 34 per i soggetti Oic adopter.

Pertanto vi sarà una temporanea indeducibilità pari a 100 che comporterà:

- l'iscrizione di imposte anticipate attive ai fini Ires e Irap ricorrendone i presupposti (Oic 25);
- una variazione fiscale in aumento nel conteggio delle imposte di fine anno in relazione ai resi.

L'anno successivo, materializzatosi il reso, vi sarà il *reversal* a conto economico delle imposte anticipate e la conseguente variazione in diminuzione in dichiarazione dei redditi.

Da un punto di vista pratico si potrebbe in contabilità gestire il tutto con due sottoconti, uno destinato a raccogliere i resi materializzati in corso d'anno deducibili, l'altro destinato a individuare i resi previsti, il che rende poi più agevoli anche gli interventi fiscali di sterilizzazione.

È evidente il doppio binario, ma questo si rende necessario per seguire i corretti comportamenti contabili che l'Oic 34 prescrive.

© RIPRODUZIONE RISERVATA

Il doppio binario per gestire i resi materializzati in corso d'anno deducibili e quelli previsti

APPUNTAMENTO IL 19 SETTEMBRE

Speciale Telefisco 2024, possibile inviare quesiti al Forum dell'Esperto Ultimi giorni per iscriversi



TUTTE LE INFO PER ISCRIVERSI
Speciale Telefisco 2024 punterà l'attenzione sulle novità della riforma e sugli adempimenti più rilevanti alla ripresa dell'attività per professionisti, aziende e contribuenti. Per info e iscrizioni: ilssole24ore.com/telefisco-settembre

Speciale Telefisco 2024, in programma il 19 settembre dalle 9 alle 13, lancia una nuova opportunità. Da ieri, infatti, è possibile inviare, attraverso il sito dedicato all'evento, all'indirizzo ilssole24ore.com/telefisco-settembre, i propri quesiti al **Forum dell'Esperto risponde**. Le risposte ai quesiti saranno disponibili dal 20 settembre sulla piattaforma dedicata e dal 21 settembre sul Sole. Questa opportunità si aggiunge a quelle che già caratterizzano Speciale Telefisco 2024 e che spingono la **corsa alle iscrizioni** (possibili **fino alle 18 di mercoledì 18 settembre**). La diretta del convegno porterà, infatti, i **chiarimenti dell'agenzia delle Entrate** sui dubbi di aziende e professionisti. Spazio, poi, a **relazioni e interviste**. A questo si aggiungeranno i **crediti formativi** destinati ai professionisti. In particolare, per i crediti formativi, la formula Base consentirà di ottenere **quattro crediti** mentre quella Advanced permetterà di conseguire altri **24 crediti**.

L'appuntamento

Va ricordato che il convegno gratuito del Sole 24 Ore - L'Esperto risponde è in agenda il 19 settembre e sarà in diretta streaming dalle 9 alle 13. Il convegno prevederà **sette relazioni** che andranno, per esempio, dal concordato preventivo alla chiusura delle dichiarazioni, dalla riforma delle sanzioni alle altre novità per imprese, lavoro autonomo e bilanci (*si veda il programma all'indirizzo ilssole24ore.com/telefisco-settembre*). Alle relazioni si aggiungeranno **due momenti di confronto** su Iva e Terzo settore e sulla riforma della riscossione oltre a **due interviste** su Codice della crisi e bonus edilizi. Spazio, poi, ai commenti di **Raffaele Rizzardi**.

Telefisco Base e Advanced

Le formule per seguire Speciale Telefisco 2024 sono due. La **formula Base** consente di accedere gratis alla diretta del 19 settembre e di inviare quesiti al forum dell'Esperto. Con la formula Base verranno riconosciuti **quattro crediti formativi** per i commercialisti, i consulenti del lavoro e i tributaristi Ancot, Con.F.I.Ti., Int e Lait (ad eccezione della Lapet che riconosce due crediti).

La formula **Telefisco Advanced**, a pagamento (a 149,99 euro), sarà strettamente legata a Master Telefisco, il percorso formativo in materia tributaria del Sole e potrà portare 24 crediti per commercialisti e consulenti del lavoro. In primo luogo, Telefisco Advanced darà diritto, come la formula Base, ad assistere alla diretta del 19 settembre (sempre previa registrazione). Inoltre, chi sceglie Advanced potrà fruire di Speciale Telefisco in differita. Telefisco Advanced offrirà, inoltre, la possibilità di seguire le 12 sessioni formative di Master Telefisco degli ultimi tre mesi dell'anno (*per il programma completo si veda ilssole24ore.com/telefisco-settembre*). La partecipazione consentirà a commercialisti e consulenti del lavoro di conseguire **24 crediti**.

© RIPRODUZIONE RISERVATA

CGT PUGLIA

Alloggi sociali, esenzione Imu senza dichiarazione

Un'interpretazione costituzionalmente orientata delle norme di riferimento induce a ritenere che l'esenzione da Imu si applichi a tutti gli alloggi sociali che abbiano la funzione di ridurre il disagio abitativo di individui e nuclei familiari svantaggiati. Per tali alloggi l'esenzione non è subordinata alla presentazione della dichiarazione attestante il possesso dei requisiti e contenente gli identificativi catastali degli immobili.

Così la Cgt di secondo grado della Puglia con la sentenza 3087/29 del 9 settembre 2024 (presidente Cazzolla, estensore Polignano) ha risolto il caso dell'Agenzia regionale per la casa e l'abitare (Arca ex Iacp) che aveva ricevuto dal Comune un avviso per omesso versamento Imu (anno d'imposta 2014) relativamente a immobili e relative pertinenze a cui era stata applicata l'aliquota dell'1,06 % senza la detrazione di 200 euro per abitazione principale.

—**Massimo Romeo**
ntplusfisco.ilssole24ore.com
La versione integrale dell'articolo

© RIPRODUZIONE RISERVATA

Norme & Tributi



NT+ FISCO
Agricoli, un anno di moratoria
sui mutui in caso di crisi nel 2023
Nel Dl 63/2024, misure a supporto
delle imprese del settore agricolo,

agroalimentare e della pesca.
di **Alessandra Caputo**
e **Marcello Valenti**
La versione integrale dell'articolo su:
ntplusfisco.ilsole24ore.com

Editoria e concessionarie in pressing per l'obbligo di pubblicità dei bandi

Media

Dopo la Fieg appello di Fcp a intervenire per il ritorno della legale nei quotidiani

Emendamento di Forza Italia al decreto Omnibus per correggere il Codice Appalti

Andrea Biondi

Fare marcia indietro sull'eliminazione dell'obbligo di pubblicazione sui quotidiani degli annunci legali. Le concessionarie pubblicitarie degli editori della stampa italiana lanciano un appello pubblico sul tema, unendosi a quello «danciato qualche giorno fa da Fieg alle forze politiche, in vista della prossima sessione di bilancio».

Troppo importante la questione per il settore editoriale. I numeri messi in fila

da Fcp, la federazione delle concessionarie pubblicitarie, insieme alla sua componente che rappresenta le società attive nel comparto dei quotidiani (Fcp - Assoquotidiani) sono inequivocabili. «Il valore complessivo degli investimenti in pubblicità legale del primo semestre 2024 – spiega la nota di Fcp – indica una riduzione significativa rispetto all'omologo periodo dell'anno precedente: il fatturato è passato da 25,9 milioni di euro a 14,5 milioni di euro e ha registrato una contrazione del 43,8%».

Un colpo, questo, che il settore ha cercato di scongiurare in tutti i modi segnalando gli impatti negativi sui conti, ma anche sulla trasparenza dell'informazione da garantire su queste tematiche. Per questo Fcp punta dritto all'obiettivo di ripristinare l'obbligo di pubblicazione di bandi ed esiti di gara con un dietrofront rispetto a quanto previsto con la scorsa manovra di bilancio e «intende richiedere un incontro con le forze politiche e le istituzioni per discutere la situazione critica del settore pubblicitario nel campo della carta stampata e proporre possibili misure di intervento».

Non è la prima volta che quest'anno il mondo dell'editoria alza la voce contro l'impianto normativo che ha portato, anche attraverso la riforma del Codice degli appalti, la pubblicità legale fuori dai quotidiani e nell'orbita esclusiva dell'Anac che la gestisce attraverso la sua Banca Dati Nazionale dei Contratti Pubblici (Bdncp).

L'appello di Fieg e Fcp a non andare oltre questa manovra di Bilancio per correggere il tiro adesso ha anche un atto parlamentare al quale affidarsi. Un emendamento al decreto Omnibus, firmato da Forza Italia e appena presentato alle Commissioni riunite Bilancio e Finanze del Senato punta a correggere l'articolo 50 del Codice degli Appalti. L'emendamento prevede che le stazioni appaltanti assicurino «la pubblicazione per estratto su almeno uno dei principali

quotidiani a diffusione nazionale e su almeno due dei principali quotidiani a diffusione locale nel luogo ove si esegue il contratto, delle seguenti informazioni: oggetto dell'appalto, società invitate, importo del contratto, termine per l'esecuzione e società aggiudicataria».

Questo ritorno alle pubblicazioni sui quotidiani dovrebbe avvenire per le procedure negoziate senza bando per lavori tra 150 mila e 1 milione; per le procedure negoziate senza bando per lavori di importo tra 1 milione e la soglia (poco più di 5 milioni); le procedure negoziate senza bando per affidamento di servizi e forniture tra 140 mila euro e la soglia comunitaria (di circa 220 mila euro). Restano fuori tutte le procedure ordinarie che prevedono la pubblicazione di bandi (in primis i contratti sopra soglia). Ma si tratta di un primo passo al quale il settore guarda con decisione. L'emendamento prevede infine che «le spese di pubblicazione sono rimborsate alla stazione appaltante dall'aggiudicatario entro il termine di sessanta giorni dall'aggiudicazione».

© RIPRODUZIONE RISERVATA

Fcp: il fatturato della pubblicità legale nell'arco di un anno ha registrato una contrazione del 43,8%

Adesione al fondo credito prima dell'Ape sociale

Dipendenti pubblici

L'opzione deve essere attivata entro l'ultimo giorno di servizio

Fabio Venanzi

I lavoratori che accedono all'ape sociale possono aderire al Fondo credito entro l'ultimo giorno di servizio. Con il messaggio 3028/2024 di ieri, l'Inps fornisce i chiarimenti affinché anche tali persone possano aderire alla Gestione unitaria delle prestazioni creditizie e sociali.

Si ricorda che tutti i lavoratori dipendenti pubblici, che contribuiscono a una cassa pensionistica o previdenziale amministrata dalla Gestione dipendenti pubblici, hanno l'obbligo di contribuire alla gestione prestazioni creditizie (detta anche Fondo credito). Tuttavia l'obbligo contributivo viene meno al momento dell'interruzione

del rapporto di lavoro. Pertanto, i dipendenti che hanno avuto accesso all'Ape sociale o coloro che hanno goduto di prestazioni liquidate a seguito di procedure di esodo o in applicazione di contratto di espansione, non contribuiscono al Fondo credito.

Di norma, i pensionandi che vogliono aderire devono esercitare tale opzione al momento della presentazione della domanda di pensione e, comunque, non oltre l'ultimo giorno di servizio. Pertanto, dalla cessazione e fino alla data di pensionamento, alle persone in Ape sociale, nonché in esodo/contratto di espansione, sono precluse tutte le prestazioni erogate dalla Gestione, non essendo assoggettati all'obbligo contributivo.

Le domande di adesione al Fondo presentate da questi lavoratori saranno sottoposte a specifici controlli, come la verifica dello status di pensionato, nonché tipologia e decorrenza della pensione, al fine di applicare la relativa quota di adesione sulla rata di pensione, pari allo 0,15 per cento.

© RIPRODUZIONE RISERVATA

La Cassa del notariato guarda al secondo pilastro

Previdenza privata

Alla Convention dell'ente confronto sul futuro pensionistico dei giovani

Un forte invito a investire nella previdenza complementare è arrivato ieri dal presidente della Cassa di previdenza del notariato Vincenzo Pappa Monteforte nel corso della tavola rotonda «Futuro pensionistico e centralità della previdenza complementare» che ha aperto la convention dell'ente di previdenza dei notai che si conclude oggi a Napoli.

Per contestualizzare la questione i notai partono dai numeri: in Italia per ogni anziano ci sono 2,5 individui in età lavorativa; entro 30-50 anni lo scenario è di 1 a 1. Se si guarda alle libere professioni vent'anni fa gli under 40 rappresentavano il 41% degli iscritti e gli over 60 il 10%; oggi gli under 40 sono il 28,2% e over 60 il 20 per

cento. Per Pappa Monteforte è necessaria un'azione condivisa tra i decisori politici e gli attori interessati. «Si può pensare a sgravi fiscali e campagne di comunicazione ad hoc - suggerisce - e bisogna far capire l'appetibilità dei fondi pensione, delle garanzie che offrono, dei loro rendimenti correlati al "giusto" profilo di rischio». Va però affrontata la difficoltà di parlare di previdenza ai giovani. Da un sondaggio svolto tra gli iscritti alla Cassa del notariato è risultato che l'85% non ha idea di quale sarà la sua pensione futura ma il 79% si è detto interessato a una previdenza complementare di categoria, patrocinata dall'Ente.

Qualche spinta alla previdenza complementare c'è stata - ha ricordato dal palco Micaela Gelera, ex commissaria Inps - ma solo a favore dei dipendenti, ora bisogna trovare delle leve per attirare i lavoratori autonomi. Il dibattito sul tema continua oggi con due tavole rotonde una dedicata alle risorse e l'altra all'interesse pubblico.

—Fe. Mi.
© RIPRODUZIONE RISERVATA

Sogni un futuro dinamico dove crescere ogni giorno?

Scopri il Master Progea

Iscrizioni aperte fino al 3 ottobre



Il Master universitario di primo livello in «Progettazione e organizzazione di Fiere, Eventi e Punti vendita», realizzato da Accademia Fiera Milano e Università degli Studi di Milano, forma Exhibition & Event Manager, i professionisti che gestiscono il processo di ideazione, progettazione e gestione di manifestazioni ed eventi complessi.

Un corso innovativo e di alto livello che ti permetterà di entrare nel vivo di un settore attrattivo e stimolante e incontrare professionisti nazionali e internazionali.

Il programma didattico si sviluppa intorno a quattro pilastri: Marketing & Comunicazione, Concept & Brand, Visual & Allestimenti, Organizzazione & Management. Uno stage curriculare sarà garantito al termine delle lezioni.

SCOPRI DI PIÙ

Email: accademia@fondazionefiera.it
Website: accademiafieramilano.it
Telefono: 02 4997 7461 – 6381 – 7445

Sede Accademia Fondazione Fiera Milano
via Gattamelata (GATE 16 Allianz MiCo)
20145 Milano



FFM ACCADEMIA
Fondazione
Fiera
Milano



UNIVERSITÀ
DEGLI STUDI
DI MILANO

Norme & Tributi
Fisco e sentenze

Proroga Covid operativa
solo per le annualità 2014/15

Cgt Lombardia

Proroga di 85 giorni solo per l'anno d'imposta i cui termini scadevano nel 2020

L'effetto a cascata sarebbe irrazionale e penalizzante per i contribuenti

Massimo Romeo

La proroga Covid di 85 giorni del termine di prescrizione e decadenza si applica solo per l'anno d'imposta i cui termini scadevano nel 2020 (anno d'imposta 2015 in caso di dichiarazione presentata) e non per i periodi d'imposta i cui termini erano di passaggio nel 2020 (corrispondenti agli anni d'imposta 2016, 2017, 2018, 2019, 2020). In sostanza, per tutte le annualità di passaggio e ancora accertabili al 2020 (annualità 2016-2020) non vi è spazio per un effetto a cascata che sarebbe irrazionale e con effetti fortemente penalizzanti per i contribuenti. Così la Cgt Lombardia con la sentenza 2329 del 4 settembre (presidente Candido, estensore Zaccardelli).

Una società impugnava l'avviso di accertamento emesso dal Comune, in materia di pubblicità e pubbliche affissioni, per la differenza di imposta non versata, relativamente a un'esposizione pubblicitaria effettuata su un telo pittorico nel corso del 2016. Con il ricorso la contribuente eccepiva la decadenza del credito comunale in quanto la

dichiarazione presunta come omessa avrebbe dovuto essere effettuata nel 2016 e, pertanto, l'avviso doveva essere notificato entro il 31 dicembre del quinto anno successivo alla data in cui andava presentata la dichiarazione omessa, ovvero entro il 31 dicembre 2021; la notifica, invece, era stata effettuata soltanto nel gennaio del 2022. Secondo la società, non poteva applicarsi la proroga Covid dei termini di decadenza di 85 giorni in quanto la sospensione disposta dal legislatore emergenziale opererebbe soltanto per i termini che cadono all'interno dell'intervallo temporale di sospensione (8 marzo-31 maggio 2020) e non per quelli collocati al di fuori di tale periodo

I giudici hanno ricordato che il legislatore, nel periodo caratterizzato dalla pandemia, è intervenuto con due disposizioni:

- l'articolo 67 del Dl 18/2020 che ha disposto per le Entrate e per altri enti impositori la sospensione dall'8 marzo al 31 maggio 2020 dei termini relativi alle attività di liquidazione, controllo, accertamento, riscossione, interpello, adempimento collaborativo, procedure di collaborazione e cooperazione rafforzata, accordi preventivi, patent box, accessi ad anagrafe tributaria;

- l'articolo 157, comma 1 del Dl 34/2020 secondo cui gli atti di accertamento in scadenza tra l'8 marzo 2020 e il 31 dicembre 2020 dovevano essere sottoscritti dal funzionario competente entro il 31 dicembre 2020 ma notificati tra il 1° marzo 2021 e il 28 febbraio 2022.

La Corte tributaria lombarda ha ritenuto di dare seguito all'orientamento affermatosi in seno alla giu-

risprudenza territoriale, contrario alle tesi della parte pubblica in considerazione dell'irrazionalità e degli effetti fortemente penalizzanti per il contribuente. Accogliere la tesi di una proroga generalizzata andrebbe contro la *ratio legis* ovvero, da un lato, non gravare sui contribuenti nel periodo colpito dall'emergenza epidemiologica e, dall'altro, non intralciare l'attività degli enti impositori.

Secondo i giudici il punto di equilibrio tra queste esigenze opposte si rinviene nel comma 4 dell'articolo 67 del Dl Cura Italia che, con riferimento ai termini di prescrizione e decadenza relativamente all'attività degli uffici degli enti impositori, ha disposto l'applicabilità dell'articolo 12, commi 1 e 3, dovendosi cioè far riferimento ai termini di prescrizione e decadenza che scadono entro il 31 dicembre dell'anno in cui è disposta la sospensione degli adempimenti e dei versamenti tributari per eventi eccezionali (e cioè il 2020 il cui anno di riferimento è il 2015 in caso di presentazione di dichiarazione ovvero 2014 in caso di omessa presentazione). In sostanza, secondo i giudici, per tutte le annualità di passaggio e ancora accertabili al 2020 (ovvero annualità 2016-2020) non vi è spazio per un effetto a cascata; l'unica annualità che ha visto allungarsi di 85 giorni i termini decadenziali è quella del 2015 per via dell'articolo 67 del Cura Italia, da ritenersi superato in quanto compreso nel più ampio arco temporale in cui opera la proroga dei termini disciplinata dall'articolo 157 del decreto Rilancio.

© RIPRODUZIONE RISERVATA



OFFERTA PLACET FINO AL 2025
Resta in vigore ancora un anno l'offerta di Arera rivolta ai clienti gas non vulnerabili, famiglie e condomini (oltre 2 milioni di utenze), che non sono passati

al mercato libero e hanno tariffe fisse. Entro il 30 settembre i venditori proporranno le nuove condizioni che entreranno in vigore il primo gennaio 2025 e saranno valide 12 mesi.

Attività occasionale

I termini

La modalità saltuaria e occasionale nell'attività di bed & breakfast non richiede l'apertura della partita Iva e la tenuta della contabilità. La Corte di giustizia di appello del Friuli Venezia Giulia arriva alle stesse conclusioni già

raggiunte nel precedente grado di giudizio, considerando corretto l'operato dei contribuenti, in quanto l'attività svolta in modo saltuario o in particolari periodi risulta «priva dei requisiti tipici dell'attività di impresa, ossia l'organizzazione e la professionalità».

Bed and breakfast,
non c'è attività d'impresa
con l'apertura saltuaria

Cgt Friuli Venezia Giulia

Il Fisco chiedeva l'apertura della partita Iva e il rispetto delle regole contabili-fiscali

Giovanni Parente

Le attività di bed and breakfast (B&B) e affittacamere svolte in modalità saltuaria che fanno leva sull'organizzazione familiare e si attengono alla disciplina regionale in materia vanno considerate a carattere occasionale. Stop alla contestazione di attività d'impresa da parte del Fisco con la richiesta, quindi, anche dell'Iva e dei contributi (oltre alle imposte sui redditi diversi già dichiarati). È quanto emerge dalla sentenza 154/1/2024 della Cgt Friuli Venezia Giulia, che ha confermato il giudizio di primo grado favorevole a due coniugi proprietari di bed and breakfast e affittacamere contro gli avvisi di

accertamento emessi dall'amministrazione finanziaria.

Attività occasionale

La questione ruotava intorno al requisito dell'occasionalità dell'attività svolta. Ad avviso del Fisco, infatti, sussisteva il requisito dell'imprenditorialità, pertanto l'attività svolta doveva essere caratterizzata dall'apertura della partita Iva e dal rispetto delle norme contabili-fiscali di riferimento. Ma la Corte di giustizia di appello arriva alle stesse conclusioni già raggiunte nel precedente grado di giudizio, considerando corretto l'operato dei contribuenti, in quanto l'attività svolta così com'era strutturata risulta «priva dei requisiti tipici dell'attività di impresa, ossia l'organizzazione e la professionalità». Tutto ciò in linea con la legge regionale (legge 2 del 16 gennaio 2002 del Friuli Venezia Giulia) sui bed and breakfast e sugli affittacamere e con il regolamento del Comune in cui avevano sede i servizi offerti, che, come puntualizza la sentenza, disciplina «l'attività di B&B svolta da coloro i quali, nel-

l'ambito della propria abitazione, offrono un servizio di alloggio e prima colazione, per non più di tre camere e con un massimo di sei posti letto, con carattere saltuario o per periodo ricorrenti stagionali, avvalendosi della normale organizzazione familiare».

L'organizzazione familiare

Per avvalorare la propria decisione i giudici della Cgt Friuli Venezia Giulia citano un precedente di Cassazione: l'ordinanza 32034/2019 aveva affermato il principio di diritto in materia di contributi previdenziali secondo cui «è assente la professionalità nel caso di un bed & breakfast che si attiene alle prescrizioni della legge regionale». Nel caso relativo ai due coniugi, la documentazione prodotta e le argomentazioni espresse dimostrano che le norme regionali sono state concretamente applicate in relazione a: numero di camere limitate; prestazioni svolte avvalendosi esclusivamente della normale organizzazione familiare; rispetto della salutarità nell'esercizio perseguito con periodi di chiusura obbligatoria nell'anno che è desumibile dall'intermittenza dell'esercizio stesso nell'attività degli appellati, che mostrano ripetuti intervalli di inattività alternati a brevi periodi di operatività. Per la sentenza 154/1/2024 della Cgt Friuli Venezia Giulia si tratta di un «chiaro elemento di una gestione basata sulla normale organizzazione familiare, in base alla quale l'ospitalità viene concessa secondo la disponibilità e volontà della famiglia».

I periodi di chiusura

Di fatto questo dimostra la saltuarietà dell'attività svolta, così come richiesto dal regolamento comunale sui bed and breakfast. A tal proposito, i contribuenti hanno esibito diverse mail in cui comunicano agli ospiti l'indisponibilità ad accoglierli in determinati periodi, corrispondenti al periodo di chiusura dichiarati.

© RIPRODUZIONE RISERVATA

Il Sole

24 ORE

Nel tuo lavoro
fai la differenza.

Scegli **Il Sole 24 Ore**
con un risparmio fino al **50%**

Potrai personalizzare il tuo abbonamento aggiungendo fino a **2 approfondimenti** digitali a scelta.

Abbonati e risparmi
fino al 50%

ilsole24ore.com/50

Radio24

Maurizio Melis e Laura Bettini
giornalisti e conduttori
di Radio 24

20 settembre
dalle 15.00
alle 17.00

Moderano:
Maurizio Melis
e Laura Bettini

Smart city
e rigenerazione urbana

Digital Round Table

Smart City o Green City? La sfida è realizzare città connesse ed efficienti, ma anche vivibili e meno impattanti. Maurizio Melis e Laura Bettini, giornalisti e conduttori di Radio 24, esplorano due aspetti fondamentali per la Smart Green City: l'anima tecnologica e quella sostenibile devono coesistere e garantire il benessere dei cittadini.

Iscriviti su **radio24.it**

e partecipa alla diretta dal tuo pc, smartphone o tablet.
Per informazioni iniziativespeciali@radio24.it

IN COLLABORAZIONE CON

a2a
LIFE COMPANY

OLLA
HOME SOLUTION

Il tuo partner per la
riqualificazione energetica

Indici obbligazionari

	Chiusura 12.09	Var.% giorno	Var.% in.anno	Rend. %	Dura- zione
Global Lynch					
Merrill Gov	585,04	-0,48	2,07	2,90	7,07
EMU Broad Market	286,06	-0,27	2,17	2,86	6,36
Euro High Yield	372,56	0,12	5,71	6,29	3,11
US High Yield	2421,39	0,15	6,70	7,44	3,88
Citigroup					
WGBI	576,20	-0,16	2,66	2,58	7,14
WGBI 1-3 Yrs	359,68	-0,03	3,12	2,41	1,81
EGBI	225,52	-0,30	1,75	2,20	7,25
EGBI 1-3 Yrs	171,03	-0,12	2,14	1,69	1,85
Eurobog	225,82	-0,29	2,14	2,15	6,37
Giappone	376,12	-0,08	-2,76	1,11	11,70
Gran Bretagna	830,89	-0,27	1,02	3,08	9,51
Stati Uniti	567,20	-0,14	4,29	3,03	6,08
EBIG Corporate	244,47	-0,23	3,02	2,48	4,43
FTSE Eurozone	chiuss. 13.09				
BTP	763,65	0,14	3,96	—	—
CCT	443,30	0,08	3,62	—	—
Ct	—	—	—	—	—
BoI	333,82	0,02	2,62	—	—

Titoli di Stato

Scadenza	Codice Isin	Prezzo rif. 13.09	Qtà euro (mg)	Rend. eff.% lordo	Rend. eff.% netto
Buoni ordinari Tesoro					
30.09.24	IT0005589046	99,860	5170	—	—
14.10.24	IT0005567778	99,758	4690	—	—
14.11.24	IT0005570855	99,478	15497	3,30	2,83
29.11.24	IT0005589538	98,329	2444	3,38	2,82
13.12.24	IT0005575482	99,240	28890	3,21	2,78
14.01.25	IT0005580003	98,968	3899	3,20	2,77
31.01.25	IT0005607459	98,777	10704	3,32	2,87
14.02.25	IT0005582868	98,706	4438	3,19	2,75
14.03.25	IT0005586349	98,462	30249	3,20	2,76
14.04.25	IT0005582370	98,276	2920	3,06	2,62
14.05.25	IT0005585605	98,122	2206	2,92	2,47
13.06.25	IT0005594747	97,834	27225	3,00	2,55
14.07.25	IT0005603342	97,581	19633	3,02	2,57
14.08.25	IT0005610297	97,399	10496	2,94	2,54
12.09.25	IT0005611659	97,193	6982	2,93	2,55

Scadenza -spread	Codice Isin	Cedola in corso	Prezzo rif. 13.09	Qtà euro (mg)	Rend. eff.% lordo	Rend. eff.% netto
---------------------	----------------	--------------------	----------------------	------------------	-------------------------	-------------------------

Certificati credito Tesoro - 6mEuribor						
15.10.24 +1,10	IT0005252520	2,52	100,116	294	0,00	0,00
15.01.25 +1,85	IT0005359846	2,82	100,703	76	3,41	2,72
15.04.25 +0,95	IT0005211508	2,45	100,610	1287	2,38	2,74
15.09.25 +0,55	IT0005331878	*1,92	100,517	1621	3,37	2,88
15.04.26 +0,50	IT0005428617	2,22	100,610	703	3,48	2,99
15.10.28 +0,80	IT0005534984	2,37	100,980	1789	3,91	3,37
15.04.29 +0,65	IT0005451361	2,29	100,110	1691	4,00	3,48
15.10.30 +0,75	IT0005601250	2,24	99,600	7407	4,20	3,68
15.10.31 +1,15	IT0005554982	2,55	101,480	3535	4,29	3,72
15.04.32 +1,05	IT0005594467	2,50	100,370	3267	4,38	3,82

Buoni Tesoro Poliennali						
15.11.2024	IT0005282527	0,73	99,704	1578	3,26	3,08
01.12.2024	IT0005045270	1,25	99,830	2994	3,26	2,96
15.12.2024	IT0005474330	0,98	99,228	15712	3,16	3,16
01.02.2025	IT0005386245	0,18	98,943	8266	3,15	3,11
01.03.2025	IT0004513641	2,50	100,770	3685	3,27	2,65
28.03.2025	IT0005354281	1,70	100,102	7824	3,23	2,77
15.05.2025	IT0005373906	0,73	99,034	4906	2,96	2,77
01.06.2025	IT0005090318	0,75	98,967	3875	2,99	2,80
01.07.2025	IT0005408502	0,93	99,134	3225	2,99	2,74
15.08.2025	IT0005493298	0,60	98,496	3168	2,88	2,71
29.09.2025	IT0005557084	1,80	100,740	1832	2,89	2,43
15.11.2025	IT0005345183	1,25	99,800	1591	2,68	2,26
01.12.2025	IT0005127086	1,00	99,210	1548	2,69	2,43
15.01.2026	IT0005514473	1,75	100,980	1450	2,75	2,31
28.01.2026	IT0005584302	1,60	100,620	1853	2,74	2,32
01.02.2026	IT0005419848	0,25	97,120	2066	2,66	2,58
01.03.2026	IT0004644735	2,25	102,580	377	2,70	2,14
01.04.2026	IT0005497147	0,92	96,240	2642	2,62	2,19
15.04.2026	IT000538597	1,90	101,740	480	2,68	2,21
01.06.2026	IT0005170839	0,80	98,400	662	2,58	2,38
15.07.2026	IT0005370306	1,05	99,230	2588	2,55	2,28
01.08.2026	IT0005454241	—	95,340	6861	2,58	2,57
28.08.2026	IT0005607269	1,55	100,520	5680	2,63	2,24
15.09.2026	IT0005556011	1,93	102,420	1552	2,61	2,13
01.11.2026	IT0001086567	3,63	109,680	697	2,55	1,68
01.12.2026	IT0005210650	0,63	97,340	1181	2,51	2,35
15.01.2027	IT0005390874	0,43	96,290	1344	2,51	2,40
15.02.2027	IT0005580045	1,48	100,840	1780	2,60	2,22
01.04.2027	IT0005484552	0,55	96,480	10517	2,55	2,41
01.06.2027	IT0005240830	1,10	99,130	3077	2,55	2,26
15.07.2027	IT0005599904	1,73	102,270	18850	2,63	2,20
01.08.2027	IT0005274805	1,03	98,630	1626	2,56	2,29
15.09.2027	IT0005455070	0,48	95,400	1516	2,68	2,56
01.11.2027	IT0001146411	3,25	111,760	1318	2,57	1,80
01.12.2027	IT0005000648	1,33	100,200	1790	2,60	2,26
01.02.2028	IT0005323032	1,10	98,100	2896	2,61	2,35
15.03.2028	IT0005433690	0,13	92,150	5400	2,63	2,59
01.04.2028	IT0005521981	1,70	102,450	1524	2,68	2,25
15.07.2028	IT0005444266	0,25	96,160	8310	2,76	2,34
01.08.2028	IT0005548315	1,90	104,010	1033	2,72	2,25
01.09.2028	IT0004889033	2,38	107,620	6721	2,72	2,15
01.12.2028	IT0005340929	1,40	100,460	1782	2,70	2,34
01.06.2029	IT0005566408	2,05	105,410	74	2,79	2,26
15.02.2029	IT0005447820	0,25	96,560	8310	2,73	2,34
15.06.2029	IT0005495731	1,40	99,980	10340	2,82	2,47
01.07.2029	IT0005584849	1,68	102,290	14701	2,85	2,43
01.08.2029	IT0005365165	1,50	100,940	2758	2,81	2,43
01.10.2029	IT0005611055	0,24	100,600	3344	2,89	2,51
01.11.2029	IT000128611	2,83	111,610	1827	2,82	2,19
15.12.2029	IT0005519787	1,93	104,690	4980	2,90	2,42
01.03.2030	IT0005024234	1,75	103,260	7449	2,87	2,43
01.04.2030	IT0005383309	0,68	92,170	3873	2,91	2,73
15.06.2030	IT0005542797	1,85	103,820	11202	2,99	2,50
01.08.2030	IT0005407986	0,48	99,270	2924	2,93	2,84
15.11.2030	IT0005561888	2,00	105,500	696	3,04	2,53
01.12.2030	IT0005413171	0,83	92,470	1346	3,01	2,78
15.02.2031	IT0005580094	1,75	102,600	13429	3,07	2,63
01.04.2031	IT0005422891	0,45	87,530	850	3,04	2,91
01.05.2031	IT0001444378	3,00	117,850	641	3,03	2,34
15.07.2031	IT0005595803	1,73	102,150	3042	3,12	2,68
01.08.2031	IT0005436693	0,30	84,930	5261	3,07	2,99
01.12.2031	IT0005449969	0,48	86,300	2742	3,11	2,98
01.03.2032	IT0005094088	0,83	90,400	2351	3,13	2,90
01.06.2032	IT0005466013	0,48	85,130	14547	3,12	3,02
15.12.2032	IT0005494239	1,25	95,040	17076	3,21	2,86
01.03.2033	IT0005024234	2,88	118,140	3163	3,28	2,62
01.05.2033	IT0005518128	2,20	108,550	2052	3,28	2,75
01.09.2033	IT0005240350	1,28	93,760	5030	3,28	2,96
01.11.2033	IT0005340482	2,13	107,910	12310	3,35	2,83
01.03.2034	IT0005460494	2,10	106,650	5740	3,40	2,89
01.07.2034	IT0005584856	1,93	103,570	6444	3,44	2,96
01.08.2034	IT0005353157	2,50	113,390	7699	3,42	2,83
01.03.2035	IT0005607970	1,19	103,220	7166	3,50	3,02
01.09.2035	IT0005388864	1,48	99,960	15974	3,49	3,06
01.03.2036	IT0005402113	0,73	80,840	4922	3,57	3,36
01.09.2036	IT0005179099	1,13	87,300	4975	3,59	3,28
01.02.2037	IT0003934657	2,00	104,400	40652	3,58	3,09
01.03.2037	IT0005433195	0,48	73,500	5658	3,64	3,49
01.09.2038	IT0005083057	1,63	89,600	22494	3,99	3,55
01.03.2047	IT0005162028	1,35	81,430	9535	3,99	3,60
01.03.2048	IT0005340833	1,73	91,940	19847	4,03	3,56
01.09.2049	IT0005363111	1,93	97,260	38147	4,06	3,56
01.09.2050	IT0005398406	1,23	75,190	11949	4,03	3,66
01.09.2051	IT0005452523	0,85	63,100	46778	3,97	3,68
01.09.2052	IT0005480980	1,18	68,950	13593	4,04	3,70
01.10.2053	IT0005344141	2,25	106,250	42439	4,17	3,62
01.10.2054	IT0005611741	0,16	101,860	24122	4,23	3,69

12.12.2002	IT0005494239	1,25	95,040	17076	321	2,86
01.01.2003	IT0007256820	2,88	118,140	13763	328	2,62
01.06.2003	IT0005518128	2,20	108,550	15052	328	2,75
01.09.2003	IT0005518128	2,20	108,550	15052	328	2,75
01.01.2004	IT0005544882	1,28	110,970	12370	325	2,83
01.03.2004	IT0005560948	2,10	106,650	3760	340	2,89
01.07.2004	IT0005588456	1,93	103,570	7644	344	2,96
01.08.2004	IT0005535157	2,50	113,390	6499	342	2,83
01.02.2005	IT0006075070	1,93	103,270	7166	350	3,02
01.02.2005	IT0006075070	1,93	103,270	7166	350	3,02
01.03.2006	IT0006402117	0,73	80,450	4923	357	3,36
01.08.2006	IT0007117909	1,13	87,300	4975	359	3,28
01.02.2007	IT0009394657	2,00	104,400	4062	358	3,00
01.03.2007	IT0009394657	0,48	78,760	5058	348	3,75
01.03.2008	IT0009496710	1,74	105,020	8771	364	3,75
01.09.2008	IT0009321735	1,48	91,620	10251	376	3,36
01.08.2009	IT0004286966	2,50	113,510	3672	384	3,25
01.10.2009	IT0005582421	2,08	103,650	2449	386	3,34
01.03.2010	IT0009377152	1,55	91,680	5585	385	3,34
01.03.2010	IT0009377152	1,55	91,680	5585	385	3,34
01.03.2014	IT0005421703	0,90	75,250	5160	388	3,61
01.09.2014	IT0005530203	2,23	106,260	16931	401	3,47
01.08.2014	IT0004923998	2,23	106,270	8958	400	3,43
01.09.2014	IT0005083957	1,63	88,050	22494	399	3,55
01.03.2017	IT0005202847	0,83	81,430	9575	399	3,60
01.03.2018	IT0005273113	1,73	90,460	19847	405	3,60
01.09.2018	IT0005363111	1,06	82,740	38914	406	3,56
01.09.2050	IT0005398406	1,23	75,190	11494	403	3,66
01.09.2051	IT0005452233	0,85	63,100	6787	397	3,68
16.05.2052	IT0005408900	1,08	66,950	13553	404	3,70
01.07.2053	IT0005408900	1,08	66,950	13553	404	3,70
01.10.2054	IT0005611741	0,16	81,260	21472	423	3,65
01.03.2067	IT0005217390	1,40	75,620	47455	401	3,62
01.03.2072	IT0005441883	1,08	62,740	64927	394	3,50

Buoni Tesoro Poliennali - Futura						
17.11.2028	IT0005452761	0,30	91,650	3025	2,95	
01.07.2030	IT0005452761	0,65	90,150	2782	327	2,84
01.06.2031	IT0005466351	0,38	84,230	1360	345	3,25
26.11.2023	IT0005442097	0,38	76,470	2691	394	3,72

Prezzo	Prezzo	Prezzo
--------	--------	--------

Indici Fideuram

Indici	12.09	11.09	Var.
	Prov.	Defin.	
Generale	147,43	147,08	0,24
Fondi Azionari	219,38	217,84	0,71
Az. Italia	230,51	226,68	0,80
Az. Area Euro	219,11	177,69	0,80
Az. Europa	214,00	211,29	0,85
Az. America	364,16	362,24	0,53
Az. Pacifico	201,52	198,81	1,36
Az. Paesi Emergenti	329,23	324,98	1,27
Az. Internazionali	260,82	259,15	0,64
Fondi Bilanciati	174,04	175,00	0,23
Bilanciati	151,53	151,08	0,30
Bil. Obbligazionari	155,33	155,16	0,11
Fondi Obbligazionari	158,25	158,32	-0,04




Indici	12.09	11.09	Var.
	Prov.	Defin.	
Az. Italia	98,18	98,27	-0,09
Euro. Euro Governativi	146,42	146,44	-0,01
Euro. Euro Governativi M./T.	159,38	159,64	-0,16
Euro. Euro Corporate Inv.	141,23	141,39	-0,11
Euro. Area Dollaro	189,05	189,70	-0,31
Euro. Internaz. Governativi	147,35	147,92	-0,39
Paesi Emergenti	317,24	310,90	0,91
Altre Specializzazioni	164,59	164,63	-0,02
Euro. Miste	163,18	163,22	-0,02
Euro. Flessibili	137,23	137,27	-0,03
Fondi Mercato Monetario	130,53	130,50	0,02
Flessibili	127,01	126,71	0,23
Indici Lussemburghesi	117,34	117,43	0,37

Fondi comuni e Sicav estere

	Prezzo €	Cat.Fondi	Data	Prezzo €	Cat.Fondi	Data	Prezzo €	Cat.Fondi	Data	Prezzo €	Cat.Fondi	Data	Prezzo €	Cat.Fondi	Data	Prezzo €	Cat.Fondi	Data	Prezzo €	Cat.Fondi	Data	Prezzo €	Cat.Fondi	Data	Prezzo €	
ARMONIZZATI UE																										
Ailis Sicav																										
--- Ailis ESG EMU Gov Bd I-3-y-I	12.09	10,250	ODM Bond Dollar Siliv.	12.09	7,051	OAS Bond Aggregate EUR Short T. R	12.09	103,10	FLE Flexible Equity Strategy Z	12.09	217,93	OPE Emerging Mkt Bd. RD	12.09	4,508	OFL Balanced Income B	12.09	13,544	OFL KIS - Bond Plus P Usd	12.09	147,67	OFL TwentyFour G.Str. Bd d acc.	12.09	105,09	FLE Euro Coup Strat C. SA	13.09	11,223
--- Ailis ESG EMU Gov Bd I-3-y-I	12.09	10,271	AEM Emerging Mkts Eq. P. (7)	12.09	4,999	OAS Bond Aggregate EUR Short T. Z	12.09	104,49	FLE Flexible Europe Strategy R	12.09	109,43	OPE Emerging Mkt Bd. U	12.09	5,270	OFL Balanced Income D	12.09	9,516	OFL KIS - Bond Plus X	12.09	129,65	OFL TwentyFour G.Str. Bd d dis.	12.09	96,04	FLE Euro Coup Strat C. SB	13.09	8,951
FLE Ailis BR Bal. ESG R	12.09	10,870	AEM Emerging Mkts Eq. Pr.	12.09	6,407	OAS Bond Aggregate EUR Z	12.09	102,18	FLE Flexible Europe Strategy Z	12.09	117,27	AEM Emerging Mkts Eq. Primac.	12.09	7,962	OFL Bond Income A	12.09	9,636	OFL KIS - Bond Plus Y	12.09	130,76	BBi UBS Asia Balanced L D acc.	12.09	101,00	FLE Euro Coup Strat C. SHA	13.09	11,051
FLE Ailis BR Bal. ESG S	12.09	10,518	AAE Euro Equity I	12.09	11,706	OPE Bond Aggregate RMB R	12.09	128,04	FLE Flexible Multistrategy R	12.09	98,88	AEM Emerging Mkts Eq. R	12.09	5,043	OFL Bond Income B	12.09	11,483	OAS KIS - Bond X(7)	12.09	105,06	BBi UBS Asia Balanced L D dis.	12.09	95,51	FLE Euro Coup Strat C. SHB	13.09	8,809
FLE Ailis BR Multi A. Inc. R	20.06	10,498	OEM Euro Gov. Bd (7)	12.09	4,871	OPE Bond Aggregate RMB RH	12.09	107,04	FLE Flexible Multistrategy Z	12.09	100,02	AEM Emerging Mkts Eq. U	12.09	6,592	OFL Bond Income D	12.09	8,160	AEU KIS - European Long Only C	12.09	182,16	OEM Euro Fixed Income LA	13.09	4,608	OEM Euro Fixed Income LB	13.09	6,031
FLE Ailis BR Multi A. Inc. S	20.06	9,497	AEU Europe Eq. (7)	12.09	18,554	OPE Bond Aggregate RMB LZ	12.09	119,41	FLE Flexible US Strategy R	12.09	108,100	AIN Equity Planet P	12.09	6,838	OFL Bond Income D	12.09	8,160	AEU KIS - European Long Only D	04.04	183,75	OAS Ver Capital Short Term	12.09	104,95	OEM Euro Fixed Income LA	13.09	6,031
FLE Ailis BR Multi A. Inc. S	20.06	9,497	AEU Europe Eq. Prest.	12.09	12,647	OPE Bond Aggregate RMB XH	12.09	123,30	FLE Flexible US Strategy Z	12.09	147,91	AIN Equity Planet R	12.09	7,149	OFL Bond Income D	12.09	8,160	AEU KIS - European Long Only Y(7)	04.04	167,45	OPE Vontobel Emerging Markets Bd	12.09	119,36	OEM Euro Fixed Income SB	13.09	11,546
OFL Ailis Brand. GL.M. B. Opt. R	12.09	8,849	AEU Europe Eq. Siliv.	12.09	10,499	OPE Bond Aggregate RMB YH	12.09	106,54	OFL Global Multi Credit R	12.09	96,86	AIN Equity Planet T	12.09	7,184	OFL Bond Income D	12.09	8,160	FLE KIS - European Long/Short C	12.09	103,55	OFL Vontobel Gb Active Bd D	12.09	99,00	AEU European Coll L	13.09	8,337
OFL Ailis Brand. GL.M. R. Opt. S	12.09	8,852	OIG Global Bd (7)	12.09	6,133	OPE Bond Aggregate RMB ZD	12.09	135,84	OFL Global Multi Credit Z	12.09	102,62	OEC Euro Corp. Bd. HlPo I	12.09	5,735	OFL Bond Income D	12.09	9,636	FLE KIS - European Long/Short D	12.09	122,25	AIN Vontobel Gb Equity	12.09	107,27	AEU European Coll L cop	13.09	8,781
OFL Ailis Brand. GL.M. B. Opt. S	12.09	8,426	OIG Global Bd Prest.	12.09	6,828	OPE Bond Aggregate RMB ZH	12.09	112,51	FLE Inflation Strategy R	12.09	106,96	OEC Euro Corp. Bd. HlPo Primac.	12.09	4,907	BAZ Equity Income ESG A	12.09	16,848	FLE KIS - European Long/Short P	12.09	125,67	Mediohancia Sicav			AEU European Coll S	13.09	12,055
AAS Ailis Fidelity Flex. Low Vol. R	12.09	12,865	OIG Global Bd Siliv.	12.09	5,737	OFL Bond Corporate EUR R	12.09	98,69	FLE Inflation Strategy Z	12.09	102,30	OEC Euro Corp. Bd. HlPo R	12.09	5,498	BAZ Equity Income ESG B	12.09	8,088	FLE KIS - European Long/Short P Chf	12.09	103,30	Diuenne			AEU European Coll S cop	13.09	15,939
FLE Ailis FT Em. Bal. R	12.09	10,210	AIN Global Eq. Value (7)	12.09	19,611	OFL Bond Corporate EUR RD	12.09	91,94	OAS Securitized Bond E	12.09	107,53	OEC Euro Corp. Bd. HlPo RD	12.09	5,063	BAZ Equity Income ESG C	29.10	9,348	FLE KIS - European Long/Short T Usd	12.09	150,43	FLE Alkinis Absolute (7)	13.09	120,46	AEU European Small Cap Eq L	13.09	5,430
FLE Ailis FT Em. Bal. S	12.09	9,548	AIN Global Eq. Value Prest.	12.09	13,031	OFL Bond Corporate EUR X	12.09	105,02	OAS Securitized Bond X	12.09	110,34	OEC Euro Corp. Bd. HlPo U	12.09	5,506	BAZ Equity Income ESG D	12.09	9,242	FLE KIS - European Long/Short T Usd	12.09	150,43	FLE Alkinis Absolute I	13.09	124,85	OAS Financial Inc Strat LA	13.09	7,056
FLE Ailis GS Eq. Mkt. Neutral (7)	12.09	11,796	AIN Global Eq. Value Siliv.	12.09	13,774	OFL Bond Corporate EUR Z	12.09	135,46	OAS Securitized Bond Z	12.09	111,51	OEC Euro Corp. Bond (7)	12.09	8,128	BAZ Equity Income ESG E	12.09	9,242	OAS KIS - Financial C	12.09	131,58	OMI Mediobanca C. Bd Euro C	13.09	149,30	OAS Financial Inc Strat LB	13.09	5,201
FLE Ailis Invesco Inc. R	12.09	12,274	OEC Hybrid Bd I	12.09	6,137	OPE Bond Emerging Mkts Loc.Cur. R	12.09	105,49	OAS Securitized Bond ZD	12.09	101,26	OEC Euro Corp. Bond Primac.	12.09	4,460	FLE Equity Ret. Absolute A	12.09	12,550	OAS KIS - Financial L C	12.09	125,27	OMI Mediobanca C. Bd Euro (6,7)	13.09	134,45	OAS Financial Inc Strat SB	13.09	13,969
FLE Ailis Invesco Inc. S	12.09	11,132	OIG International Bd I	12.09	4,737	OPE Bond Emerging Mkts R	12.09	384,47	FLE Sustainable Multiasset R	12.09	97,81	OEC Euro Corp. Bond R	12.09	7,001	FLE Equity Ret. Absolute B	12.09	11,117	OAS KIS - Financial L D	12.09	114,74	AAE Mediobanca Euro Eq. C	13.09	122,91	OAS Financial Inc Strat SB	13.09	10,267
FLE Ailis Janus GL Act. Opp. R	12.09	10,655	OBI Italian Bond I	12.09	4,954	OPE Bond Emerging Mkts RDH	12.09	88,11	Factors			OEC Euro Corp. Bond RD	12.09	4,565	FLE Equity Ret. Absolute G	12.09	10,889	OAS KIS - Financial L P	12.09	124,01	AAE Mediobanca Euro Eq. C (6,7)	13.09	186,56	AIN Gb Demographic Opp. L	13.09	6,725
FLE Ailis Janus GL Act. Opp. S	12.09	10,352	OBI Italian Bond Siliv.	12.09	4,585	OPE Bond Emerging Mkts RH	12.09	79,31	APS Equity China Smart Vol. R	12.09	91,70	OEC Euro Corp. Bond U	12.09	4,839	FLE Equity Ret. Absolute H	12.09	10,540	OAS KIS - Financial L Usd	12.09	139,81	AAE Mediobanca Euro Eq. C (6,7)	13.09	186,56	AIN Gb Demographic Opp. LH	13.09	6,245
FLE Ailis JPM Flex. All. A	12.09	9,820	AIT Italian SmallMid Eq. I	12.09	12,572	OPE Bond Emerging Mkts XH	12.09	116,61	APS Equity China Smart Vol. Z(7)	12.09	110,42	OEC Euro Corp. Sh.Term (7)	12.09	6,084	OEM Euro Govern. Bd B	12.09	10,200	OAS KIS - Financial I. (7)	12.09	123,95	AAE Mediobanca Pr. Eq.Str. C	13.09	360,25	AIN Gb Demographic Opp. LH	13.09	6,245
FLE Ailis JPM Flex. All. A (7)	17.02	10,000	AIT Italian SmallMid Eq. Siliv.	12.09	14,300	OPE Bond Emerging Mkts ZH	12.09	123,30	AEM Equity Em.Mkts Sm. Vol. R	12.09	200,31	OEC Euro Corp. Sh.Term Primac.	12.09	4,782	OEB Euro Short Term Gov. Bond A	12.09	11,656	OAS KIS - Financial I. (7)	12.09	123,95	AAE Mediobanca Pr. Eq.Str. C (6,7)	13.09	360,25	AIN Gb High Yield Coup LA	13.09	7,671
FLE Ailis JPM Flex. All. S	12.09	9,153	FLE Italy Class I	12.09	7,301	OPE Bond Emerging Mkts ZH(7)	12.09	450,74	AEM Equity Em.Mkts Sm. Vol. Z(7)	12.09	248,05	OEC Euro Fixed Income (7)	12.09	11,304	OEB Euro Short Term Gov. Bond B	12.09	12,303	OAS KIS - Financial Income C Chf	12.09	117,73	AAE Mediobanca Pr. Eq.Str. C (6,7)	13.09	360,25	AIN Gb High Yield Coup SA	13.09	7,671
FLE Ailis JPM ST. In. Alloc. R	12.09	10,084	FLE Italy Class IP	12.09	7,248	OAS Bond Euro High Yield R	12.09	109,89	AIT Equity Italy Smart Vol. U	12.09	151,58	OEM Euro Fixed Income Primac.	12.09	4,420	OEC Euro Sust. Corp. Bd ESG A	12.09	10,470	OAS KIS - Financial Income C Clp	12.09	112,08	FLE Mediobanca Syst. Diversific. C	13.09	118,67	AIN Gb High Yield Coup SB	13.09	3,654
FLE Ailis JPM ST. In. Alloc. S	12.09	9,832	MAE Liquidity A	12.09	6,345	OAS Bond Euro High Yield Z	12.09	119,51	AIT Equity Italy Smart Vol. Z(7)	12.09	191,11	OEM Euro Fixed Income R	12.09	10,098	OEC Euro Sust. Corp. Bd ESG B(7)	12.09	9,508	OAS KIS - Financial Income C Usd	12.09	143,59	FLE Mediobanca Syst. Diversific. C (6,7)	13.09	120,96	AIN Gb High Yield Coup SB	13.09	14,411
FLE Ailis M&G Multi-Asset ESG R	12.09	10,366	MAE Liquidity (7)	12.09	5,763	OAS Bond Euro High Yield ZD	12.09	116,82	AIN Equity World Smart Vol. R	12.09	148,91	OEM Euro Fixed Income RD	12.09	4,415	AEU European Equity ESG B	12.09	21,422	--- KIS - Innovation Trends C Eur	12.09	116,970	AAE Mediobanca Pr. Eq.Str. C (6,7)	13.09	120,96	AIN Gb High Yield Coup SB	13.09	6,853
FLE Ailis M&G Multi-Asset ESG S	12.09	9,696	MAE Liquidity Prest.	12.09	5,025	OAS Bond High Yield R	12.09	245,41	AIN Equity World Smart Vol. RH	12.09	118,47	OEM Euro Fixed Income U	12.09	4,553	AEU European Equity ESG D	12.09	30,112	OAS KIS - Innovation Trends C Usd	12.09	126,580	AAE Mediobanca Pr. Eq.Str. C (6,7)	13.09	120,96	AIN Gb High Yield Coup SB	13.09	6,853
FLE Ailis MAN M.A. R	13.10	9,637	MAE Liquidity Siliv.	12.09	5,374	OAS Bond High Yield RD	12.09	96,17	AIN Equity World Smart Vol. Z(7)	12.09	187,387															

Fondi comuni e Sicav estere

Cat.Fondi	Data	Prezzo €	Cat.Fondi	Data	Prezzo €
ALTRI ARMONIZZATI UE					
8a+ Sicav					
8a+ Sicav Eiger (7)	12.09	136,080			
8a+ Sicav Eiger R	12.09	157,230			
8a+ Sicav Etica R	12.09	98,960			
BASE INVESTMENTS SICAV					
					
4, rue Robert Stumper L-2557, Luxembourg www.jbasesicav.it					
Bonds Value Eur	11.09	219,15			
Flexible Low Risk Exp.	11.09	155,07			
Global Fixed Inc. Eur	11.09	103,09			
Low Duration Eur	11.09	113,84			
Macro Dynamic Eur	11.09	86,96			
Multi Asset Capital Appr. Eur	11.09	93,57			
Sempione Smart Eqr	11.09	100,15			
CB-Accent Lux Sicav					
Corner Banca SA Lugano 004191.8005111					
AccrossGen Global Equity Chf Hdg B12.09	108,33				
AccrossGen Global Equity Eur Hdg B12.09	112,52				
BlueSpace Fund Eur Hdg A(7)	12.09	121,69			
BlueSpace Fund Usd D	12.09	125,00			
BlueStar Dynamic A	12.09	114,77			
BlueStar Dynamic Chf Hdg B	12.09	107,46			
BlueStar Glb T Abs Alloc A EUR	12.09	103,12			
BlueStar Glb T Abs Alloc B EUR	12.09	101,42			
BlueStar Glb T Abs Alloc Chf Hdg B	—				
Bond Euro A	12.09	164,58			
Bond Euro B	12.09	163,04			
Barwin Selection A	12.09	88,01			
Erasmus Fund A	12.09	112,80			
Erasmus Fund B	12.09	111,63			
European Equity A	12.09	136,97			
European Equity B	12.09	135,66			
Explorer Equity A	12.09	128,75			
Explorer Equity B	12.09	123,06			
Far East Equity Eur Hdg A	12.09	143,92			
Far East Equity Eur Hdg B	12.09	152,25			
Far East Equity(S) A	12.09	270,78			
Far East Equity(S) B	12.09	267,87			
Global Economy B	12.09	94,42			
Multi Income A	12.09	110,56			
Multi Income B Chf Hdg	12.09	108,84			
New World A	12.09	65,64			
Strategic Diversified Eur A	12.09	97,33			
Strategic Diversified Eur B	12.09	131,14			
Swan Flexible A	12.09	102,86			
Swan Flexible B	12.09	95,91			
Swan Short-Term HY Eur A	12.09	141,83			
Swan Short-Term HY Eur B	12.09	141,06			
Swan Ultra ST Bond Chf Hdg A	12.09	115,68			
Swan Ultra ST Bond Chf Hdg B	12.09	115,25			
Swan Ultra ST Bond Eur A	12.09	131,01			
Swan Ultra ST Bond Eur B	12.09	129,78			
Swan Ultra ST Bond Usd Hdg A	12.09	142,45			
Swan Ultra ST Bond Usd Hdg B	12.09	134,48			
Swiss Equity Chf B	12.09	212,33			
Swissness Equity Chf B	12.09	89,98			
World Selection B	12.09	86,02			
General Investments Luxembourg S.A.					
GP & G Fund Dinamico	11.09	145,41			
GP & G Fund MultiStrategy	11.09	128,67			
GP & G Fund Planetaria	11.09	105,63			
GP & G Fund Valore	11.09	121,92			
JULIUS BAER ZURIGO					
					
Rappresentato da: GAM (Italia) SGR S.p.A. jbfunditalia@gam.com, www.jbfundit.com; tel. +39 02 36604900					
JB Multibland					
Artemide B1	05.09	135,70			
Artemide C1	05.09	145,29			
Lyra B1	05.09	133,12			
Lyra C1	05.09	141,13			
NEF					
					
www.nef.lu					
Emerging Mkt Bond C	11.09	25,68			
Emerging Mkt Bond D	11.09	20,19			
Emerging Mkt Bond R	11.09	24,56			
Emerging Mkt Equity C	11.09	46,37			
Emerging Mkt Equity R	11.09	43,99			
Ethical Balanced Cons.C	11.09	11,43			
Ethical Balanced Cons.D	11.09	10,08			
Ethical Balanced Cons.R	11.09	10,90			
Ethical Balanced Dynamic C	11.09	12,55			
Ethical Balanced Dynamic D	11.09	10,69			
Ethical Balanced Dynamic R	11.09	11,86			
Ethical Bond Euro C	11.09	17,09			
Ethical Bond Euro D	11.09	15,84			
Ethical Bond Euro R	11.09	16,98			
Ethical Corporate Bond Euro C	11.09	15,98			
Ethical Corporate Bond Euro D	11.09	14,20			
Ethical Corporate Bond Euro R	11.09	15,54			
Ethical Global Trends SDG C	11.09	14,54			
Ethical Global Trends SDG D	11.09	13,47			
Ethical Global Trends SDG R	11.09	13,92			
Ethical Short Term Bond Euro C	11.09	13,87			
Ethical Short Term Bond Euro D	11.09	12,96			
Ethical Short Term Bond Euro R	11.09	13,59			
Euro Equity C	11.09	24,53			
Euro Equity R	11.09	23,24			
Global Bond C	11.09	16,03			
Global Bond D	11.09	13,64			
Global Bond R	11.09	15,53			
Global Equity C	11.09	18,79			
Global Equity R	11.09	17,90			
Pacific Equity C	11.09	12,48			

Cat.Fondi	Data	Prezzo €	Cat.Fondi	Data	Prezzo €
ALTRI ARMONIZZATI UE					
8a+ Sicav					
8a+ Sicav Eiger (7)	12.09	136,080			
8a+ Sicav Eiger R	12.09	157,230			
8a+ Sicav Etica R	12.09	98,960			
BASE INVESTMENTS SICAV					
					
4, rue Robert Stumper L-2557, Luxembourg www.jbasesicav.it					
Bonds Value Eur	11.09	219,15			
Flexible Low Risk Exp.	11.09	155,07			
Global Fixed Inc. Eur	11.09	103,09			
Low Duration Eur	11.09	113,84			
Macro Dynamic Eur	11.09	86,96			
Multi Asset Capital Appr. Eur	11.09	93,57			
Sempione Smart Eqr	11.09	100,15			
CB-Accent Lux Sicav					
Corner Banca SA Lugano 004191.8005111					
AccrossGen Global Equity Chf Hdg B12.09	108,33				
AccrossGen Global Equity Eur Hdg B12.09	112,52				
BlueSpace Fund Eur Hdg A(7)	12.09	121,69			
BlueSpace Fund Usd D	12.09	125,00			
BlueStar Dynamic A	12.09	114,77			
BlueStar Dynamic Chf Hdg B	12.09	107,46			
BlueStar Glb T Abs Alloc A EUR	12.09	103,12			
BlueStar Glb T Abs Alloc B EUR	12.09	101,42			
BlueStar Glb T Abs Alloc Chf Hdg B	—				
Bond Euro A	12.09	164,58			
Bond Euro B	12.09	163,04			
Barwin Selection A	12.09	88,01			
Erasmus Fund A	12.09	112,80			
Erasmus Fund B	12.09	111,63			
European Equity A	12.09	136,97			
European Equity B	12.09	135,66			
Explorer Equity A	12.09	128,75			
Explorer Equity B	12.09	123,06			
Far East Equity Eur Hdg A	12.09	143,92			
Far East Equity Eur Hdg B	12.09	152,25			
Far East Equity(S) A	12.09	270,78			
Far East Equity(S) B	12.09	267,87			
Global Economy B	12.09	94,42			
Multi Income A	12.09	110,56			
Multi Income B Chf Hdg	12.09	108,84			
New World A	12.09	65,64			
Strategic Diversified Eur A	12.09	97,33			
Strategic Diversified Eur B	12.09	131,14			
Swan Flexible A	12.09	102,86			
Swan Flexible B	12.09	95,91			
Swan Short-Term HY Eur A	12.09	141,83			
Swan Short-Term HY Eur B	12.09	141,06			
Swan Ultra ST Bond Chf Hdg A	12.09	115,68			
Swan Ultra ST Bond Chf Hdg B	12.09	115,25			
Swan Ultra ST Bond Eur A	12.09	131,01			
Swan Ultra ST Bond Eur B	12.09	129,78			
Swan Ultra ST Bond Usd Hdg A	12.09	142,45			
Swan Ultra ST Bond Usd Hdg B	12.09	134,48			
Swiss Equity Chf B	12.09	212,33			
Swissness Equity Chf B	12.09	89,98			
World Selection B	12.09	86,02			
General Investments Luxembourg S.A.					
GP & G Fund Dinamico	11.09	145,41			
GP & G Fund MultiStrategy	11.09	128,67			
GP & G Fund Planetaria	11.09	105,63			
GP & G Fund Valore	11.09	121,92			
JULIUS BAER ZURIGO					
					
Rappresentato da: GAM (Italia) SGR S.p.A. jbfunditalia@gam.com, www.jbfundit.com; tel. +39 02 36604900					
JB Multibland					
Artemide B1	05.09	135,70			
Artemide C1	05.09	145,29			
Lyra B1	05.09	133,12			
Lyra C1	05.09	141,13			
NEF					
					
www.nef.lu					
Emerging Mkt Bond C	11.09	25,68			
Emerging Mkt Bond D	11.09	20,19			
Emerging Mkt Bond R	11.09	24,56			
Emerging Mkt Equity C	11.09	46,37			
Emerging Mkt Equity R	11.09	43,99			
Ethical Balanced Cons.C	11.09	11,43			
Ethical Balanced Cons.D	11.09	10,08			
Ethical Balanced Cons.R	11.09	10,90			
Ethical Balanced Dynamic C	11.09	12,55			
Ethical Balanced Dynamic D	11.09	10,69			
Ethical Balanced Dynamic R	11.09	11,86			
Ethical Bond Euro C	11.09	17,09			
Ethical Bond Euro D	11.09	15,84			
Ethical Bond Euro R	11.09	16,98			
Ethical Corporate Bond Euro C	11.09	15,98			
Ethical Corporate Bond Euro D	11.09	14,20			
Ethical Corporate Bond Euro R	11.09	15,54			
Ethical Global Trends SDG C	11.09	14,54			
Ethical Global Trends SDG D	11.09	13,47			
Ethical Global Trends SDG R	11.09	13,92			
Ethical Short Term Bond Euro C	11.09	13,87			
Ethical Short Term Bond Euro D	11.09	12,96			
Ethical Short Term Bond Euro R	11.09	13,59			
Euro Equity C	11.09	24,53			
Euro Equity R	11.09	23,24			
Global Bond C	11.09	16,03			
Global Bond D	11.09	13,64			
Global Bond R	11.09	15,53			
Global Equity C	11.09	18,79			
Global Equity R	11.09	17,90			
Pacific Equity C	11.09	12,48			

JB MultiLabel			P&G Struct.Cr.Opport(7)	30.08 252,482
Artemide B1	05.09	135,70		
Artemide C1	05.09	145,29		
Lyra B1	05.09	133,12		
Lyra C1	05.09	141,13		

ANSA/EP/John G. Mabanglo | Messaggio pubblicitario

JANNIK, WINNER

US Open 2024, New York

Fin dall'inizio, al tuo fianco.

gruppo.intesasanpaolo.com

INTESA  SANPAOLO